

# 一年來的回顧

# 展望

與

• 郭南宏

## 作者簡介

郭先生擔任母校校長多年，此次由於他在工程方面的專長，為政府延攬出任交通部長，實為交大人之榮耀。

本文是郭先生在出任交通部長之前提供給友聲編輯室，對於母校一年來的建設與未來的規劃有詳細的說明，由文中可知郭先生對於母校建設之不餘遺力。

## 前言

欣逢母校九十一週年校慶，借友聲一角披露本校一年來的校務發展狀況，俾釋海內外校友懷念，共同為母校開創更光輝的年代。

## 校地增闢

位於本校光復校區南側，佔地九公頃有餘之日新營區，已確定在今（七十六）年十月完全遷移騰空，主要將作為興建次微米積體電路國家實驗室之用。另在現有光復校區西南側約六公頃民地，本校計劃在七十七年間完成徵購。此外，光復校區東側與高速公路之間原屬日新營區戰鬥教練場土地，約十一公頃，目前正積極與科學園區洽商，盼能撥給本校使用，如洽商順利，屆時光復校區總面積可達五十七公頃，加上博愛校區原有十五公頃多土地，當可供本校長期發展之用。

## 新建校舍

### (一) 工程三館

工三館於七十五年九月正式完工，本棟大樓共有六層，總面積四三三八坪，原定計劃容納計工系所與資訊系所，目前資訊系所已遷入，計工系所因配合學生第十宿舍興建完工，預計下學年度當可遷入。

### (二) 學生十舍

學生第十宿舍於七十五年五月發包施工，預定今年五月底完工，可容納學生七百七十二人，將於下學期正式啟用。

### (三) 學人宿舍

本校在光復校區松林後側興建樓層分幢式宿舍廿戶，供有眷學人居住，預定今

年六月底完工，屆時可分配廿位歸國學人使用。另計劃在建功一路學人村內增建十五戶，已於四月九日順利發包即可施工，預定於七十七年一月底完工。

### 四) 工程四館

工程四館為七十七會計年度預算，計劃興建與工程三館相鄰以容納電工系所與電信系所，目前已洽請宗邁建築師事務所設計，預定興建六層總面積約五千坪建築，若設計順利將可在今年九月間發包施工。

## 積極籌建次微米國家實驗室

本校計劃在新取得的日新營區西南側興建半導體中心次微米國家實驗室，這將是國內最大最完善的次微米晶體研究中心，亦是國內無塵度最佳實驗室，主要包括兩大部分：其一是具有相當完整的一條系統線，即將積體電路各個製程，從晶圓、蝕刻等一直到成品，完全涵蓋在內，可少量生產成品；另一部分則具有統繪功能，能適應研究者和時代需要，配合新觀念、新製程，隨時皆可作變動修改，極富彈性。

本實驗室之建築及一般設施共需四億餘元，儀器設備亦需六億餘元，除分年編列預算外，仍需多方籌措支應。有關設計經本校設計規劃委員會多次研商後，已決定委請國內對半導體工廠設計具有經驗之中興工程顧問社辦理。目前正進入細部設計最後階段，如進行順利，預計今年四月間分項發包施工，七十七年九月間完工。

## 規劃校區計算機網路

目前本校主要計算機設備有 VAX 8800、CDC CYBER 170/720、VAX8300、VAX11/780、VAX11/730、AT&T 3B15 等各種電腦系統及教育部支援之 IBM 工作站，為使全校師生能更方便、更有效地使用計算機資源，本校乃於 76 年 3 月完成校區計算機網路規劃，期能整合全校計算機資源，提升計算機使用層次。

其次，為了滿足各類研究大量資料傳輸需求，光復校區資訊館與工三館多部迷你電腦、工作站與 VAX8800 之間將佈建 TCP/IP 規格之 Ethernet，以建立快速檔案傳輸管道，此項 Ethernet 網路佈建預定在七十六年七月間施工。

本校計算機網路主要架構於大園區光纖網路之上。大園區光纖網路系由電信局電信研究所主持的新竹科學園區 ISN 廣域/區域電腦網路，使用者可透過 x.25 封交換網路與國內各校 CYBER 或 VAX 連線，甚至可透過交換網路使用教育部 IBM 電腦系統，再經 BITNET 國際網路連接世界各地電腦系統。此項大園區光纖網路預定在七十六年六月由電信局安裝啟用。

上述網路完成後，使用者即可在任何一部終端機上使用本校任一部計算機，或再連接各校計算機及國際網路，或利用 Ethernet 在各主機間作快速檔案傳輸。同時，未來行政電腦系統、圖書館資料查詢系統亦將納入此網路內，使用者將可便捷地獲得所需資料。

## 提升教學研究水準

### (一)提高博士班水準

為期提高博士班水準，近年來本校除積極增聘優良師資，改進博士班課程、教材與考試方式外，今年二月並由校務會議通過成立「博士班教育研究委員會」，就有關教學與研究方向、教育訓練程序、研究生修習計劃與論文水準等事項，詳加研討規劃，相信於博士班水準必能有實質之提升。

### (二)加強基礎學科

改善本校各學系共同基礎學科之教學，以加強學生基礎學科根基，向為本校教學重點，今年並擬定加強基礎學科教學計劃，就微積分、普通物理、普通化學、計算機概論等四科，成立四個教學改進小組，各小組之任務為就有關共同基礎學科之課程內容（含課程目標、教材大綱、學分數、教科書、實驗配合等）及授課安排方式等加以檢討分析，並提供規劃與改進建議，目前各小組正擬訂教學計劃，俟細節規劃後，即可着手進行，本計劃預定於今年七月間完成。

## 提倡體育與課外活動

### (一)體育方面

教職員工體能測量——為鼓勵全校教職員工養成運動習慣，本校除定星期二、五最後一節為運動時間外，並定期實施教職員工體能測量，依年齡分

組，各組前六名分別頒獎，以倡導運動風氣。

1. 學生體能加強班——本校於每學年開學後二週實施全校一、二年級學生體能測驗，對體能狀況較差的同學，除體育正課外，另編體能加強班，期能養成文武合一之健全人才。
2. 加強代表隊集訓——為加強各運動代表隊集訓，除每週集訓二至三次外，寒暑假並舉行兩週以上的訓練，另建立隊員個人體能測驗卡，實施代表隊集訓成效競賽，對表現優異之團隊與個人頒獎鼓勵。此外，並訂定體育獎學金及優秀教練獎勵辦法，對運動代表隊有實質之鼓勵作用。
3. 擴大校運會規模——將會期改為兩天，除增加比賽項目，並有體育教學成果展示及啦啦隊表演競賽，帶動全校運動風氣熱潮，極為成功。

### (二)學生課外活動

本年來的課外活動，除新增三個學生社團、兩份學生刊物外，主要的成果有：

1. 主辦松竹梅聯誼賽——本次松竹梅聯誼賽已於七十五年廿、廿一兩天舉行，共有十四項比賽，本校獲得八項冠軍，清華大學獲六項冠軍，以本校表現最優，清大其次，中央大學再次。
2. 擴大參與社會服務——本年內暑假期間共組成基層文化服務隊五、社會服務及文藝服務隊各一，分赴宜蘭、蘇澳、南投中寮、台中清水、雲林土庫、桃園及新竹花園、尖石等鄉村服務。今年寒假期間則有基層文化服務隊四、社會服務隊一，分赴花蓮港口靜浦、台南安南、台中東勢、宜蘭五結

及新竹五峯等地服務，深獲地方好評

3. 規劃辦理竹湖研習營隊——本校今年起規劃學生寒暑假辦理固定的竹湖研習營隊，夏令營舉辦編輯、美術、攝影、康輔、土風舞、野外求生、社團幹部等營隊。冬令營則辦理管樂、合唱、國樂、口琴、演辯、橋藝、象棋、圍棋等營隊，對於提升活動品質極有助益。
4. 培養學生領導及自治能力——為培養學生之領導才能，除辦理社團負責人研習活動，今年並遴選優秀社團幹部參加領導營之研習訓練。對於課外活動有傑出表現之團體及個人，並設置「金竹獎」頒獎獎勵之。此外，在學生活動中心成立「班代諮詢會」，由學生自己督促活動中心的規劃與運作，以培養其自治能力。

## 恢復梅竹賽

梅竹賽自五十八年創辦以來，已成為交大與清華兩校的傳統活動，唯以七十三年度因雙方籌委會未能達成協議，乃告中輟。本校鑑於梅竹賽乃學校教育之一部分，故自停賽以來，即不斷努力與清華大學協調復賽，歷經多次波折，終於決議：今（七十六）年恢復比賽，賽程自三月十二至廿二日，凡十一日，十三場次。

本校認為：梅竹賽的傳統精神，貴在強調「團隊合作」，基本上是學校整體對學校整體的比賽，故以學生為主體，教師與許多支援單位則擔任輔導，教練與行政

支援的工作，而不單純是學生對學生的活動。

其次，梅竹賽應有承先啓後的責任，故對於前屆比賽項目，不可隨意增刪，其有益於雙方的活動雖可增入，唯項目之增減，應在一年前決定，使雙方能充分準備，以達到比賽之積極目的。

我們希望藉由梅竹賽團隊競賽的方式，兩校師生互相觀摩學習，以推廣並提升雙方的運動與學藝水準，尤望透過活動的籌辦和規劃，培養學生自立自主的精神與辦事能力，這是課堂上所無法學到的。

本次比賽原先排定男女排球、男女籃球、網球、桌球、足球、羽球、棒球、棋賽、橋賽、國語辯論及大隊接力等十三項，本校獲得七項勝利，清大獲得五項勝利，棒球一項則因故未比。

本年度梅竹開賽以來，由於兩校學生皆積極準備，全力以赴，難免有些患得患失的毛病，然而梅竹賽的正面價值却是不可抹煞的，相信在以後的梅竹賽中，學生會更加成熟。

## 結語

本校向以為國家培養高科技人才為己任，故不斷謀求加強學生基礎學科根基並提高研究生水準。唯以學科偏於理工，學生的人文素養未免偏闕，故除加強安排通識課程之外，人文藝術學院之設立，仍為本校努力之重點目標，盼能培養見識廣博、胸襟寬濶之通才，達成教育人才之目的。最後，希望每一位師生校友，時賜指教與回饋，以開創母校更光明的未來。