

記威廉學長的一生

■ 趙錫成

去年秋，剛自外地返美，接獲久未通音訊的施龍學長的電話，說程威廉學長仙逝十周年，紐約一平劇團體，正擬公演，以紀念他對國劇的愛好及貢獻；想到他對當年恢復新竹母校也曾不遺餘力，以及許多校友們對他的懷念，建議我是否可與「友聲」聯繫一下，刊載一些追思文章，以誌紀念，我當然高舉雙手讚成，後與負責「友聲」的學長聯繫，也蒙熱誠支持，於是再與施龍學長共同策劃收稿，致在時間上固然稍有耽擱，但在過程中，見到所有校友們親友間對威廉學長的關念情深，備受感動，並深受啓發。

記得第一次與威廉學長晤面是在一九六〇年初，在他服務的招商局駐美代表處辦公室。當時我剛自船卸職來美不久，擬再作童生，但對前途誠感「四海茫茫」，而他主管航運業務，對服務海上已近十年而近又擬轉改管理的我來說，真是非常嚮往的，初次聚談他有問必答，談吐中隱現他的奇才高深，而通才也很廣博，但毫無逼人之傲氣。熱情親切，我私下自忖：在攻修之餘，如能跟隨這樣一位學

長，實際「學習」，該多理想！上蒼不負苦心人，不到二個禮拜，在該年二月底，他通知我招商局代表處有一空缺，並坦誠相告，國內人才濟濟，有興趣於此職者大有人在，原因是待遇很低，所以乏人間津，問我有無興趣，俟我表明，只重學習，而從不計較待遇時，他叫我「明天上班」。如今回想，俗語說：是緣份，也可能他認為我倆在個性上有許多契合類似之處，再加上他以學長身份，很想提小學弟一把。這是將近三十年前之往事了，但事後證實，蒙他的提攜協助，改變了我的人生，非但使我有機會轉到了當時不易踏進的航運業務管理部門，今天如果真能實踐腳踏實地的原則，以及實事求事的夙願，乃也是受了威廉學長的支持及鼓勵！

威廉學長的為人自奉儉約、生活樸實、處事頂真、待人熱誠終生酷愛平劇，為國粹發揚光大，原都有公論，但我跟他共事四年，爾後又成我長者摯友十四年之親身體會，深感在他為人處世的基礎上，另有數特點，願提出用資分享及追念！

一、為人處事本乎原則：威廉學

長出生為書香世家，自幼聰慧，十六歲即畢業杭州高中，以不及投考大學年齡，經杭高特准在畢業文憑上加添二歲，又在投效交大時，榮獲錄取前茅。一九三八年修畢鐵道管理時，尚未滿二十一足歲，可謂神童也。畢業時適逢抗戰，生活維艱，但他依舊晉升快速。一九四五年以中美租借法案公費來美實習運輸。一九四六年進入加拿大渥太華大學來攻運輸管理獲碩士學位。以其天賦學識，頗可在私營企業方面鴻圖大展，但他直至正式提請退休，深體服務公職之原則，勤奮不懈，堅守崗位，腳踏實地，廉潔自勵。他經常對我說，事無巨細，決不苟且，都應該做好，他動輒禮讓，希與我共勉，我們彼此在同事上成了知己知音，我也因此受惠匪淺！

二、為人為事重信譽：威廉學長生活樸實，但辦事認真，從不疏懈。他所主持之航運業務工作，依國際慣例，全以「一言而定」，他在同業中經常因實事求是，獲得最高信譽，或逢時艱物難時，他總分析得失利弊，爾後全力以赴，以達成眾望而後止。目前中美航線發達，定期班輪眾多，按60年代初招商局初創該定期航線時，物力維艱，開創一般事業之困難，應有盡有，但都被一一克服，且能樹立良好信譽的基礎，實在不易。這些威廉學長從不居功，但他也是付了不少心血代價的一位，實在功不可沒！

三、貧富自若，樂於助人：威廉

學長最大的長處，還是貧富自若，抑且對待貧富一視同仁，樂於助人。私信以往受他教益甚至受過他資助的親友同學，為數並不在少。上月在香港參加一位親友的宴會，竟然會晤了一位他以前的鄰居李君賢伉儷，相識十多年，李夫人還深為向他學戲而感激及感動！她說：「您只要願意學，他總耐心教。」這實是樂於助人的超然表現也。我對航運業務，原本可說是一竅不通的，就在他耐心指引下，紮下了一些根，也該向他衷心感激！

威廉學長於一九七八年七月十四日離開了我們，迄今已逾十年了，相信他的影像長存在他的許多好友中，當時親友中多惜這樣一位「大好人」，怎會英年早謝，而不勝悲悼，我於一九七八年七月十七日受 婉貞學嫂之囑，主持其追悼會時，特地採用了一些有關人生真諦的福音，其中一句聖經是“THE LORD GAVE AND THE LORD HAS TAKEN AWAY. BLESSED BE THE NAME OF THE LORD.”（賞賜的是耶和華，收取的也是耶和華，耶和華的名是應該稱頌的）假使引用一些比較現代化也較切實的想法「人生原不在乎長短，而主要的是否生活得有意義」的話，威廉學長當可瞑目長眠了！

安息吧！威廉兄，求 主永遠保佑您！

趙錫成學長，1949年，上海航海，
現為交大美洲同學總會主席