

# 務實求是

# 創業有成

訪電工五八

簡明仁學長

採訪／蔡澤銘、顏國義  
記錄／顏國義



## ■簡明仁先生小檔案

### 學歷：

- 1965~1969 大學 交大電工系
- 1969~1970 當兵 海軍少尉
- 1970~1971 碩士 U. C. Berkeley (EECS)
- 1971~1975 博士 U. C. Berkeley (EECS)

### 經歷：

- 1975~1977 Assistant Professor (密西根韋恩大學—電機系)  
(Publication: 15 papers)  
(GRANT: National Science Foundation)
- 1977~1979 MTS/BELL LAB. 紐澤西系統工程師
- 1979~1981 交大電研所客座專家、教授

### 現職：

- 1980~ 大眾電腦公司董事長  
(台大、長庚醫學院兼任教授)

獲本年度傑出校友，贊言推介：

簡明仁先生，民國三十六年八月二十二日生，本校電子工程學系學士，美加州柏克萊大學電機及計算機博士，致力電子電機研究，成績豐碩蜚聲國際，返國回母校任教並創辦大眾電腦公司，開發先進個人電腦，製造電腦元件建立銷售聯絡網路，於我國資訊工業蓬勃發展，貢獻良多，設立簡吉陳何文教基金會，回饋社會，厥功甚偉。

1980年，簡明仁學長以一百萬元資金，十餘名員工創立大眾電腦，十幾年來，經歷過資訊業的大風大浪，1993年大眾電腦營業達新台幣118億元，員工五百多人為股票上市公司，且成為全球最大的主機板供應商。

是什麼樣的動力與信念，使得大眾能穩健而成功的發展茁壯？簡學長的人生態度與創業動機又是什麼？對交大又有那些回憶或期許？這點點滴滴，我們就在那天下午和簡明仁學長聊了起來。

問：學長在柏克萊畢業之後，好像先回交大教一、兩年書，才出來創業？

答：在柏克萊畢業之後，先在美國密西根州立韋因大學教過二年左右的書，再到貝爾實驗室任工程師二年左右，才回新竹校大(1979~1981)交大電研所教書。

問：學長在當時，為什麼會想到出來創業？

答：一般而言，在學校或研究機構裡面做事，都會有一種感覺，就是可預見的成績多半需要一、二十年的努力。自己當時在學校和研究機構，幾年下來，也覺得差不多了，應該出來看看，工業界是怎麼做？希望能將自己所學，能在實際企業試試看，這是最主要的原因。

問：在當初創業時，有 有遭遇什麼樣的瓶頸或困難？又如何去克服？

答：我想創業期最大的問題有二：一是資金，一是人才。資金方面，因為剛從國外回來，大約只有一百萬台幣成立公司，只好從所需資金較少的系統公司著

手，有多少人，多少錢，就做多少事，必須辛苦一點。至於瓶頸是在成長期的問題，剛開始做得不錯，在1980年初的大環境，台灣的電腦需求很大，隨著這波熱潮，銷售許多迷你電腦，但是在銷售以後，裝機維修服務技術的養成就相當重要。等到技術穩定後，人才的管理如何配合公司成長，各個部門如何分工合作，訓練管理，就是突破瓶頸的觀念。

問：大眾電腦在經營理念上，有什麼樣的特色或觀念？

答：我們公司非常強調分析，分析自己的優點為何？缺點為何？像在美國、歐洲，我們的強點在製造方面，成本和品質方面的控制。行銷方面，顯然是歐美比較強，所以我們利用對方的行銷能力，銷售我們的產品，以合作的方式進行。在台灣、大陸、東南亞、我們的品牌非常好，因此是自己銷售，打品牌。就公司而言基本策略是在不同時間地點，掌握自己的優點，發揮本身的長處。

問：學長當初在學校所學，對日後經營管理有什麼樣的影響？

答：我覺得交大對我工程能力的培養，有很大的幫助，尤其是腳踏實地，務實求是，飲水思源的觀念，引申到製造上，工程方面就可以很有彈性，也具備了很強的應變能力，我想交通大學在這方面的訓練是很成功的。在求學過程中，最重要的是學到做事的態度和做人的方

式，這對將來的影響很大。我也希望交大能多花一點時間和精神，來維持保存這種「工程能力」的訓練。

問：學長對於母校的活動都相當支持，而且投入許多心力，是基於什麼樣的情感或想法？

答：我想飲水思源的觀念很重要，尤其我是在南部長大，比較重視回饋的心意，我覺得這是應該的，是對的。在能力範圍內，能做的到，就儘量做。

問：交大理工背景的教育訓練，對學長的思考方式或人際關係，有無什麼樣的影響？

答：思考方式一定會有影響，像比較實際的思考方式，對有些人而言，可能覺得思考受限制，覺得交大人都土土的，但我認為「有土才有根」，做人做事才實際，凡事講邏輯、理性。在人際關係方面，也是如此。

問：學長工作如此繁忙，在工作之餘，有什麼休閒活動？

答：興趣和休閒是靠自己培養的，現在工作這麼忙，就較少有空打球、下棋。以前在學校，我參加的活動很多，踢足球校隊、參加文苑、下圍棋、聽音樂。文苑是從我擔任社長後才改為鉛印，以前只是油印。到現在還常寫文章，看書。

問：學長在求學階段的生活，有沒有什麼值得回憶和懷念的地方？

答：我是第二屆進交大，當時交大在舊校



今年校友活動簡明仁學長携眷返校參加

區，校園實在很小，活動很少。但是每次元宵節都有猜燈謎。老師、學生齊集一堂，感覺很好。平常找女同學辦交遊，或到後門學府路上打彈子、吃宵夜，學校雖小，但大家感情都很好，而且都住一起，學長、學弟或同學朝夕相處，彼此都很熟，這點點滴滴的小事就足以回憶一輩子。

問：學長對交大未來的走向和發展，有什麼的意見或建議？

答：我認為交大目前應該發展自己的特色，在許多領域中找出交大的強點，做到全國第一，甚至世界第一，才能在競爭中，吸引別人注意。現在交大，在電子與電腦業的企業界有很好的基礎，可以考慮整合校友在企業界的實務和交大學校教育，互相交流，自然可以凸顯出交大的特點，這也是其他學校目前還做不到的。像現在思源基金會，正朝著這方面努力。

簡學長為人和善，平易近人，因時間有限，我們的訪問，只能暫且告一段落。簡學長樸實和善的態度，親切的談吐，使我們感覺到他不僅是一個白手起家，創業有成的企業家，更是一代交大人飲水思源的風範。