

# 閒話校友聯絡中心

◎校友聯絡中心主任 溫瓊岸

每每經過交流道總有一股衝動，想扭轉方向盤驅車直上，喜愛享受那份馳聘；校友聯絡中心似乎滿足了我的這份喜好。

## 概說

一年半前來到此地，校友聯絡中心僅是隸屬於訓導處畢業生就輔導組編制下的事務項；歷經新組織規程改組，訓導處改為學務處，畢輔組結束營業，校友聯絡中心轉投靠秘書室；接著校友會改組，校友會務移師校友中心、校友基金會亦相繼完成改組，新竹校友會成立、會員辦法制定、認同卡完成簽約、校友活動推出…，一路奔馳到此，校友會有了五百會員。再則，從單純的爲了百年校慶擬展開募款工作，因著校長及校友們一貫的務實作風，募款工作竟是從一次腦力激盪會議開始，有了Vision，有了Mission，有了Fos，於是有了正正式式的組織章程，經濟部以最高的配合度，迅速核准立案、思源基金會於焉開始，有了Logo、有了年度目標、會務展開、計劃展開…，一路奔馳到此，基金會有了近億的基金，在今年七月許許多多委辦計劃成果已可展現。在所有事務逐漸成型之際，鄧校長明確定義了校友中心的定位及任務：

- (1)校友中心行政事務暨校友聯絡
- (2)校友資料庫建立、更新與維護
- (3)校友服務、證照申請
- (4)校友會務、校友活動及會員管理
- (5)校友雜誌（友聲雜誌）雙月發行
- (6)校友基金會務
- (7)校友基金財務
- (8)基金籌募

未來，她將是校友與學校之間的交流媒介。而我，身歷其境深深感受到校長、施會長（校友

會理事長）及胡學長（思源基金會董事長）三方強大的驅動力，也深深感受到中心八位美麗的助理強烈旺盛的企圖心，再加上日日出現的熱心校友，一份情緣、一份關心，來自本土、來自彼岸、來自海外，在層層環扣中，我總覺得自己是唯一的旁觀者，從旁觀之卻可以非常確認所有事務勢必可以推向永續經營。常常想，有一天，當我的階段性任務完成，當一切相關事務與我之間畫一句點時，我知道，我會擁有一段值得珍藏的回憶，入夢前我想著，感謝鄧啓福校長、施振榮學長、胡定華學長、方賢齊學長、林榮生學長、魏哲和教授、彭松村教授、張俊彥院長、張瑞川主任…原諒我的粗線條個性，通常在完成一一感恩之前，我已酣然。

## 細說中心任務

細細地說校友聯絡中心的任務，也不外就是“校—友—聯—絡”；滿無趣的，不是嗎？不是，校友聯絡的趣味不僅是情誼交流上的喜悅，更大的喜悅來自校友們願意被聯絡，願意付費加入校友會，願意付費訂閱友聲，願意捐款，這份肯定代表了校友服務校友活動、友聲雜誌以及校友基金會的整體運作至少已開始得到些許迴響；記得青梅竹馬的朋友曾經對我說，我是他歷史的包袱，因爲，我一輩子都是他的小學同學；我漸漸發現，交大校友有許許多多的人願意扛這個包袱，或許，在包袱中裝載了緣，裝載了回憶，讓人不捨，或許…，您說呢？

## 再說基金會務

提到基金，腦海真是一片空白，千頭萬緒真不知由何談起；其實，由我照管基金，即便只涉事務，不涉決策，仍是誤謬，在傑出企業校友校內高階主管合組的董事會領航之下，因為大家真正關心，所以，對於基金、董事會堅持原則不能錯、帳務不能錯、花用要精確、成果要展現、宗旨要依循、律法要依循…。這『精確』兩字的要求，和我迷糊的本質真是大相逕庭，我是真的不適任，但是，如果基金多出一份人事費用聘請執行長或事務人員則推動宗旨的經費就少了一部份，因此，胡董事長親自下海作無酬執行長，而他也只好將就地讓我照管事務，然後只得非常不放心地花了许多時間精神（他說那都是您的機會成本），來糾正我。（您和我之間經常性的對話是：他說：“基金必須良性循環（停頓）（看我木然）（然後說），你懂嗎？”（我搖頭）我說“不懂”（您搖頭）他說：“良性循環就是要作公益的事，作大家肯定的事，大家才願意捐錢，您懂不懂？”）我想您一定覺得難以忍受，我卻有些沈浸其中，因為胡先生是先父的好友，我從小叔伯相稱，您的教誨在我感受，別有一番溫馨，（我看我是有些無可救藥的）。在眾人叮囑、會計師監帳、律師監事的情況下，我想捐款大眾可以放心了，一分一毫看在董事眼中都是珍寶，都將被呵護著讓它閃亮，目前，以八千萬基金孳息使用，廿九位董事的決策是『倚重交大，提昇研發，藉由成果，展現交大』；因此，接受委辦的計畫舉例一、二如下：

1. 案例研究：借重交大管理專長，撰寫企業案例研究藉由案例研究報告的集結成冊並加以出版，提供全國各校管理院可以交大教授著書作為參

考，提昇之意，不在話下。

2. WWW資訊站設立：借重交大資訊網路專長，完成WWW多媒體資料庫，藉由宣導推展、培訓課程開展、讓全國向隅人士從接受培訓，進而認同。
3. 視訊教材編纂：借重交大傳播藝術長才，編輯高中教材之CVD藉由高中的贈送使用，讓交大聲名向下紮根。
4. 浩然講座：借重交大教授的專業素養，規畫叫好叫座的講座，以推展社會服務教育為主旨，讓民眾在參與之中認同交大。

今年有十四個相關計劃的執行，我對這些計劃的喜愛，不在於出了書、出了教材、完成了資料庫辦了十五場演講，我喜歡推動計劃的那份心，當初，這些計劃由老師們提出時，泰半不是現在的模樣，胡學長一一和每位教授幾度會談，重複又重複，像傳道士般叙說基金會宗旨，因為他知道，所有核准計劃，要對董事有交代、要對學校有交代、要對校友有交代、唯有如此，基金才能永續獲得外界支持，交大才能永續獲得基金支持也就是您所謂的良性循環。不斷地、修改、刪修、所有計劃最後的呈現都有一份背後的意義，那份意義，在我看在與所謂的吻合基金宗旨等堂皇理由倒也無太大關連，我只覺得那是眾人的真心驅動。

## 收場

仍以一貫的旁觀眼光看校友聯絡中心，我終究是過客，目前也只是兼職，我看到其中的用心經營，來自校友、來自校方、來自每天在其中工作很少可以準時下班的助理們（教官為證），我相信她會馳騁。