

事苟有濟成之者

懷念費驊學長記述二三事

◎朱鎔堅

台灣有人稱他是創造台灣經濟奇蹟的先驅者，並不是過譽。祇因他一生為國勞，盡瘁而終，於今墓木已拱，每念故人，愴然不已。茲值其逝世十週年紀念之日，略述二三事，以見高賢生平處世為人的崇高之處。

費驊(字之驊)兄和我是上海交通大學同級同學，而且是志同道合的好友，他是級長，任事做人非常熱心，他不但外表魁梧英俊，更是思維銳敏，口才犀利，一看就知道是屬於領導型人物。

畢業後，留學美國回來，他一踏入工程界，就能表現優異，仕途一帆風順，超越群倫。及至抗戰勝利，台灣光復，他就一馬當先，自願請命到台灣參加復興建設工作，冀望大展宏才，一伸報國素志。果然他從台灣行政長官公署時期，擔任公共工程局局長開始，以次歷任鐵路局、經合會、交通部副首長，及財政部部長、行政院秘書長等職，不論職位高低，事無鉅細，他必盡心竭力，必求於事有成，所以在台灣光復以來的二十年間各項交通、水利、都市發展，以及其他的各項基本工程建設，都展現了突飛猛進的新貌；這許多關於經濟建設的成果，可以說都少不了有之驊兄或倡議，或參與而促其實現的助力。

三次相邀共事

之驊兄抱負遠大，志在建國，他認為建國之道，首重人才，所以當他走上從政之路，便致力網羅人才，向政府推薦；同學中為他所推薦重用的，為數不少，即以我來說，便有三次相邀共事，第一次他任福建省建設廳科長時，第二次在西康

省川康公路局長時，均曾函電致意懇邀，但這兩次，因我當時任職工作，不能辭離，祇有婉謝盛意了。第三次便是台灣光復後，他受命來台擔任行政長官公署公共工程局局長時，未出發到任之前，在重慶即拍電報邀我同往，他說，這是披荆履艱，志士報國的良機，一定要答應為他助陣。這時我正在廣西南寧修建飛機場，恰好工作告一段落，便立覆同意到台灣。

但求國事為先

可是方當戰亂之後，地方交通不便，經千辛萬苦轉回湖南長沙省親，然後才往上海準備赴台，不料突接家中來電告知，家父韓齊公送我上船後，返家七日而驟然病逝，我在上海得此噩耗，悲慟莫名，即時一面飛返長沙奔喪，一面急電之驊兄恐怕這次又難如願去台了。但他仍覆電相促，說這裡工作，非我莫屬，希望以國事為先，喪事完滿，即刻就道。等我到台灣時，期限已逾兩月餘，我們一見面，他非常高興，就派我到台灣南部去接辦日人已興工數年，而遭四次失敗的阿公店水庫工程。這是一座防洪、灌溉、給水的多目標水庫，也是台灣第一座多目標水庫，而且下游還有空軍基地飛機場，水庫建築價值很大。但當我到任接辦時，工地斷壁殘垣，滿目瘡痍，已建的部

分大壩全毀，看來工程萬分艱鉅，必須從頭做起。由於受之驊兄的鼓勵與支持，我不能知難而退，只好硬起頭皮來，在筆路藍縷中強幹，雖然當時一切施工條件很差，但是經我和工作同仁的努力克服多種困難，六年間的慘淡經營，而卒底於成。就這一件事來說，之驊兄真是知人善任，像如此的事例，在前期台灣各項經濟建設的重大工程，還有很多直接與間接，卻少不了之驊兄的心力在內，正如革命先賢黃克強先生一生所奉行的名言：「事苟有濟成之者，何必在我。」這種只求任事有成，不計個人名利的崇高情操，從之驊兄的身上，尤能彰顯的貼切。

做官不擺官架

之驊兄平易近人，與人相交，必謙恭而有禮，遇人也能為設想。然而自己生活，非常儉約，不喜鋪張。他有一次獨自一人去曾文水庫工地視察，當時曾邀約了任中鋼副總經理的趙春官學長作陪，臨別時，趙兄自回高雄，我送之驊兄往台南飛機場搭機返台北，他囑我千萬不能驚動地方官長，也不要告訴機場負責人員，自己擠在人群中排隊候機，毫無半點官場習氣，我看了如此情形，實在於心不安，就告知機場工作人員，他們馬上請他到辦公室休息，然後再派車送他到停機處登機，當時他是財政部長，由此可見他不但不擺官架子，而且表現能顧及別人的時間與作息，不願

因自己的方便，而去打擾於人。這樣高風亮節的情懷，現在台灣官場上，能有幾人做得到！

當六十年代初期，台灣正大力推動各項經濟建設的時候，政府的財政，要應付各方需求，頗感左支右絀，當時台灣省政府已完成規劃興建一座多目標(包括發電)的曾文水庫，也是台灣最大的多目標水庫，然據估計這一龐大工程，必須投入高達新台幣六十億鉅額經費，為籌措這筆錢，乃決定發行糧食債券支應，俟工程完成後，以每年收益還本付息，但再經依據實況核實估算，如以水庫本身收益償債，恐怕永無清償之日。此時之驊兄適來水庫參觀視察，我就把這個困難問題告訴他，希望中央能照顧水庫長期的營運發展，准予補助。他回台北後，立即簽報中央，核發省政府專列補助曾文水庫的一筆款項，使水庫財政即獲解決。此後不過數年，所有債務，都清償了。就此一事而言，之驊兄高瞻遠矚的眼光，與實事求是敢於負責的作風，確實令人欽仰。

之驊兄一生當中，殫精竭慮，不辭辛勞，致力推動國家經濟建設，尤其在政府播遷台灣一隅之地，在地狹人稠困難的環境之中，如果缺乏強力的經濟支撐能力，將如何開展國家的前途？因此，台灣能有今日繁榮富庶的成果，幾已列入開發國家之林，自有賴於一大群努力不懈的科技工作者，之驊兄應是登高一呼、影響最大的先驅者了。茲值其逝世十週年祭之日，憶述以上二三事，藉表追思之情而已。



費驊先生遺影暨簡歷

編者按：費驊生於民國元年(一九一二)，江蘇省松江縣人。為上海交大學23級土木系畢業。在台歷任鐵路局副局長、交通部次長、行政院秘書長、財政部長等職，民國七十三年(一九八四)因車禍喪生。小傳詳見本社「民國人物小傳」第九冊。