



他們來自不同的地方、個性不同，

相同的是，都是交大校友。

巧合的是，都服務於工研院電子所

電子所的一天 之二

■林雅娟／劉麗娟採訪

■林雅娟撰稿

八點四十五分，新竹縣竹東鎮工業技術研究院的西大門，停車問警衛往電子所的方向後，趨車前往 17 館，筆直的柏油路，綠籬紅磚，建築物整齊地排列著，17 館的門口擺著一座楊英風先生的作品，不鏽鋼的雕塑迎著朝陽發出光芒。停車場早已停滿各式各樣的小汽車，甚至路旁的黃線也停了汽車，突然發現一個停車位，雖然是劃著紅線，只得硬著頭皮停下，心中唸著：千萬別被警衛開罰單。

自民國六十三年創立的電子所(Electronics Research Service Organization)，被稱為台灣資訊電子工業的火車頭，帶動電子工業的技術研發並提供民間業者技術的轉移與諮詢服務，目前有員工五百八十多人，其中有七十一位交大人，有博士學位十一人，碩士學位六十人，全所分為真空微電子開發部、微波技術組、品保工程服務組、微電子製造工程組、電子構裝技術組、次微米技術小組、IC 產品開發組、影像系統開發部、高頻產品技術組、液晶顯示器開發組與企劃與前瞻研究組。

菁英中的菁英

所長邢智田，自民國六十八年進入工研

院，一路由工程師、經理、組長、副所長到現職，由基層至領導階層，邢所長說自己從來沒想過要在職務上有何等成就，只知努力完成工作，自然而然因人事異動升遷到達今天的職位。交大畢業的學生個個優秀，本質佳，在校受嚴格的教導，今日在工作中已然成為電子所的研發主力，在這裡的交大人堪稱為精英中的菁英，邢所長如是說。

理想的研究環境

談論目前的工作環境，服務於品保科技服務組的鄭治平說，電子所類似學校的研究單位，主要以研發為導向，不像一般公司大量生產或競爭力很強，也不那麼商業性，也不像一般公家單位那樣緩慢及官僚氣息。78 級畢業的吳宗祐表示電子所扮演工業界與學術界間的橋樑，工作環境非常單純，與學校相差不多，心態上不需要調整即可適應。這裡給予工程師的自由度很高，無明顯的階級劃分，同事間以“誠”相待，沒有勾心鬥角的情形。在電子所上班的時間有彈性，假期也較多，學習環境很好，是吸引研發人才的主要誘因。

誠如那張掛於展示室的海報上所標示的：“

人”是研究發展的最重要資源—如何塑造誠信及人性尊重的環境，使每一位員工都能自我發展與實現，一直是我們努力的目標。電子所的確是個優良的研究環境。

“薪”事誰人知

優良的研究環境的確是吸引人的條件，即使目前的待遇比從前在科學園區少了六千元，也覺得無所謂，剛來上班三個月的王為善說道。即將服完國防役，碩士、博士學位都自交大取得，已婚的何昭煌坦誠他會離開這裡，據觀察得知業界除了有較高的待遇，研發環境也跟上電子所，考慮養家活口的需要時，跳槽是必然的。剛畢業的碩士，起薪為三萬四千元，加上年終獎金、績效獎金，仍然比業界的薪資少了一些，故此，流動率大亦為特色之一。雖然待遇的多少是誘因，也要看這個誘因大到何種程度，在電子所待了六年的陶光忠如此說。每個人有人生追求的目標，目標的釐定在於自我的了解，才有可能定出方向，追求高薪待遇的人不少，但是願意守著目前的工作待遇的人在電子所比比皆是。為著能顧及家庭的需要，過規律的上下班生活，至今不考慮跳槽，82級畢業的楊宗儒說。任職於積體電路產品開發組，從事IC製造的賴以睿則表示，外面真的很景氣，薪資也較多，因此若有好機會也不排斥到外面公司去。83級畢業於電子研究所的鄭治平與楊宗儒的看法相似，他說有些人離開電子所是因家庭經濟的負擔，有些人離開是為了追求工作的挑戰性，但一般而言是由於此處的安定，清楚自己要的是什麼，在價值觀上作調整，可能就不會太在意薪水的問題，每年調薪、發獎金時，就不會拿來和外面公司比較。

人際關係面面觀

由於交大人多是理工背景，因此思考、邏輯等也較直來直往，較不圓滑、較無心機，所以容易相處，鄭治平說。交大人工作認真，但是人際關係較不注重，較易得罪於人，81級畢業的王泰和認為在學期間著重研究分析，相對

地，人和人關係的處理較薄弱。似乎這裡的同仁是有些機械化、是標準的研發人，缺乏與人相處的經驗，有時與他打招呼，得過好一會兒才有反應，在服務台忙著接待客人的林偉瑛露出甜美的笑容說出她對同仁的看法，她認為缺少異性相處經驗可能是原因。畢業於清大化研所的張明曄說，交大人在兩性相處時較不自在，但在工作中十分踏實、認真。

曾經聽到以下的傳聞：某位就讀交大的女學生，在特別的節日時收到愛慕者的鮮花一百束，辜且不問真實性，似乎說明男女學生人數比率差別太大，在交大或工研院其實都有這種現象。所長邢智田說他在台大唸書時，經常有郊遊烤肉或露營的機會，台大的女學生多，辦活動容易，兩性相處是否有助於人際關係之發展？他謙虛地表示不知道，但是他與所長夫人是藉著郊遊活動而認識的。交大人在校時較注重知識的培養，比較不擅於人際關係，從事RFIC設計的郭倉甫說。

很顧家的男人

訪談中詢問有關休閒活動的安排，喜歡何種運動，最常被提及的是球類，尤其是羽毛球、桌球、慢速壘球，也有游泳、網球等，每天的工作需要長期地動腦，下了班就要讓自己放鬆，從事不必花腦力的休閒。也有靜態的活動，例如看小說，看肥皂劇。剛買了房子的何昭煌則說他的休閒是整理新房子，很多可以自己動手的木工、油漆工都利用假日完成。有趣的現象是已婚與單身之間的差異也在休閒安排中看得出，說交大男人很顧家倒不如說電子所的男人很顧家，受訪的已婚者表示：下班後都待在家中，協助另一半做家事並照顧孩子，週末活動安排都以親子同樂為主要考量。

