

# 邁向21世紀的交大

## --訪校友會施振榮理事長

採訪：李淑芬

四月十四日清晨，天空一掃多日的陰霾，溫和的陽光照進交大校園的每個角落，空氣中悄悄佈滿春天的氣息，每個交大人臉上也都洋溢著喜孜孜的笑容，原來這一天是交大百年校慶活動的最高潮--校友返校日。不知是天氣感染了交大人，或是交大人傳染給天氣的，每位同學、校友、或是來參觀活動的人，不管大人或小孩，頭頂的天空，似乎都春意十足，一片喜氣洋洋。

這樣的日子裡，一向非常忙碌的交大校友，同時也是宏碁集團董事長的施振榮學長，特別趕回母校，參加百周年校慶及校友會大會。施學長一向熱心參與交大各項活動，同時具有校友會理事長、友聲雜誌社社長、及交大傑出校友與榮譽博士三重身份。本刊記者特別把握這樣的機會，進行訪問。本期主編資工系系主任李錫堅教授亦來作陪。

**問：交大一百歲了，請回顧與展望交大的發展方向。**

答：交大從在大陸的南洋公學成立，而後很幸運地，在老校友的熱心奔走下，終於在台復校，至今已經滿一百歲了。而在台灣復校後，最早成立的電子所因為跟整個產業的發展緊緊相扣，使得交大在電子業與半導體市場中，具備相當的份量，也掌控了相當的未來性。所以交大應該在既定的基礎上繼續加強努力，除此外也應該思索未來的方向，究竟交大在二十一世紀該怎麼走呢？

**問：您對過去與現在的交大有何感覺，及對母校的建議。**

答：依我看，目前交大總共七千個學生，應走「精緻大學」的方向，其實並不須要一味地擴大。而為配合社會的發展，與迎接亞太營運中心的到來，應加強「科技管理學系所」；畢竟科技管理的影響層面比科技本身實在大很多，也影響科技產業的永續經營。至於「傳播科技」、「應用藝術」方面，應該多利用本身的優勢，跟既有的強大「科技」背景緊密結合。我的意思是，即便是在「交大綜合大學裡」，也要把既定領域中的特色、優勢彰顯出來。換句話說，無論是人文社會學院、管理學院，都可儘量與科技、資訊結合。

「從無中生有」，交大所走過的這一段的確很值得回憶。而大家在學校的生活體驗，如宿舍生活，其實是非常重要的。因為就業以後，就再也沒有第二次機會能塑造這種生活體驗的環境了。許多人就是因為同住宿舍的緣故，後來就湊在一塊兒創業了。所以學校政策，首先一定要考慮宿舍是否足夠；還有就是校友關切母校發展的風氣應該繼續保持。

# 校友對母校的展望

施振榮學長  
於校友大會上致詞



問：對企業與學校間的交流、合作有何看法？

答：坦白說，過去企業與學校間的交流機會並不多；現在科學園區則為交大提供良好的交流環境，交大可多利用這樣的機會。企業界與學校合作、交流時，則應該以回饋的心情出發，不能夠只想到利益的部份。

問：請您以「校友會理事長」的身份，談校友會如何維繫校友間的感情及未來的發展方向？

答：一般說來，現階段要舉辦全校性的活動可能較難，所以我們大都以成立「地區性的連絡中心」、「各系所自己的連絡中心」為主。而這次的校慶則特別利用這樣難得的機會，讓全校校友會、各系所校友會，大會小會一齊開的方式，希望一魚多吃，讓校友的第二代能互相認識；也吸引更多的校友返校聚聚。畢竟，大家平時都必須忙自己的工作與事業，很難找出相聚的時間。除此外，其實一些系所也扮演積極的功能，如交大幫的電子圈的連繫，本來就因為大家在工作上常有交流，而已經形成一些氣候。

問：「友聲雜誌」未來的走向，及應該扮演的角色。

答：「友聲雜誌」可說正處轉型期中。以前的友聲的確是凝聚校友向心力的所在，後來因經歷了一段青黃不接的時期，加上交大校友的需求也跟著時代在轉變，所以正面臨轉型，重新尋找定位的時期。目前當務之急，首先必須做到「經費充裕、準時出刊」的原則，在正常營作之後再尋求發展。最重要的是不能閉門造車，要根據現階段校友的需要，來設計內容。其次是關於交大過去、現在、與未來報導的份量各應佔多少，校友近況與交大本身報導的篇幅應該如何取舍。另外，有關校友活動的報導應該以軟性報導為主。

問：您認為在現代社會中，學校應該扮演的角色與功能。

答：學校除了要做好學術研究之外，還要能夠將多餘的或閒置的有形和無形資源，包括人才與設備好好利用，盡量提供社會、企業所需。換句話，學校也和政府一樣，一定要有企業家的精神，在既定的使命之下，善用既有的資源，作最佳、最大的應用。