

回首來時路—訪資策會兩位副執行長

編輯部

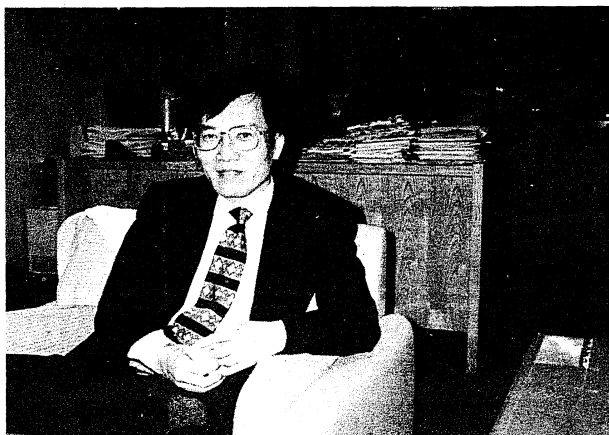
搭乘捷運木柵線準備在科技大樓站下車，快到店時，遠遠就看到一棟銀白色的大樓矗立在那，相應於它周遭的建築，顯得格外引人注目，心裡想著那應該就是科技大樓吧。果然，才到門口就看到一張資策會所製作的電腦產業圖表，佔據了一扇大玻璃窗。資策會自民國68年成立以來，即肩負國內資訊產業推廣、提昇重任，為推展國內資訊工業的火車頭。而在資策會的工作同仁亦大都是資訊背景，其中交大校友更是資策會的中堅份子。

目前交大的畢業校友在資策會服務的有177人（編按：本刊本期《交大人在資策會》一文將就校友在資策會之分布情形做完整報導。），其中任職於首長區有四位學長，本刊這次特來訪問資策會兩位副執行長—柯志昇學長（自動與控制工程系60級）與黃台陽學長（電子物理系60級），請學長和我們分享他們的經歷，也做為年輕校友的借鏡。

認真踏實 有情有義—柯志昇學長

「親切的談話中不時加上爽朗的笑聲，回憶及大學生活時卻又帶著幾分靦腆」這就是柯志昇學長。學長是新竹交大計算與控制學系60級，目前擔任資策會副執行長，服務於資策會已十餘年。

學長本身是新竹市人，自小學、初中、高中到大學，從新竹一中（位於現今之建華國中）、新竹中學到交大，求學生涯就沿著學府路一路走過來，巧的是就連當兵都在新竹。新竹，似乎和學長之間有種難以言喻的情緣。



柯志昇學長攝於辦公室

大學時代的學長，熱愛運動，尤其擅長網球，也曾經代表母校參加梅竹賽之網球項目。問起學長當時的戰績如何，學長語帶驕傲地說，「從我進交到畢業期間，交大的網球在梅竹賽一直都是贏的。」請學長回憶大學生活時，學長略帶靦腆笑著說，「在交大平平凡凡地過日子，也沒有什麼特別。唯一印象比較深刻的就是梅竹賽吧。」從學長的談話中，依稀可以看見一個年青學子，在偌大的網球場上揮舞著網球拍，隨著小白球的韻律，恣情地享受他的青春。

學長那個年代的交大，大學部才成立四年，科系數量從第一年的二個增到三個再增到四個，學生人數也不斷在擴增，學長仔細地說著他在交大的四年，交大科系人數的變化，也提到在交大向來至為稀少的女同學，「女生，全校大概只有20多位，班上只有一位。」由於當時學校的科系及人數不多，可以說是一個大系，大一至大三修課的情形每個系並沒有什麼明顯的差異，到大四才有明顯的分科。

退伍後在母校的引介，學長來到了中央研究院擔任研究助理。當時中研院給的薪資是每個月2000元，相較於一般私人機構每個月3000-4000元不等的薪俸，是低了些。但學長抱持著「在中研院學一學電腦也不錯，未來的事誰也不知道」的心態，進了中研院。大學時代雖然也有接觸一點點的電腦課程，如福傳（FORTRAN）程式語言相關課程等，但當時畢竟國內的電腦業才剛起步，校園提供的課程也只是一些皮毛而已，進了中研院等於一切重頭開始。在中研院期間，是學長與電腦結下不解之緣的一個契機，由於負責中文電腦系統的開發，電腦之於學長，也漸漸從陌生而熟稔，「在中研院可能是我比較用功學一些東西的時期，大學都在打網球」學長笑著說。

大學期間的學長並沒有想過要出國唸書，是在中研院期間，院內的長官、同事一直鼓勵學長再出國深造，學長才開始有了出國唸書的念頭。待在中研院兩年的努力為學長打下深厚的電腦基礎，也使得學長出國攻讀電腦科學時，要比其它人更得心應手。即便如此，遠在異鄉的學長依然勤奮不辍地用功，「我到美國唸書可以說是我最用功唸書的時候，人生地疏，除了讀書還能做什麼？」

學成之後，在美工作兩年有了工作經驗，學長便帶著出國前給家人的承諾，回到台灣。回國之後，即使有很多的工作機會，但秉持著回饋的心，學長

還是選擇回到中研院資訊科學研究所服務。此外也在許多大學兼課，主要是能將所學再教給下一代也是學長所樂見的。有情有義，似乎是學長的最佳寫照。

從小小的研究助理、赴美讀書、到學術單位服務、到為人師表、再到資策會從事資訊推廣工作，每一份工作雖然不盡相同，但學長總是認真且踏實地做好份內的工作。「不管你站在什麼崗位，學術研究單位，工業界，教書，只要那天在那個崗位，就要好好扮演那個角色。守分還是滿重要。」這不僅是學長個人的體驗，也是學長對年輕校友們的殷殷建言。

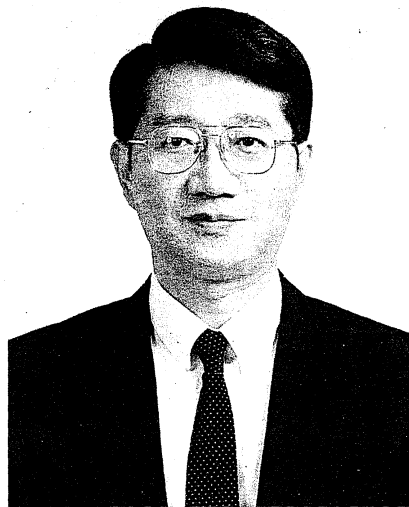
從甫出校門的社會新鮮人至今資策會的副執行長，一路走來，可以說相當平順。學長今天的成功，雖然學長謙稱「我運氣還不錯，遇到的長官都對我不錯」，但學長真正成功的原因，應該是他永遠守分做他應該做的事，且把握每一個來臨的機會。「運氣，是可遇不可求」

懇切務實 溫文儒雅—訪黃台陽學長

緊鄰柯志昇學長辦公室的便是母校另一位學長—黃台陽學長辦公室，黃學長是新竹交大電子物理系60級的校友，目前是資策會副執行長，自1982年迄今已在資策會服務十餘年。

訪談一開始，學長直感歎「沒想到畢業這麼久了」。接著學長娓娓述說著自踏出交大校門後的點點滴滴，從當兵、赴美讀書、返國在研究單位、資策會，一路走來，發現學長每一次的轉業，都是為了能夠更學以致用，更能自我突破。

學長大學時代學的是電子物理，赴美後則轉攻電腦科學，也因此對電腦產生濃厚興趣，學長笑著說「興趣愈來愈濃，所以把電子物理本行幾乎都忘光了」。至於畢業後的學長為什麼選擇出國深造，主要原因竟是「比較方便」。原



黃台陽學長

來，學長畢業後先在金門當兵，當時就業大都需要退伍證明，對遠在金門服役的學長而言，既還沒有退伍證明，即便有面試機會，也因路途遙遠而作罷，而申請國外學校透過信件即可，顯然比就業要方便得多，因此當時踏出校門不久的學長在就業與繼續深造的交叉口選擇了出國深造。

回國後，先後於交通部電信研究所、中研院資訊科學研究所服務及多所大學兼課，基本上都是屬於較單純的學術工作環境，直到來到資策會以後，工作上才開始與產業界有接觸，「資策會則可以參與推動資訊科技的落實工作，比較有挑戰性。」這也是學長為什麼到資策會服務的主要理由。從純粹的學術單位驟然轉到與產業界較相關的資策會，學長表示一開始不太習慣，因為「在產業界重視的不單單是研究成果，還有這些研究成果是否能為社會所用，因此牽涉到的不單單是研究本身，還有如何去推廣」。將研究成果創新傳佈的過程，除了本身的專業，更需要人際溝通的技巧，如何做「觀念溝通，影響別人去接受」更是一門學問，學長笑著說「很多工作都是過去並沒有接觸過的，甚至連如何寫一份嚴謹的計劃、寫公文」都需要學習。

學長接著又表示，由於交大人都是理工背景出身，長期面對的都是機器、電腦，所以不太懂得去面對人際關係，雖然交大人務實的作事態度已普遍為社會大眾及產業界所肯定，但學長仍是鼓勵年輕校友能開闊自己的心胸，累積和別人相處的經驗，多多培養自己人際關係的能力。在校的學弟妹則可利用社團經驗來加強自己這方面的能力，說到這學長則忍不住提醒，「當然也不能光顧社團而荒廢學業」。此外學長也提到，本科雖然很重要，但理工科系居多的交大人也應該多吸收藝文方面的訊息，以「平衡身心」。

請學長提供一些職場上經驗給許多甫出校門的交大社會新鮮人參考，學長想了想說，「我們的校友絕對不缺乏解決問題方法，只要沈著去應付處理，一定可以逐漸累積自己的成果而出人頭地，只是有時要能比較沈得住氣，要能忍耐一點。環境變動得很快，很多人就會漸漸迷失掉自己，常常這個工作做一做，又換個工作做一做…，應該要長時間累積自己更多的實力。雖然在學校已經接受很好的訓練，但工作上可以學到很多。」

除了工作經驗的分享，也請學長和我們談談學長的大學校園生活，學長的第一個反應是「好像沒什麼校園生活」。原來，學長自大學就學時代就是個用功的好學生，每天的生活是單純且規律，除了讀書就是回寢室睡覺，一下課就

竹湖風雲錄

急急忙忙到圖書館佔位子讀書，讀倦了就回寢室。雖然偶而也參加社團活動，但參加的多半是較靜態的社團，如國樂社、音樂社等等。

學長側頭很努力地再回想大學時代的學生生活，時空似乎一下拉到民國五十幾年的交大校園，「交大一個很好的環境，雖然那時候交大很小，沒有台大那麼宏偉的校園，也沒有清華那麼美麗的校園…不過大家都很親密。…當時的交大位於現在的博愛舊校區，校區沒有現在大，主要建築物僅有竹銘館、工程館、圖書館和半導體實驗室。由於學校人不多，加上研究生也不過七百多人，校園空間也不大，在這樣的環境下，校園活動實在很少，一般學生的生活也多半如學長所說「每天上課，上完課就去圖書館佔位子」。唯一較大規模的活動，就是梅竹賽了。「當時的比賽項目不多，但戰況非常激烈。最初為了名字取為「梅竹賽」或「竹梅賽」，清交雙方還爭執了許久，最後據說是以丟銅板決定。」顯然，交大是猜輸了，也才有今天的「梅竹賽」而不是「竹梅賽」。

和學長將近四十分鐘的談話過程，從工作經驗的分享再到給初出校門社會新鮮人的建議，以及校園生活的回憶，學長溫文儒雅的氣質令人印象深刻，帶著學長豐富的經驗，快快樂樂地搭捷運回家。

捐款徵信

王鴻彬	楊劍鳴	沈其光	吳慧眼	張振壹	李音儀
汪 薛	宋國瑞	陳俊廷	唐雲明	謝德慶	黃種智
高宋潤嫻	管維祥	蔡雨田	張佐民	吳富女	江文翰
張基盛	黃彩嵐	陳泰然	曹君曼	劉培棻	李昌毅
陳君鍵	彭 安	高鴻章	黃廣達	楊偉堂	燕文智
溫宗梅	沈繩一	彭德保	蔡明達	顧思孝	徐建華
魯令士	謝仁賢	薛迪禮	蘇 南		

以上為百週年校慶五校巡禮台灣團團員於85年7月捐款給友聲雜誌名單

總金額為

1. 新台幣 24,948 元整
2. 美金 160 元整