

金融界的交大人

回首來時路

管科系65級 徐善可

民國60年代，大學畢業生面臨第一個重要抉擇就是出國深造、留在國內或繼續求學。當時的環境與現在相比，出國的吸引力比留在國內似乎要強一些，但是我在大四時即決定在台灣唸研究所，因此以一年時間用「破釜沈舟」的決心，攻讀研究所入學考試科目。結果台大、政大和淡江三個管理研究所皆上榜，我因仰慕許士軍老師的風采而選讀政大企管所。

當時國內MBA雖已日漸走紅，然皆注重行銷和一般管理領域，其他如財務、生管等功能性科目並不熱門。我隨從司徒達賢教授撰寫論文「企業政策與績效的關係」，原亦想在國內企業界從事企劃或行銷工作，並獲國內最大化纖公司總經理聘請擔任特別助理。然當時美國大通銀行亦正招考徵信分析師，個人雖不喜歡會計，財務管理亦非專長，但因久聞洛克斐勒家族之盛名及對所謂「華爾街」銀行家的憧憬故放膽一試，卻一試及第。從此開始我的金融服務業生涯，實為始料未及。

我於銀行服務十一年，前七年從事傳統商業銀行業務，即徵信及授信工作。期間，由北到南推廣業務結識許多企業界友人，因正值台灣經濟起飛期，目睹許多中小企業成長茁壯，令人感覺格外振奮。但亦看到若干企業由盛而衰，深感企業經營管理絕非易事，成功非偶然，失敗必定事出有因。

民國七〇年代中期我所服務的銀行由商業銀行轉型為投資銀行，當時台灣證券市場亦正由萌芽期邁入成長期，法規逐漸完備，主管機關亦有逐步自由化、國際化的體認。在上述環境下，當時證管會副主委張昌邦先生（現為財政部政次）展現建構債券市場的魄力，同意由我所服務的銀行擔任發行顧問，協助國內最大紙業公司發行可轉換公司債。此債券有幾個特點：（一）可公開發行且可掛牌交易，我們因此將這批債券銷售給十餘個法人投資機構，開啟法人參與證券市場的新紀元。（二）替國內資本市場增添籌資與投資的新工具。由於此回可轉換公司債的成功，隨後陸續有可轉換特別股的設計與發行，進而開啟到國外發行可轉換公司債的大門。

在推廣投資銀行業務過程中，基於業務性質需與許多大型企業接觸，也有一些難得的見聞，如：有一回為了一筆Currency / Interest Rate Swap，須對國內最大企業集團負責人做說明，方才瞭解身為大企業掌舵者事必躬親實際上相當辛苦。再如推廣「企業購併」業務時，因當時台灣企業跨國發展風氣尚未普及，曾為了介紹中油到國外買原油礦源，傢俱生產廠到海外買通路，紡織廠到海外買品牌等花費不少心血和口舌。結果均因某些考慮而未成功，令人至今都覺得扼腕。國際性購併商機來得快去得快，國內企業一般均

主題探討

無配置這方面人才進行前置性分析，以致於需企業主親自處理造成時間無法配合之憾。當然經過若干年發展，現今情況已大不同往昔，由於台灣既缺資源又乏市場，跨國發展勢在必行，希望今後能看到更多成功案例，以增強台灣企業整體競爭力。

在外商銀行工作確實有令人羨慕之處，諸如薪酬、訓練等，但因其分工嚴謹，故使生涯發展亦受一定的限制。因此我在民國78年離開外商銀行準備轉赴本地企業服務，當時即獲裕隆企業集團吳舜文董事長邀請任其特別顧問，為裕隆集團的未來發展作策略規劃，也為集團的投資提供評估，轉眼已屆八載。這段期間的工作內容事實上與前階段工作已大不相同，除專案計劃外，已偏向一般性管理，協助成立了裕隆集團總管理處，從事集團資源整合，協助關係企業轉型及拓展新市場，另外並規劃新事業之投資，以擴張集團版圖。

最近一年，我更被授權負責全力拓展集團新事業的發展，積極進軍高科技事業，為二十一世紀開新頁。雖然是「管科人」但是受惠於交大「親愛精誠」的校風，以及校友間之密切互動，因此跨入時尚的高科技產業時，感覺份外親切，很容易就進入狀況。就學時覺得交大很「小」，事實上非但不是缺點，反而是一個「競爭優勢」。

一個人的發展或許有受機運等外來影響，但是就我多年的工作體驗，最重要的還是在於個人的努力，必須熱愛並尊敬所從事的工作，兢兢業業做好份內事，不好高騖遠，因為每一顆螺絲釘都有不可或缺的重要性。另外必須不斷自我充實學習，每一個工作都有不同的學習機會，就看自己是否珍惜。譬如在銀行從事徵信與授信工作，或許看起來很單純，然而卻能在接觸不同企業的同時深入瞭解其產業概況，觀察處於不同發展階段的企業，可能面對不同類型的經營問題，以及在接觸企業主及其經營幹部時，可以藉機瞭解企業文化與經營策略等。



徐善可學長全家福

由於無法預期何時可用到自己所具備的能力（很多時候都是備而不用），但是只要懂得愈多、愈深入，機會來時就愈能捉牢它，譬如我於學生時代所累積對財經與產業的瞭解有助我進入銀行體系，學生時代主動積極參與社團活動並勇於擔任社團負責人，比其他同學有更多接觸外界人、事、物的機會，使得我跨入社會時增



金融界的交大人

添許多助力；又譬如我於銀行期間所累積的人脈和產業知識有助我進入企業界發展。有人用「工具箱」來形容新時代的工作者，也就是說，最重要的在於自己的工具箱裡要有幾把刷子，才可以走遍天下。當我在校時，管科系主任蔡麟筆先生經常勉勵我們要成為「General Specialist」。在人才輩出、競爭激烈的現在來看，這句話更是深具智慧，藉此勉勵各位學弟妹，無論你是哪一個科系，應致力讓自己成為通才中的專才。

(徐善可，交大管科系65級學士，政大企業管理碩士。現為裕隆企業集團總管理處副執行長，及新揚投資股份有限公司總經理。)

建校一〇一年校慶節目表

慶祝大會4月13日(星期日)上午10:30~11:40在光復校區中正堂舉行			
校 慶 暨 校 友 返 校 藝 文 活 動			
時間	節目	地點	主辦單位
4月10日(四)	08:00~17:00 電信研究成果	資訊館大廳	電資學院
	18:30~20:30 僑生文藝表演	中正堂	僑生聯誼會
4月12日(六)	19:30~21:30 夢、幻、樂、舞音樂會	活動中心演藝廳	藝術與傳播中心
4月12~13日	09:00~16:00 小火車展示	綜合一館	機械系
4月12日(六)	19:00~22:30 校慶演唱會	中正堂	學務處
4月13日(日)	10:00~10:15 土木結構實驗室剪綵	土木結構實驗室	土木系
	10:15~10:30 校慶植樹	電子資訊研究大樓前	總務處
	10:30~11:40 校慶慶祝大會	中正堂	秘書室
	10:00~16:00 畢業廿年校友大團圓	校園	校友會
	10:00~16:00 資工系校友大團圓	資工系會議室	校友會、資工系
	10:00~16:00 校慶親子活動	校園	學務處
	10:00~16:00 愛心團體交大一日遊	校園	學務處
	10:00~16:00 社團聯合表演	資訊中心前廣場	學務處
	10:00~16:00 校園巡迴參觀	校園	總務處
	10:00~16:00 校史館開放	圖書館四至八樓	圖書館
	10:00~16:00 港澳校友校慶返校活動	校園	學務處
	10:00~16:00 學生宿舍開放	學生宿舍	學務處
	10:00~16:00 教學研究展示	各系所	教務處、各系所
	13:00~16:00 藝文聯展	活動中心	學務處
	10:00~16:00 校慶園遊會	校園	學務處
	10:00~16:00 校園訪才說明與展示	工五館	畢聯會
	12:00~13:00 校慶餐會	各餐廳	總務處
	13:00~14:30 各系系友聯誼會	各系館	各系所
	17:30~18:30 僑生美食展	二餐三樓	僑生聯誼會
	19:00~22:00 拋繡球	中正堂前廣場	學務處
4月14~22日	西南交大蒞校訪問	校園	研發處
4月18~22日	日本工業大學與本校簽定合作事宜	資訊館二樓	研發處