

竹湖風雲錄

換個跑道再出發

—訪電研所51級陳明輝學長

余蘭妮

陳明輝學長小檔案：

生日：民國26年9月3日

學歷：成功大學電機學士（民國46-49年）

交通大學電子研究所（民國49-51年）

猶他州立大學電機碩士（民國52-53年）

紐約科技大學博士（民國53年-58年）

現任：勝利工業股份有限公司總經理

經歷：TRW天線系統實驗室微波系統部門經理、Comsat實驗室、Lincoln實驗室、Microtech公司等從事科技研發工作。

著作：超過廿篇以上之科技論文發表

「二十個人一班，一棟大樓就是四十個人住在一起…兩個人一間房間、有熱水洗澡、餐廳就在旁邊，生活都很舒服。那時是在九龍宿舍唸書，還有一個月四百塊錢獎助學金，這兩年的研究所生活過的滿愉快的。」一般而言，研究生由於在學校時間只有兩年，對於母校通常不會有太多的回憶。然而畢業於母校電子研究所51級的陳明輝學長，憶及二年的研究生生活時，卻是神情愉悅…。

畢業後服完兵役，學長即赴美讀書，然而已取得母校碩士學位的學長，赴美之後並未馬上攻讀博士，而是再唸了一個電機碩士，主要原因一方面是先體驗美國生活，另一方面則為加強語文能力。取得博

士學位後，學長即進入美國工業界，先後在MIT Lincoln Laboratory、Comsat Laboratory服務，之後又陸續換了幾個工作，最後在美西的TRW擔任微波系統的經理。

八年前，學長自美回台，接下岳父位於台北汐止的家庭企業—勝利工業股份有限公司，擔任總經理。勝利公司是裕隆汽車的協力廠商，以生產汽車發電機為主。目前裕隆出品的車子所使用的發電機幾乎都是由勝利公司所生產製造。

雖然因家庭因素，學長放棄與自己所學相關的微波工作，接下以汽車發電機生產製造為主的家庭企業，但並不代表學長多年科技經驗的終結。學長以他獨到的眼光結合自己的專才，及家庭企業所提供的資源—發電機部門精密的機械能力，成立公司的微波部門。微波部成立至今已五、六年，專事微波零件、天線等的生產製造。部門成立初期是以生產軍方所需的微波零件為主。由於軍方有些向美國購買的設備已過於老舊，很多維修零件都買不到。勝利公司微波部便以軍方所提供的樣本，製作相同性能規格的产品。此外，學長也幫國科會太空實驗室生產一些太空元件，像是雙工器，其用處是接在天線後端，使得發射、接收均可使用同一個天線。在台灣汽車業前景不是頂好的情況下，學長的決定無疑替公司帶來轉型的契

竹湖風雲錄

要項目，但學長相信微波部相當有潛力，未來仍大有可為。

除了談工作現況，學長也願和讀者分享他多年職場經驗的感觸。學長深深感受團隊合作在工作上的重要性，他不贊成英雄主義，認為一個人能力再強，如果不能與人合作，還是成不了大事。而這一番體悟也是學長年輕時的親身經驗。當年在美國，學長在處理某項業務時，需要一個程式來完成。由於這個程式已有別的部門設計好，學長其實只要向該部門借調即可，然而或許是沒有協調好，程式一直未能取得。年輕氣盛的學長便自行設計另一套程式，工作進行也相當順暢。沒想到年終考績學長竟被上司指責為不合群，浪費公司資源。這樣的結果學長自是相當不平，明明自己辛辛苦苦寫出的程式讓工作進行順暢，卻反被指為不合群，浪費時間和精力去寫一套公司已有的程式。直到多年後，學長才體悟到這層道理。這個教訓學長一直銘記在心，也常以此和自己的員工共誡。

此外，學長認為工作本身即是一種學習，他尤其建議年輕人，真正投入一個工作時，不要太計較薪水、職位等，真正要計較的是在工作經驗當中有沒有學到東西。畢竟職位只是表面的，變動的，自己用心學來的東西卻是一輩子的事。工作上的學習必須是自發的，應該多花點時間去鑽研、思考及發掘問題。畢業並不代表學習的終點，對工作來說只是一個起步。一旦發現工作環境無法讓自己有所成長時，學長表示，或許就應該換個環境了。但學長也強調這並不意味可以三兩個月即以環境無法讓自己成長為藉口換工作。學長以他個人經驗為例，年輕時的他雖然也常換工作，但每一個工作卻都至少停留兩三年，確定自己對這個工作已有足夠的認識

才換另一個工作。

延伸這樣的觀念，學長將其應用在自己公司的員工訓練。在學長自己的公司，學長常會將員工在不同部門單位間輪調，以讓員工有更多學習的空間，而在輪調的過程中，員工或許可以發現什麼是最適合自己的。這樣的作法，也許有人覺得太不經濟，畢竟讓員工長期處在某一工作環境，「熟能生巧」對公司來說應該是較有效率的做法。但學長有他另一種見解。他認為員工輪調，短期內來看或許對公司是一種損失，好不容易培訓的人才卻又調到另一個部門重新學習，但就長遠看，讓員工多元接觸公司各種不同業務，這些人才將來都是公司的資產。

從高科技的微波領域到生產製造汽車發電機的公司；從科技研發到公司經營管理，即使步入耳順之年，換個跑道再出發的學長，不僅絲毫未減其對工作的專一與熱忱，更增添許多因時間與經驗所淬煉出的智慧。



陳明輝學長全家福