

交通建設「追求完善，永無止境」

陳武正

武正於民國八十六年六月十七日銜命接任台灣省政府交通處處長一職，自學界轉任公職，想來可以學以致用，讓所學理論得以落實，使本省交通建設有所突破。幸承先賢傳嬗豐碩的交通建設果績，惟適值國民大會為提高國家競爭力通過推動政府組織再造之變革，面對此複雜萬端的整體交通運輸政策及建設工作，而我們追求交通建設力求完善的理念是永無止境的。謹以滿腔熱忱及履淵、履冰之心情，帶領我交通單位全體同仁，發揮團體合作精神，工作有活力，並透過行政革新，提高工作效率，帶來更好的服務品質，使本省交通建設及服務品質更臻完善。

台灣省政府交通處為台灣省交通行政最高主管機關，掌理台灣鐵路管理局、公路局、基隆、高雄、台中、花蓮四港務局、旅遊事業管理局、港灣技術研究所、航空隊、東部鐵路改善工程局、台中、台南市區鐵路地下化專案工作小組、行車事故鑑定委員會與督導台灣汽車客運公司、台灣航業公司、鐵路貨物搬運公司等十五個單位；業務範圍涵蓋鐵、公路營運、路政及監理業務、交通建設、工程及機料、港埠、航政、監理、氣象及電信之聯繫協調、以及道路交通安全暨地方觀光旅遊事業和民間觀光社團輔導與管理事項。台灣交通在先賢筚路藍縷、胼手胝足、辛勤經營下，才有今日「村村有路、路路通車」便捷、安全、舒適的交通網路。為了讓大家更深入了解整個交通建設發展的軌跡及運作狀況暨未來遠景規劃，特將台灣交通建設臚述如下：

本省交通於光復初期，因日據時受盟軍空擊摧毀，舉凡鐵路、公路、海運、港埠、旅遊、氣象、航空等設施均是滿目瘡痍，幾近癱瘓，亟需修復再重新整體規劃，整建。經由中央高瞻遠矚的決策關劃，陸續推動各項建設，再由台灣省政府督飭運作，本處全力執行下，有極豐碩的成果，茲將犖犖大者列述於下：

環島鐵路軌跡：鐵路方面建設

台灣鐵路沿線營業里程1107.7公里，車站218站，營運車輛1171輛；自強號258輛、莒光號390輛、復興號615輛、普通車輛448輛；歷年來的建設使列車已可環島行駛，改善了台灣營運體質，提高運能，大幅改善，大幅改善腹地物產運輸相互交流，且促進工商經濟繁榮，更推動現代化的營運管理資訊系統，提昇了交通系統效益。主要工程建設成果有：

1. 內灣支線興建工程。
2. 彰化-台南雙軌擴建工程。
3. 西部幹線電化工程。
4. 北迴鐵路重建工程。

交通運輸界的交大人

5. 東線鐵路拓寬工程。
6. 七堵調車場興建。
7. 高雄機場遷建。
8. 宜蘭縣雙軌擴建工程。
9. 高雄、屏東間鐵路雙軌工程。
10. 鐵路重要橋樑重建工程。
11. 鐵路沿線老舊橋樑重建工程。
12. 屏東枋寮重軌工程。
13. 山線(竹南—豐原)雙軌工程。
14. 彰化、台南間CTC號誌更新工程。
15. 台北市區鐵路地下工程。
16. 南迴鐵路興建工程。
17. 鐵路(一、二、三期)平交道改建立體交叉工程。
18. 電腦售票系統全線連線。
19. 北迴線觀音隧道通風改善工程。
20. 新車購置、維修、改善。

台灣鐵路的未來工作

台灣鐵路之興建，溯源自清光緒十三年，迄今已111年。雖然由多方建設，積極完成環島鐵路網，但近年來，台鐵在其他交通工具之激烈競爭下，已不復有往昔獨霸內陸運輸之局面，但其提供內陸運輸之大眾服務，輔弼軍事國防仍有其重要性，故仍需不斷加強各項建設，以期配合國家社會整體發展需要。所以需加強規劃建設的有：

1. 海線鐵路雙軌計劃。
2. 高速鐵路。
3. 中橫鐵路。
4. 都會鐵路地下化工程。
5. 服務品質再提升。

飛躍的里程：公路方面建設

從早期塵土飛揚的土石路走向平坦寬敞高級路面，台灣省公路目前公路里程計有國道19634.3公里，省道4246公里，縣道2532.7公里，鄉道12465.2公里，專用公路390.4公里，歷經五十二年來的苦心經營，改善與拓建，使台灣的公路建設，已達鄉鄉有路，路路通車的地步，其中重大者有：

1. 西部幹線
2. 東部幹線
3. 橫貫公路

主題探討

4. 北部濱海公路
5. 東部公路網
6. 屏鵝公路與高屏地區公路
7. 麥克阿瑟公路
8. 台北—新店公路
9. 台北—北投公路
10. 中和—板橋、樹林公路
11. 尖山—豐原—台中—王田公路
12. 中壢、龍潭公路
13. 南港-深坑公路
14. 三民-大埔公路
15. 台北大橋、中興大橋、中正橋、華江橋、光復大橋、關渡大橋、大漢橋、復興橋、巴陵橋、大度橋、中彰大橋、自強大橋、彰雲大橋、高屏大橋、台東大橋、澎湖跨海大橋…。52年來改建及興建的橋樑多達數千座，無法一一列舉。
16. 西部濱海縱貫公路改善工程
17. 台一線省道縱貫公路改善工程
18. 台三線省道縱貫公路改善工程
19. 台五線南港-基隆改善工程
20. 蘇花公路改善工程
21. 台中、日月潭公路改善工程
22. 新中橫公路工程
23. 高速公路交流道連絡道改善工程
24. 花東公路工程
25. 南迴公路工程
26. 瓶頸公路改善工程
27. 公路老舊橋樑整建工程
28. 站場與營運車輛維修
29. 新車購置
30. 台二十線南橫改善工程
31. 台二十二線新南橫公路改善工程

公路的未來工作：

■ 近年來台灣地區經濟持續發展，自用汽車持有率急遽上升，加上海路交通便利，國民休閒旅遊大增，致使公路建設更應有系統地加速建設，使全省交通網路夠完整：

1. 南港宜蘭快速公路
2. 中南部第二高速公路建設
3. 改善高屏地區交通
4. 中橫快速道路建設

5. 新南橫公路改善計劃
6. 蘇花快速公路
7. 各重要公路改善工程
8. 各重要橋樑改善工程

海疆逍遙行：港灣方面

我國為海島型經濟國家，進出口貨物貿易量大，加上地理位置優越，位居國際海運主航線的樞紐位置，有利我國海運及商港發展，港埠建設當然重要。歷年來各港建設如下：

(一) 基隆港建設：

1. 東西防波堤及碼頭、機具修復
2. 興建碼頭、倉庫(棧)、貨櫃場
3. 改建貨櫃西十、十一、十六、十七、十八、二十號碼頭工程
4. 東、西岸港區聯外道路工程
5. 蘇澳港北外堤向北延伸工程
6. 淡水港工程開發及港口擴建工程

(二) 高雄港建設：

1. 舊港區整建工程
2. 十二年擴建工程
3. 中島商港區開闢工程
4. 第二港開闢工程
5. 第一、二、三貨櫃儲運中心工程
6. 過港隧道開闢工程
7. 安平新港開闢工程
8. 馬公港碼頭新建工程及澎湖離島碼頭工程
9. 第四貨櫃儲運中心工程
10. 第六十八號碼頭延建工程
11. 第七十二號碼頭八萬噸級穀倉工程
12. 高雄港第五貨櫃儲運中心工程
13. 116、117、118、119號貨櫃碼頭改建
14. 馬公港碼頭新建工程

(三) 台中港建設：

1. 台中港建港工程
2. 台中港工業區之開發
3. 港口擴建工程

主題探討

4. 興建第二座六萬噸穀倉
5. 化學品碼頭興建工程
6. 船機構置
7. 台中火力發電廠開發工程

(四) 花蓮港建設：

1. 花蓮港一、二、三、四期擴建工程
2. 蘭嶼開元港擴建工程
3. 行政大樓新建工程

(五) 台航公司建設

1. 新船一台華輪建造及營運
2. 台港新航線開闢
3. 台澎遊覽觀光經營開發
4. 環島各航線

寰宇采風行：旅遊管理

旅遊觀光是繁榮地方經濟的無煙囪工業，是國家富強康樂的表徵，加上近年來國民所得與生活水準提升且政府今年實施週休二日，對休閒旅遊的需求勢必愈烈。早在民國45年先總統 蔣公即指示設置了「台灣省觀光事業委員會」，本處於74年成立省旅遊事業管理局，著手規劃開發，下列各項：

1. 台灣地區觀光遊憩系統開發
2. 輔導各縣市辦理觀光整體發展
3. 台灣省新風景區開發建設
4. 台三線省道縱貫公路遊憩系統開發建設
5. 西部濱海縱貫公路遊憩系統開發建設
6. 全省溫泉區開發
7. 民營風景遊樂區輔導
8. 旅館業與旅行業及社團輔導
9. 國民旅遊推廣與宣導
10. 舉辦觀光節慶祝活動

開拓好前景

本人任職半年以來，披星戴月，夙夜奔波督導視察各交通單位，更深感交通工作亟待革新改進的很多，如有效合理化解決碼頭工人僱用制度、改善台鐵經營體質、因應週休二日制實施，交通事業民營化，然在精省的時間壓力下，推動交通工作好像在跟時間賽跑，惟不論未來省府體制如何變革，政府為民服務是永續不斷，而交通工作

交通運輸界的交大大

不可一日終止，爰此積極致力推動的重大工作揭櫫如下：

（一）推動縣市成立交通專責單位

為統一縣市交通業務事權，改善日益嚴重的交通問題，積極推動於各縣市設置專責交通機關，以統籌規劃管理地方交通事務。

（二）推動成立統合性運輸安全組織

為強化交通事故防範、搜救、調查與鑑定組織功能，檢討公路、鐵路行車事故鑑定及海事評議現行組織作業，朝鑑定二級制方向研議，以避免球員兼裁判，確立公平、公正的鑑定（評議）制度。

（三）配合週休二日制實施，開創國內觀光旅遊新風貌

配合週休二日制之實施，結合大眾運輸，建立全省觀光旅遊運輸網路，提供多種旅遊資訊，並加強旅遊專業人才培訓，以加強旅遊安全、維護與管理，提升旅遊品質且獎勵民間參與投資，期使國內旅遊資源國際化。

（四）運輸安全管理

為落實執行安全管理，除成立統合性運輸安全組織，制定運輸災害防救與補償制度外，更積極的建立安全管理體系，預做事前防範，增強各種運輸方式之安全設施，如平交道立體交叉改善，及管理措施如定期辦理緊急事故應變處理演練，透過模擬演練建立事故處理標準模式，提升從業員工緊急事故應變處理能力，確保行車安全。

（五）推動「我愛台鐵」活動

為喚起台鐵人的工作熱忱與良知，用「心」來改善台鐵，灌輸員工正確的服務觀念、態度與動作，使能時時刻刻對乘客「關心」，對工作「用心」，對業務「專心」，對員工「愛心」，努力經營台鐵，以提升服務品質，加強工作效率，掌握工作成果，提升士氣尊嚴為目標，共同建立生命共同體，重塑台鐵新形象。

（六）推動交通運輸事業民營化

為提升交通運輸效率，積極獎勵民間參與鐵、公路、港埠建設及營運，亟需民營化的事業有：

- 1 台鐵車路分為公有民營，改善台鐵經營體質並整合捷運高鐵。
- 2 台汽公司路線開放民營，縮小經營規模，達成財務收支平衡。
- 3 台灣航業公司民營化。
- 4 鐵路貨物搬運公司民營化。
- 5 基隆、高雄、台中、花蓮四國際商港港埠營運民營化。

（七）心靈改革、業務溝通座談

為響應 總統提倡心靈改革運動，激勵員工士氣，增進行政效能，由本處各科室

主題探討

展開每日上班之後舉行心靈或業務溝通座談會，灌輸同仁「革新」、「效率」、「活力」、「服務」、「團隊」的服務理念，並推動至所屬各單位，透過彼此之工作心得交換與意見溝通，激勵同仁工作士氣，凝聚同仁向心力，促進機關和諧，增進行政效能，提升國家競爭力。

（八）交通事業自動化、資訊化

為提高國家競爭力，面對全球化的經濟貿易挑戰，各港建設及業務需資訊化、自動化方得以提高效能。而各交通事業亦需整合朝資訊化、自動化、現代化及國際化作業服務，茲簡述現階段自動化工作如下：

1 航港業務自動化：

為提升基隆、台中、高雄、花蓮四大國際商港營運績效，提高競爭力，積極推動航港業務自動化、港埠民營化及境外航運中心業務，整合各商港現有資訊系統，規劃建立港際網路（PORT NET），並與關稅局 E D Z 系統及航商連線，提供各港港埠資訊服務，發揮多港一體功能，增進海運作業效率。

2 推動智慧型車路系統

引進先進國家智慧型運輸管理系統，充分運用電腦、電信、衛星導航科技於運輸系統。

3 交通運輸無窗口、無紙化服務

運用電腦、電信、郵政等高科技辦理監理及運輸服務業務如電子票證及驗票設備、運輸收費、通關自動化。

4 結合電腦、金融、通訊措施代繳各項規費。

5 運用民間資源辦理交通服務業務，如藉由電腦連線達成鐵路連線電話訂票，郵局發售車票，方便民眾就近購票。

6 辦理資訊專案業務-政府網際網路應用與服務

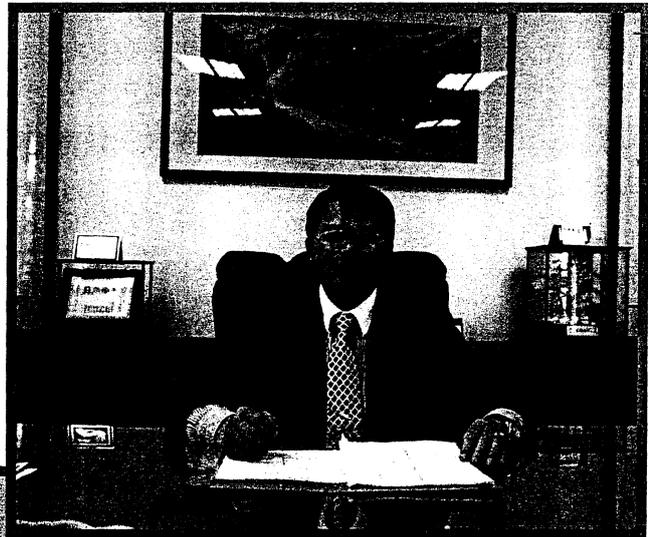
為執行省長「電子化／網際網路政府」，製作旅遊網頁，旅運專車介紹，完成架設政府網路外，並啟用旅遊網際網路，協調各旅遊地區及旅遊賓館業者連線訂房、訂票等事宜，以提供民眾即時、雙向的旅遊資訊。

■ 迎向21世紀

「交通是實業之母」，台灣交通，自光復以來，政府積極推動運作下，已獲致輝煌成就，多年來配合經濟發展需要，推行十大建設、十二項建設、十四項建設、六年國家建設，更為台灣創造了舉世矚目的經濟奇蹟。惟由於工商業急驟發展，對外貿易拓展迅速，國民休閒旅遊日盛，致國內海陸空交通呈現倍數成長，無論內陸、海運運輸均有運量飽和之感，為因應此一趨勢，本處及轄屬未來更有管理整合之需要。

交通運輸界的交大人

綜言之，交通建設是達成國家強盛、民生富足的成功因素，更與國家人民福祉休戚相關，為提供民眾更便捷、更安全、更舒適的交通服務，「但求完善，永無止境」是我們交通建設目標，對此涉及廣泛，投資鉅大的長期性交通建設，更有賴我全體交通同仁，上下一心，竭盡心力，發揮團隊，認真負責，共同努力，期能提高交通運輸，提升服務品質，配合國家整體發展，使本省交通事業邁向更現代化更有效率的新境界，創造更美好的明天！



陳武正小檔案

生日籍貫：雲林縣人，民國三十三年生。

現任：臺灣省政府交通處處長。

主要學歷：國立中興大學土木工程學系（民國51年~55年）。
亞洲理工學院運輸工程碩士（民國58年~至60年）。
亞洲理工學院運輸工程博士學位（民國60年~64年）。

主要經歷：交通大學交通運輸研究所教授（民國68年迄今）
交通大學管理學院院長（民國74年~80年）
交通大學運輸工程與管理學系教授兼主任（民國68年~74年）
交通部運輸計劃委員會運輸工程組組長（民國67年~68年）
交通部運輸計劃委員會大眾捷運組兼計劃主持人（民國64年~66年）
交通部運輸計劃委員會規劃組高級規劃師（民國63年~64年）

專長：土木水利工程、交通工程、交通道路、運輸系統分析、運輸規劃、運輸管理。