

竹湖風雲錄

另類抉擇， 成就不一樣的他 ——專訪朱保彥學長

陳慧紋

朱保彥學長小檔案

學 歷：交通大學工業工程學系77級
美國紐澤西理工學院工業工程
研究所畢業
主要經歷：台中民主台(現改為台中有線)
總經理特別助理
現 任：太平陽有線電視副總經理

在人生的旅程中，你會選擇走一條旁人視為理所當然的路？還是冒險走一條到處是機會但是罕有人跡的路？民國83年朱保彥學長在老板賞識、工作平順的情況下，卻在這個時刻更換跑道，辭掉與過去所學有關的工業工程師一職，投入另一個完全陌生的領域——擔任一家有線電視總經理的特別助理，而在三年後，他已是台中海線地區有線電視的副總經理。

一腳踏進陌生的有線電視產業，親身見證有線電視近年發展

工管七七級畢業的學長在退伍後，就到一家生產電動吊車公司工作，從一開始擔任工業工程師，九個月後做生管課長，兩年後以留職停薪的方式出國進修，以11個月的時間取得碩士學位回國，在原公司待了半年後隨即踏入有線電視產業。「會到有線電視上班，這完全是一個無心插柳的機會吧?!」，置身即將興建完工的白色有線電視辦公大樓中，學長在週圍時有電鑽穿孔、鐵槌敲打的聲響中，仍然清楚地將自己走過的來時路理出一條絲緒。「有一次我太太看到電視的跑馬燈寫著台中有線在徵特別助理，就問我要不要試試看，我想換個環境也好，就去應徵了！」他笑笑的說，未料去應徵的那天下午卻忽然下起大雨，他是在遲到而且全身濕漉漉的匆忙狀況下趕到公司考試的，在對有線電視認識不多的情形下，總算把筆試、口試考完，「結果出來後，他們就打電話問我要不要去上班，我就這樣開始加入有線電視這個行業。」

從民國82年有線電視法通過迄今，可說是有線電視產業變動最快速的一年，而學長在這三年中到處與系統業者談整合、合併的過程，無異就是台中地區有線電視

竹湖風雲錄

近年發展的縮影。當全台灣的有線電視系統逐漸被財團攻城略地的買下來後，台中有線的總經理賴茂州有個構想，希望可以結合地方系統業者的力量，將台中地區的系統整合為一個「布衣MSO」(Multi-System Operation)，以阻止財團進駐運作。學長在這樣的情況下，隨著總經理到處和系統業者去協調、談整合事宜，「我一開始上班就跟著賴總到處跑，」他回溯剛開始的情形說，那時被派到台中山線與豐原的系統業者談整合，每天就是台中、豐原兩地通車來回，在星期例假日還必須參加有線電視經營管理的相關課程，過程中的收穫除了學到有線電視的各種經營管理方式，也認識了不少系統的經理、老板。雖然忙碌，對於最後結果，他很慶幸的表示「還好不負使命，買到的價格，老板還算滿意。」在完成台中山線與屯區的整合後，學長接著又被派到台中海線區與當地系統業者進行整合輔導，這次的輔導則給了他另一個發展契機。「本來計畫談完合併事宜就回到台中，結果海線這邊的業者卻希望我能夠留下來幫他們規畫經營。」朱保彥聳肩，接著說，「所以，我就留下來了。」

目前在太平洋有線電視擔任副總經理的學長認為，雖然過去在學校所學是工業工程管理，但是在經營以服務為導向的有線電視時，大原則應該是不變的。他認為管理，就是能夠了解公司各部門的需要，再從中加以協調取得一個平衡點，他補充說，「能夠很快了解你的老板想要什麼，是成為一個專業經理人的要件。」

回憶他的求學與愛情路

談到他的求學以及與太太相識的過程時，他自嘲自己是一個不太會玩的學生，

「不過大三時唯一的一次聯誼，就認識了我的太太。」學長繼續說，「那次主辦同學是我的好朋友，因為人數太少就硬拉我去。」當時第一次看到對方時，老是覺得對方有點驕傲，不太愛說話，「聯誼結束，就寫了封信給她，結果還滿談得來的，所以退伍後就結婚了。」學長臉上帶著些許得意的說到，他太太在他之前就先出國念書，他比她晚了很久才出去，卻只花十一個月的時間就取得學位，還趕得及和他太太一起回國，「我太太一直向我抗議，說這真是不公平。」雖然如此，學長形容那段留學歲月中，三個學期用兩個學期念完，「被人家說是『瘋子』」，他解釋之所以必須集中在兩個學期念完，原因是美國的大學學費每年都要調高10%，「簡直是壓榨外國學生。」加上當時他和他太太在美國不同州念書，相隔數百里之遠，彼此聯絡很不方便。所以最後一學期，他的課程是從星期一排到星期六，「要上機、要考證明、要presentation，簡直不是人念的。」他呼了一口氣，接著露出欣慰的笑容說，「在滿分四分裡，我平均拿了3.75分，還不錯啦。」

以過來人的經驗給學弟妹建議

有線電視是自社區共同天線及第四台經營型態轉變過來的，在近年有線電視系統不斷的整合、合併的趨勢下，一家公司的董事及股東就可能包括了基層出身的第四台業者和較循規蹈矩的共同天線業者。學長認為，在各董事、股東意見分歧的情況下，最重要的是溝通協調。而這種協調能力的培養，除了大學、研究所時期的訓練外，暑假課餘時間打工的經驗亦是重要的因素。他以自己為例，大學暑假第一次到一家公司當工讀生，做得很認真，結果



朱保彥學長

第二年「對方主動希望我能過去幫助，這表示我的能力受到他們的肯定。」他給交大學弟妹建議，不要荒廢寒暑假的時間，有機會就多利用學生時代到實務界做事，培養應對進退的能力，將來進入社會時有很大的幫助。

詩人Frost在《The Road Not Taken》中寫下這樣一段：

*Two roads diverged in a wood, and
I took the one less traveled by,
And that has made all the difference.*

有別於其他同學投入製造業或學術界，學長選擇了一條機會處處浮現但卻需要親手開拓的路。然而，當你走到岔路口時，要走前人踩過的路？還是人跡罕至的路？每一條路的風景是不同的，It's up to you!

求才情報站

《喬聯科技》

【公司介紹】

喬聯科技為和信企業集團旗下之生物科技產業，研發、設計、製造精密醫療儀器，產品行銷全球。

【招募人員】

研發部門研究員：負責產品生化研發設計及改善。大學以上，化工、化學、生化、醫技等相關科系，年齡35歲以下，性別不拘，半年以上相關工作經驗尤佳。

生產部門工程師及助理工程師：負責生產技術支援、售後維修及研發樣品製作。專科以上，電子、化工相關科系畢業或在學亦可。

研發部門儀電工程師：負責產品之儀電功能設計、研發及改善。

【應徵方式】

意者請將歷、傳、照、畢業證書影印本，希望待遇及日夜聯絡電話寄：

新竹市科學園區展業一路九號六樓之三 人事部或傳真：03-5781247

《智原科技》

【公司介紹】

智原科技為國內ASIC研發及服務的翹楚，成立四年以來，成功開發出400個以上的ASIC Project (0.8um~0.35um)，今年五月更通過ISO9001國際認證。目前智原擁有國內最堅強的CAD及IP/Library技術團隊，有志從事高科技研發以一展長才之士，智原科技將是您不二的選擇。

【招募人員】

測試工程師：大學以上電子相關科系畢，二年以上IC測試程式經驗。

生產企劃經理/生產企劃工程師：大學以上工工/工管/電子相關系所畢，熟IC產業生產管理及流程，有相關半導體公司三年以上服務經驗者。

ASIC業務工程師：大學電子/電機相關科系畢，二年以上ASIC應用工程或業務工作經驗，有IC設計或IC廠工作經驗尤佳。