

竹湖風雲錄

飲水思源的企業家

—專訪電物系60級黃顯雄學長

余蘭妮

工作生涯逾四分之一世紀的黃顯雄學長，目前為勝華科技總經理兼董事長。在這之前，德州儀器、工研院電子所、聯華電子、欣興電子、碧悠電子等多家企業都有他留下的足跡，而每個工作間遞嬗轉換的背後，則是對自己「好，還要更好」的期許——「人的工作生涯就如同景氣循環一般，有起有落，每當自己達到工作循環的第一波高峰後，以當時的最巔峰狀況再轉跑道，投入另一個新工作。當第二個新工作又達最高峰時，再投入第三個新工作……如此一來，可讓自己在每次工作表現都維持在生涯的最頂峰。」

德州儀器是他的第一份工作，而工研院電子所的IC專案計劃，卻是影響他個人生涯重要轉捩點。由於民國60年代初期，國內的IC製程還停留在後段的組裝製程，國家當時則致力於技術提昇與產業轉型，挹注大量資金發展前端製程。民國64年工研院電子所和美國R.C.A合作，挑選國內優秀工程人員自美國接受IC前端製程訓練。在八百多人只選出三名的激烈競爭中，學長以其專業能力及良好的語文能力，擊敗眾多碩、博士之應試人選脫穎而出。學長表示，這對他整個生涯有關鍵性的改變，讓他從一個狹隘的專家變成一個尖端的專家。



黃顯雄學長小檔案

現職：勝華科技（股）公司總經理兼董事長

學歷：國立交通大學電子物理系畢業（1971）

經歷：德州儀器生產主任（1973-1976）
 工研院電子研究所（1976-1981）
 聯華電子（股）公司副廠長、廠長、副總經理（1981-1989）
 欣興電子公司總經理（1989-1990）
 碧悠電子（股）公司LCD事業部總廠長（1991-1992）
 勝華科技（股）公司總經理兼董事長（1993-）

榮譽：中華民國傑出工程人員獎（1978）
 中華民國傑出經理人獎（1986）

竹湖風雲錄

民國70年，學長離開工研院參與聯華電子的建廠計畫，從副廠長至廠長再至副總經理，讓他累積相當的管理能力。為了更稱職作好一個專業經理人，學長對於實戰管理之類的書籍多有涉獵，任職聯電期間，更曾獲得傑出經理人獎。

無論是傑出經理人獎，還是聯電副總經理的頭銜，都不能抑止他想自己創業的心。考慮投資資本不能太大，而又無法忘情於IC產業的他，選擇資本小且發展潛力大的LCD作為自己創業選擇的起點。在同業友人的引介下，也開始與位於台中潭子加工區的勝華科技有所接觸。

1990年成立的勝華科技經營初期情況並不理想，經過審慎評估，並擬妥經營策略，學長遂於1993年入主勝華成為最大股東，邁向他成功創業的第一步。在短短六個月內即將勝華轉虧為盈，目前在學長的帶領下更維持高獲利高成長，獲利情形亦逐年增加，為國內生產製造液晶顯示器（LCD）及模組（LCM）的專業製造廠。如何能在短短半年內將勝華轉虧為盈並經營有道？學長表示，由於接手勝華前即對公司本身進行評估，並備妥腹案，接手後只是照計畫按部就班進行而已。改善公司產品品質，並建立一套很難被模仿的核心體制，「不但要讓客戶喜歡你的產品，有時候也要成為客戶的救世主」則是勝華成功的關鍵。

接近晚餐時分的勝華科技卻依然燈火通明，員工依舊忙進忙出，究竟什麼樣的魔力，讓他們願意不支領加班費而仍能精力充沛留廠加班？學長表示，由於創業有風險，而勝華科技則創造一個讓員工感覺比自己創業還好的環境。優渥的股利獎勵制度讓每個人覺得自己是老闆，士氣自然提高，願意與公司共創更美好的未來。

勝華科技的穩健成長，為學長目前「成

功企業家」做了最佳註腳。然而，學長過去工作生涯中，並非就這麼順遂。離開聯電尋找自行創業契機的他，也曾遭逢兩度的低潮期。年紀輕輕就當過大企業高階主管，突然面臨無業在家的處境，其尷尬與茫然可想而知。所幸家人的支持及其樂觀天性，陪他走過人生的黑暗期，而有今日的柳暗花明又一村。以今日的順遂再回首過去的低潮期，學長表示，人的一生中有輸有贏，短期的輸未必是輸，短期的贏也未必是贏。挫折對長遠的人生來看，或許是好事，處理挫折也是一種能力。「知勝不知敗，終將害其身」，往往愈是順利的人愈不能忍受挫折。學長建議，當自己陷入瓶頸或低潮時，便韜光養晦，做一些自己平常很忙沒有時間做的事，克服這樣的心理，重新再出發，往往一轉折就又是人生高潮。

此外，學長更以他個人的經驗表示，人的運氣是可以改變，心存感激壞運就會越來越少。若自己在處事時能多考慮別人的立場，樂於助人，一旦他日自己需要幫助時，即有朋友幫助你，運氣自然轉好。如果平日行事即只顧自己，不多方廣結善緣，無形中敵人便會增多，運氣自然轉壞。

榮膺八十七年度交大傑出校友獎的學長，對於母校事務相當熱心，更是友聲長期的廣告支持戶。問及是什麼樣的心情，讓他畢業後仍願盡一己之力回饋母校？學長感性地表示，他一直謹記母校「飲水思源」的校訓，對於母校對他的培育一直銘感在心，「我一直想回饋交大，如果沒有交大的教育，就沒有今天的我。」

踏出校門面對的職場生涯浮沈，讓他深切體悟「飲水思源」簡單四字所蘊涵的睿智，以及「知勝不知敗，終將害其身」的警惕。這是他個人成功的體驗，也是對學弟妹最殷切的叮嚀。