

# 竹湖風雲錄

## 飲水思源的企业家 ——專訪盧超群學長

吳仁貴

### 鈺

創科技總經理盧超群學長剛獲得今年半導體領域中最高成就的「固態電路技術獎」(IEEE Solid-State Circuits Field Award)，是歷年來十位得獎人中第一位華裔工程師。這個獎項主要頒給在固態電路領域中不僅對提昇科技進步卓越貢獻外，且具有專業領導能力與造福人類社會的工程師。學長在受訪時表示，得到這個獎項，可說是他本人決志從事半導體事業最大的光榮！這是對立志做發明家、工程師及創業家的他最大的肯定與認同。

回顧半導體記憶元件發展史，盧學長佔有相當重要地位。發展記憶體有兩個主軸，一是提昇速度，一是增加密度。在高速

CMOS DRAM 方面，學長在1984年的電路設計要比其他當時傳統的DRAM 要快上三倍。而1988年時，他更發表全世界最快的DRAM-20奈秒之512K及1M bit的DRAM，樹立超高速DRAM發展的標竿。其中記憶體的陣列結構(array architecture)與新發明的高速電路設計原理至今仍大量應用於各CMOS DRAM產品中。在記憶體密度增進方面，三度空間的DRAM結構(SPT, the Substrate-Plate Trench-capacitor cell)的發明為學長最大的貢獻。SPT DRAM記憶體架構被IBM應用在世界上第一個4Mb DRAM中，而且這項創新技術從4Mb 開始，經歷五代，一直被IBM 採用直到目前最尖端的1Gb DRAM，並在世界

### 盧超群學長小檔案

現任：鈺創科技公司總經理兼技術執行長及President of EiC Enterprises Co. (in USA)

學歷：台灣大學電機學士（1975）、美國史丹佛大學電機博士（1981）。

資歷：交通大學電研所副教授（1981-1982）、美國IBM 公司研究中心經理（1982-1989）、美國IBM 公司科技產品總部經理（1989-1990）、鈺創科技股份有限公司創辦人及總經理（1990-）、EiC Enterprises Co. 創辦人及總經理（1996-）。

著作：在國際工程專刊上發表55 篇以上專門著作，擁有21 項專利。

榮譽：1998 IEEE Solid-State Circuits Field Award、1996 EDN ASIA Innovator Award、IEEE Fellow、支持交通大學「百壽講座教授」之設立。

## 竹湖風雲錄

其他各公司大量應用，影響著上千億元的產值。回到台灣之後，學長成為國內從事DRAM設計的先驅者，並參與國內次微米研究計畫，突破一切惡劣環境與重重困難，成功將16Mb DRAM技術轉移給工研院，領導國內DRAM技術從無到有、生根萌芽，進而帶動國內企業動輒數千億元晶圓廠的投資計畫。

雖然由外人眼中看來，學長不管是學業或事業都很順遂且屢有傑出表現，但這並不是偶然得來的。從筆者訪問當天所見識到的工作情況，可知學長對於工作的執著，一進辦公室便不斷的忙進忙出，忙著開會，似乎一刻也停不下來。談到成功，學長很樂意地與我們分享他的心得。他表示，在成功途上除了自身不斷努力外，要求自己要有化逆境為順境的毅力與耐力，並時時刻刻保持一顆樂觀、旺盛的企圖心也很重要。即使遇到瓶頸也要勇敢去嘗試，去迎接挑戰，而不是逃避。對於工作的要求，盧學長堅持訂立高標準，然後努力去達成，因為要做就做最好

的。也由於這樣的高標準，讓學長化許多不可能為可能。學長更進一步提出說明，在這個與時間賽跑的行業裡，不管是自己或是同事，追求高標準是必要的，有時雖然達不到，但盡力去做仍然是很好的；倘若只訂立低標準，即使達到，又有什麼意義呢？不過，學長同時也提醒，工作同時也要確定自己能樂在其中，畢竟有興趣才能激發更多動力去完成任務。對於能有如此成就，學長也歸功於他的父母—盧善棟先生與唐又貞女士。學長充滿感謝的表示「他們總是付出不求回報，為培養健全人格，父母以自己為身教榜樣，並給予我充分依天性發展的機會。對於功課，父母並沒有特別要求，但品德教育定要第一。這也成為我今日立足社會所秉持的：「先立德、立言後，才立功。」

談到學嫂廖淑娟女士時，原先的嚴肅氣氛都在學長親切一笑中融化。學長感性的表示，「我倆就像我父母同為交大校友一樣，我和她相識於台大校園，我比她大一屆。她是一個很聰慧的人，有她全心全力支持，我



盧超群學長（後排左三）全家福

# 竹湖風雲錄

才得以在事業上全力打拼。而當我選擇放棄在美國的一切，要回到台灣創業時，我想太太可能會為了前途難料而不願放棄美國的優渥生活，但她反而鼓勵我回來追尋自己的天空，所以我相當感激她。而當年我先行回台灣工作，她也很體諒我，在美國獨自照顧孩子並自行打點好一切返台事宜，讓我無後顧之憂。」而學長與學嫂的兩個孩子—冠達與冠傑，可以說是他們夫婦最大的驕傲。學長神采飛揚的說到，「小時候由於父親擔任位於尖石的新竹煤礦廠的礦長，和我們分隔兩地，所以大家都很珍惜相處的時光。父親有空時便講三國演義給我們聽，令我們徜徉在忠義故事裡，編織著英雄夢。前幾年在國外，我也開始說三國的故事給我兒子聽，藉以拉近我與孩子們的距離，可以說是一段非常好的親子時光，也讓從小在國外長大的孩子有機會親近中國文化之美。」

「飲水思源，移情交大」可以說是盧超群學長與交大緣起的最佳寫照。學長表示，雖然他畢業於台大，因為學長的父親與母親都畢業於交大，而且在交大相識、相戀，所以他們全家都與交大有很深的情誼。學長回憶道：「我還記得當時只有四、五歲便跟著父母到交大參加校慶，那時接觸到國內第一台電腦的感觸至今仍是那樣的鮮明而深刻。」也由於這樣的影響讓學長移情交大，所以他在任職IBM公司之前，曾到交通大學任教一學期，把在美國學到最新的電子知識帶回給交大學生。學長因為孝順父母，對父母共同的母校交通大學昇華出對等的愛，並在事業有成時積極回饋交大。適逢去年交大百年校慶，盧超群學長特地為父親盧善棟先生而成立「交大百壽講座」，藉以禮聘國際學術研究上有重大成就的國際知名學者為講座，由八十五年度起，每年一名，共三年。學長可說是一位實踐交大校訓榜樣—「飲水

思源以報親恩」。

談到人生規劃，盧學長表示目前希望將鈺創經營更好，並且將自己的經驗傳承下去培養下一代的鈺創人，讓這些人也有機會為自己創造更好的人生。同時結合更多的人才與資本，將視野拓展至海外。整個訪談也就在這個問題結束，這次的經驗讓筆者感受到：傑出的創業家不光只會創造己身的經濟利潤而已，對於別人的幸福，他們也同等關心，盧超群學長關懷人群、回饋社會的表現可說是一位真正的創業家，在此筆者也衷心祝福學長與他的家人平安、喜樂。

文後附：在得知盧超群學長獲頒「固態電路技術獎」時，他的父親盧善棟學長也特地做了兩首詩送給學長，內心欣慰與關懷之情溢於言表，可見父子情深，特地附錄如下：

其一

英才橫溢冠群雄，屢創新奇績偉豐，  
贏得寰球同仰止，道通電子美名崇。

其二

榮膺鉅獎天下重，科技有成著先鋒，  
謙恭博納高境界，新猷再接再譽更隆。

## Congratulation!!

八十七年度傑出校友名單出爐了。榮膺這項榮譽的校友是朱順一、邱羅火、高次軒、陳榮祥、蔡吉春、黃顯雄、盧超群等七位學長（依姓名筆畫排列）。友聲編輯部自本期起將於竹湖風雲錄作一系列傑出校友專訪報導，敬請期待。