

IC設計業的新秀

—專訪偉詮 & 益詮交大人

黃健琪

暖烘烘的午後豔陽灑落在樹影搖曳的工業東九路上，我騎著機車緩緩的找著偉詮公司，不一會兒在轉角處看見靜靜座落於科學園區的偉詮公司。踏進窗明几淨的辦公室，員工們親切的招呼，讓筆者有著賓至如歸的感受。偉詮和益詮兩家公司同為IC設計公司，以IC產業的分工概況而言，這兩家公司性質屬於無晶圓廠之IC公司。偉詮和益詮兩家公司為母子公司型態，只是設計產品有所區別。母公司偉詮獲利能力一向優異，子公司益詮則仍屬草創期。

目前身兼偉詮總經理及益詮董事長的林錫銘學長畢業於母校電子物理系、台大商學研究所。外表斯文有禮，有謙謙君子之風的他大致介紹偉詮和益詮公司的成立經過、設計產品及經營理念。偉詮成立於民國78年7月，79年6月佔地2400平方公尺新廠房成立，內設研發、測試、辦公區。81年度首度營收超過1億，到了83年成長了3倍，84年偉詮獲頒國家磐石獎，84年年底營收成長為5億。84年科學園區十五週年慶時，獲評為年資滿五年以上公司之成長率第一名。

母公司偉詮 & 子公司益詮

偉詮公司研發設計產品大多為電腦周邊IC，像是Monitor、Scanner、Keyboard等產品均有涉足。其所設計的電腦監視器IC每年成長百分之三十，佔有率目前排名世界第一。此外，偉詮在紅外線監控IC、電腦顯示器多頻訊號判別IC方面均是業界標準，並廣泛應用於電腦週邊IC以及消費性IC產品上，為國內混合類比／數位IC設計之先驅。未來，偉詮將投入BiCMOS IC、消費性微控制器以及數位訊號處理器（DSP）的應用領域。

偉詮電子以安全、穩定、誠實為經營理念，林學長一再強調，偉詮電子無論對員工、股東（偉詮於85年成為股票上櫃公司）、客戶以及往來廠商均以誠實為本，經營團隊亦授予充分的信任與授權。目前偉詮所掌握的技術為IC產品規劃、研究開發、生產測試與行銷，經營團隊以工研院電子所、國內資深科技人員與歸國學人為主。林學長希望將來有更多線路設計、半導體及電子相關人才加入偉詮和益詮公司的行列。為什麼需要這麼多的人才呢？學長表示因為不管是產品開發或應用推廣，偉詮和益詮亟需懂得技術、具市場敏感度的新血加入。

資本額4億台幣的子公司益詮成立於85年11月5日，是國內第一家在台南科學園區設立的IC設計公司，也是國內少數在起步階段就大力投入研發的設計公司。除了在南科外，在

海水天涯交大人

美國矽谷以及新竹科學園區也有研發中心。未來產品主要分為三大方向：一為電腦週邊用IC，例如：掃描器IC、電子照相機等；二為數位消費電子產品；三為通訊產品相關IC。堅信設計公司最重要的資產在於人的學長表示，偉詮和益詮設計的產品非常廣泛，經營穩健、風險低，是個值得有心人獻身的公司，非常歡迎有志從事IC設計工作的朋友加入。

外表溫文儒雅的陳寬禧學長，曾在工研院電子所服務十年，目前擔益詮研發處處長。他表示自交大畢業十五年來，閱人無數，交大的學生從來沒有讓他失望過。輕鬆愉快的訪談氣氛中，學長仍然不忘工作本分，他希望頂著交大品質保證，有理工背景的學弟妹有機會能找他面談，和他聯繫，以目前台灣才剛起飛的IC設計環境，是值得大家投入的行業。

筆者問及作風務實的林學長，當時為什麼會放下工研院工作了十年的心血，創立偉詮公司？林學長表示，IC工業起步階段之際，因緣際會讓他毅然選擇創業這條路。他表示創業要有相當的韌性，足夠的體力、耐力與意志力。筆路藍縷走過偉詮這九年，看到公司從無到有，從幾位夥伴到今日的六十五位員工，從三千六百萬的資本額，成長到五億，再到七億，確實有「一步一腳印」的心情。

憶當年·在交大

提起在交大歲月，林錫銘學長、陳寬禧學長以及笑聲爽朗、熱情的蔡東芳學長（海運系67級，負責偉詮業務），因為級別不同，也有著不同的體認，但論及交大的女生，答案卻都大同小異。林錫銘學長說班上43位同學，清一色男生，當然會對交大女生品頭論足，所以當年交大女生承受的壓力比現在大多了。僧多粥少之故，學長當年常辦寢室



林錫銘學長攝於澳洲

聯誼。蔡學長笑說，記得大一

時，全交大兩千人只有71個女生，而他班上只有一個女生，不過這個女同學並沒有得到什麼「特別」的禮遇。當年班上同學想要交女朋友，只能向外發展，因為學校女生實在太少。陳學長則說，當年由於交大女生非常少，同學想要交女朋友只得向外發展，否則總會引來特別注目。

博愛校區的景緻讓林學長他到現在還無法忘懷；當年的他喜歡讀閒書，到十八尖山慢跑，參加登山社…，為了一點兒自由和幽靜，大二就搬到校外居住，住在東山街的日子真是簡居陋巷；回味起當年的日子，學長的臉上忍不住流露出一抹溫馨的笑容。

蔡學長則眉飛色舞地談他在海運系輝煌的歷史，他於民國69年擔任總幹事，印象中自己的功課不錯，大二的時候還曾經擔任過班代表一職，大四的時候得過全校操行成績的前五名。蔡東芳學長認為當年海運系是甲組中的乙丁組，讓他學到經濟、統計等方面的知識，對業務行銷方面紮實的訓練，影響他一輩子的工作哲學。蔡學長說，當年他懵懵懂懂

海水天涯交大人



陳寬禧學長全家福

地只是照著分數填下來的，大概是冥冥之中老天的安排，讓他進了海運系，還好他對海運系的課程相當有興趣，念的也相當不錯。

談到蔡學長為什麼會走上業務這條路呢？蔡學長表示73年正是台灣電子工業起飛的年代，當年相當需要業務方面的人才將研發產品推廣出去，而且業務正好是他的專長，因此有機會進入工研院擔任業務一職，幾年的磨練，讓他現在可以得心應手。至於為什麼會進入偉詮，他說這似乎也是命運的安排，他覺得自己還很年輕，有本錢可以闖一闖，加上林學長的賞識，因此順利地進入了偉詮服務。

蔡學長四年都住校，對當時交大點滴如數家珍。他記得大二時他們是第一批在光復校區上課的學生，那時候上課的教室在管理館。當時走進光復校區的大門，印入眼簾的只有七舍、第一餐廳、新生館、管理館、圖書館和行政大樓，連間像樣的禮堂都沒有。提到「禮堂」，讓蔡學長感觸良多，當年還因為沒有禮堂，還被讓清大同學嘲弄，想要看場電影只能擠進舊圖書館的小禮堂，或借用省商的體育館坐在地上欣賞，或花五塊錢到清大禮堂湊和著看。到了大三下學期的校慶，禮堂才首次落成啟用，美中不足的是當時投射燈還會因為人群走動而被遮住，但是禮堂的落成啟用，卻讓同學們真正感受到了歸屬感。此外，梅竹賽則是學長最難忘的大學生活。說到梅竹賽，學長眼中突然閃爍著光芒，他說大三的時候自己參加過大隊接力，那一年是由運管系主導，交大大勝。

陳學長覺得在交大的時光，日子過得非常充實，幾乎都待在研究室裡，不是做研究就是寫論文，畢業前夕的三個月，一天幾乎睡不到四小時。同一屆的同學也非常認真，老師交代的作業總是自行解決，同學之間只會互相討論，從來沒有抄襲的記錄。同學目前分布在各大公司，如聯電、華邦、凌陽、力晶、世界先進、鴻友等都有不錯的表現。由於同學大多待在新竹，一直都有聯絡。談到平日的休閒活動，學長說，大概就是在博愛校區的舊游泳池裡游泳或到十八尖山慢跑。平常所有時間都花在課業上。

陳學長在校期間，圖書館還在博愛校區，光復校區的竹湖才剛開挖，記憶中只有看電影才會搭校車到光復校區。那時候同學只有二十餘人，幾乎都住博愛宿舍。住宿舍最大的休閒莫過於每個禮拜下午六點到六點半的卡通時間了！每天五點五十分就會有一群研究生

海水天涯交大人

集結在電視前搶位置，等著看布魯托、頑皮豹等卡通。為什麼會風靡卡通片呢？學長也想不出所以然，他想大概是大家都太無聊了。此外，當年在博愛校區的餐廳裡，大家坐在鐵圓凳上吃大鍋飯讓學長記憶猶新。他記得那時候吃飯都用紅色塑膠碗，飯菜就裝在鐵製的洗澡盆裡，碗盤洗不洗都差不多，反正看起來都一樣油膩膩的，買一張飯票就可以吃上一個月，菜色普通，不過每個月加菜時的大雞腿倒讓他非常懷念。

另外提到讓學長們印象深刻的老師，林錫銘學長說當年的恩師，張一蕃、黃廣志、褚德山、韓建珊幾位教授讓他記憶深刻。而讓蔡學長念念不忘的是當年的系主任陳光華老師及教統計研究的許錫美老師。陳學長則說是沈文仁、吳重雨及吳慶源老師。而當年郭南宏校長的教學精神也讓陳學長非常佩服，學長表示當年郭校長雖然身為一校之長，平時上台授課仍然不忘準備教學內容，他那紮實認真、盡力解決問題的精神著實讓人難忘，也確實影響許多交大師生。

給學弟妹的建議

談到對交大學弟妹的建議，林學長認為，論環境和硬體，今日的交大比當年進步太多了，但是交大人絕不能只以當個「技術人」自豪，應該以作為「知識份子」自勵。「知識份子」和「有專業知識的無知者」之間的差別在於其知識廣度與對社會關懷度，有專業知識的無知者就像佛家所說的「知識障」，唸書只求專業知識，對自己頗有自信，但是對政治、人文、經濟方面的事物一概不知，像這樣的人充其量只能稱之為「匠」罷，並沒有抓住高等教育的精髓。一個真正的知識份子應該要隨時關懷群體、社會、環境，千萬不要讓自己成了「匠氣十足」的人，周遭的生活事物要靠自己認知體認，學校如果開了相關課程一定要好好把握，千萬別讓自己入寶山空手而歸。林學長認為學校只是提供了一個學習環境，但是修行仍在個人。他希望學弟妹們除了專業知識的吸收外，更應該多關懷社會，知道自己有所不知，只有當自己知道有所不知時才不會犯了偏執的毛病。林學長期盼還在交大就學的學弟妹千萬不要讀死書，要培養自己吸收新知的能力，因為出了社會一切還是得重頭學起。

陳學長感慨的表示現在是高科技時代，科學園區人才濟濟，園區高配股的福利造就了台灣科技的進步，同時也提昇許多年輕人的經濟能力，但是很多人卻因此而高傲自大，人和人的相處也容易起衝突，學長認為這並不是一個好現象，雖然交大畢業的學生總會有許多工作機會，但是千萬不要以此自滿，要隨時追求知識、認真踏實、實事求是，不要急功近利。

在陳學長熱心的招呼下，筆者離開了偉詮和益詮公司，心中仍然不斷地盤旋著學長們的殷切建議。在整個訪談過程中，筆者從幾位學長身上看見誠實穩健的作風，沒有華而不實的宣傳，只有誠懇的態度和真誠親切的招呼。當天由於不湊巧，在偉詮負責研發工作的劉建成學長（73級電信系）正好出差，未能造訪，誠屬美中不足。如果有心朝IC設計發展的交大人，希望有個穩健踏實的家，能進入一家獲利不錯、頗有前景的公司，相信稟著安全、穩定、誠實為經營理念的偉詮與益詮公司將是個不錯的選擇。