

### 經驗新傳

## 專訪林銘瑤學長

饒曉菁

又到了畢業生即將投入就業市場的旺季，如何選擇適合自己的工作是所有社會新鮮人的疑問。在友聲編輯部的聯絡下，筆者將為您走訪位於園區的宏碁電腦公司新竹廠區，請統籌這整個廠區事務的總廠長—林銘瑤學長，以校友身份提供本身的經歷，以及他在宏碁電腦公司多年面試新人的經驗，希望對於新鮮人在面試及選擇工作時能有所助益。

### 近廿年的宏碁生涯路

民國六十一年從交大電信工程系畢業後，學長考上電子研究所就讀，於六十三年畢業。二年後從軍中退伍，加入位於台中潭子加工出口區的一家美商公司—台灣電子電腦公司（EMMT）工作，從事研發與設計的工作。民國六十八年，因機緣巧合，加入宏碁股份有限公司，在台中成立聯絡處，將宏碁的業務擴展到中南部。一開始林學長是利用晚上的時間處理業務，白天仍在EMMT上班，當聯絡處運作一段時間以後，林學長就離開了EMMT，不過那時候台中聯絡處的業務量並不大，所以林學長與另一位邱英雄學長分別去逢甲大學與勤益工專兼任教職，來維持公司與家裡的開銷。

是什麼樣的機緣使得林銘瑤學長加入宏碁呢？說起來這應該歸功於校友聯誼活動。六十八年春節，電子所在台北空軍俱樂部舉辦一個春節聯誼活動，邀請所有畢業校友參加，林學長在那遇到學生時代即有數面之緣的施振榮學長。由於那時施學長成立的宏碁股份有限公司（現在的宏碁科技股份有限公司）已經運作兩三年，但業務範圍大約只有從台北到新竹，所以當時施學長知道林學長在台中工作以後，就跟他談起要在台中與高雄成立聯絡處的計畫，林學長就找了幾個同在EMMT工作的交大校友們一同參加，合資成立台中聯絡處，也讓林學長從此與宏碁結下不解之緣。

當台中的聯絡處獨立運作兩年以後，便與台北的宏碁公司合併在一起。七十一年五月，林學長從台中調到新竹科學園區工作，當時交大仍在博愛校區，林學長常常會回學校逛逛，遇到幾個教授鼓勵他繼續進修，於是學長同年即參加博士班考試，進入計算機工程研究所攻讀博士學位。這段時期對於學長來說壓力相當大，除了公司的業務必須處理得宜以外，資格考與論文的研究也必須同時兼顧，現在回憶起這段時期，林學長笑著說：「那時候真是暗無天日呀！」。

民國七十七年學長取得博士學位，同時公司也將學長提昇到副總的職位，往後的

# 主題探討

幾年學長也曾調到台北工作幾年，又調回新竹，負責現在宏碁電腦公司新竹廠區的所有業務。八十三年底，又負責全球營運中心，拓展海外業務至菲律賓的蘇比克灣、歐洲的荷蘭、以及美國德州等處。往來全球各地，林學長不改積極樂觀的心去面對更多更艱難的考驗，從工作中找到自己的樂趣，偶爾也忙中偷閒一番，藉機增廣見聞，更不忘每年抽個空度個假，重新再出發。

## 給社會新鮮人的建議

對於即將畢業踏入社會的新鮮人，林學長建議學弟妹們在找第一份工作時，要慎重選擇想要踏入的領域。一個自己有興趣長期從事的行業，或一家有規模有制度的公司，都可讓自己從中學得不少東西。剛開始工作時不要太講究薪資，抱持著自己是來學東西的信念，考慮中長期是否有發展的前景，三五年以後，如果覺得發展不順利的話，這份經驗也對未來再找工作或創業有幫助。

此外，在一家公司發展，搭直昇機不見得好，這樣固然會對某一領域專精，可是其他部份卻是一竅不通，所以學長建議，有機會的話，應該選擇螺旋形上昇，到各個部門去學習經驗，多嘗試不同性質的工作，擴大自己的管理技巧，培養自己較廣的管理才能，才能更上一層樓，是比較好的選擇。不論是什麼工作，敬業的態度都是很重要的，面試的時候如果工作經驗過多，也會讓面試的主管在取決時有所顧慮。

## 面試技巧

提到面試，學長也以他在宏碁多年面試人才的經驗，提供給學弟妹們作參考。求職面試，除了要留給未來主管一個好印象，穿著必須得宜、準時到達以外，事前對於應徵的公司及職位應先作一番瞭解，面試的時候便可以比較自然、不緊張，適度的表現自己的才華，對於不會的東西，也要勇敢承認不懂，並表現出願意學習的企圖心，不懂裝懂反而會弄巧成拙。

在面試的時候，眼神誠懇不閃爍是很重要的，以宏碁公司為例，面試時的性向測驗及面談時的表現是取決的一大因素，用以判斷人品與工作態度，忠誠度和能力表現是並重的，「一個人即使很有能力，卻不能對公司忠心，待個半年一年就跑了，這樣對公司的貢獻也不大」，所以忠誠度也是面試考量的一大主因。目前宏碁電腦公司最迫切需要的，仍然是研發及設計的人才，此外，從事運籌事務管理的人才也是很需要的，運籌事務管理就是將各地的物料及成品分配到各個組裝廠及銷售處去，這種人才也很欠缺。其他一般性，如業務、採購、行政…等，每年也都招收新人，不過還是R&D人才和電子、機械與工業工程方面的工程師的比例佔大多數。

「在宏碁的人大都是工作狂，把家庭都放在一邊。」學長開著玩笑說著，「其實在這個行業裡，變化很快，加諸在員工的壓力也相當的大。」，在這種的情況下，學長認為，心理的調適很重要，工作時全心全力投入，放假時多花點時間陪陪家人。「從工作中學習，體驗不同的生活經驗，就不會覺得工作是苦差事」，就是這樣的工作

態度，使得學長可以面對工作上的考驗，也使學長的生活也更充實而愉快。

離開宏碁大樓，心裡想著學長所說的話，成功的確不是偶然，要不是學長的樂觀積極，即使有這麼好的機緣使得他加入當初剛起步的宏碁，也不會有今日的成就。再想著自己也即將成為社會的新鮮人，學長所提供的建議，正是自己最需要卻忽略的。未來的路似乎很長很遠，需要學習的地方還很多，把握機會，選擇一份好的工作，勇於面對工作上的困難與挑戰，並克服它，這應該是成功的秘訣吧。

#### 林銘瑤小檔案

現任：宏碁電腦副總經理暨總廠長（1979迄今）

學歷：交大電信工程系（1968-1972）

交大電子研究所（1972-1974）

經歷：台灣電子電腦公司設計部主任（1976-1979）

逢甲大學自動控制系講師（1970-1981）

## 廣告徵求

公司名稱：\_\_\_\_\_ 連絡人：\_\_\_\_\_

公司地址：\_\_\_\_\_

統一編號：\_\_\_\_\_

公司電話：\_\_\_\_\_ 傳真：\_\_\_\_\_

刊登日期：自 年 月至 年 月止共 期

形式：

- 封面裡：二萬二千五百元（彩色）
- 封底：二萬五千元（彩色）
- 封底裡：二萬元（彩色）
- 內頁：一萬二千元（彩色）八千元（黑白）
- 跨頁：三萬二千元（彩色）

※如有需要刊登廣告，歡迎來電洽詢或逕將填妥之表格傳真給我們。

連絡電話：(03)5712121-51479 發行部或51472 編輯部

傳真：(03)5713961

地址：新竹市大學路1001號 國立交通大學校友連絡中心友聲雜誌社