

竹湖風雲錄

八十七年度傑出校友系列報導

飲水思源的企業家 —專訪電信62級陳榮祥學長

今年榮膺母校傑出校友的陳榮祥學長，目前是飛瑞公司副董事長及華陽中小企業開發公司董事長，同時也身兼興瑞、唯新等多家公司董事長。儘管身兼多家企業的決策者，從他身上卻看不到盛氣凌人的傲氣，有的只是謙和；言語中流露的不是他事業上的意氣風發，而是他對母校的感念以及對社會的關懷之情。

佘蘭妮

六年校園生活，最難忘師生情誼

電信62級畢業後，又繼續攻讀母校電子研究所，回憶昔日交大六年學生生活，學長表示母校博愛校區「前門通後門」，是他對交大最初也是最深的印象，不過也正因為學校小，學生少，校園就像是大家庭般的親切，加上師生間年紀相差不多，情誼更是深厚。學長回憶當時每逢校慶，在校生總是列隊歡迎畢業學長返校，看著學長們不辭舟車勞頓，撥空回母校參與校慶、回饋母校，學長心裡滿是感動，更覺得畢業後回饋母校是交大人的「義務」。

畢業踏出校門後，交大人強大的凝聚力更讓他深切感受，不管是在電信研究所，還是在中山科學研究院，抑或是創業初期的人脈拓展，交大人對於幫助「自己人」總是那麼熱切，也讓學長不敢忘記「飲水思源」，更將這份精神延伸至對社會的回饋。

創業難？事前審慎評估為成功要件

民國六十七年，國內電子工業開始蓬勃，學長與大學同班同學的葉宏清學長及鄭水竹學長，便興起創業念頭，以不斷電系統為產品，成立飛瑞公司。多年來，飛瑞公司穩健經營，加上「以外銷市場為主力」的決

陳榮祥小檔案

學歷：交大電信工程系（1969-1973）
交大電子研究所（1973-1975）
現任：華陽中小企業開發股份有限公司董事長（1996-迄今）
飛瑞股份有限公司副董事長（1992-迄今）
唯新科技股份有限公司董事長（1996-迄今）
興瑞股份有限公司董事長（1992-迄今）
碩英企業發展股份有限公司董事長（1992-迄今）
經歷：飛瑞股份有限公司總經理（1982-1990）
電信研究所研究員（1978-1980）
中山科學研究院助理研究員（1976-1978）



竹湖風雲錄

策，不但將飛瑞推上國際舞台，其生產的不斷電系統更是享譽國際，而今產業範圍更擴及電腦週邊、電信及機電工程領域，成立有多家策略聯盟的關聯企業。

個人成功的創業經驗，對於年輕人創業又是持什麼樣的看法？學長表示，創業是很多年輕人的夢想，有機會創業固然不錯，但創業並不是件容易的事，除了本身要有相當的實力，更要冷靜分析自己的利基何在？諸如：自己的個性是不是創業型？發展企圖心夠不夠？是否有合適的創業伙伴？創業初期是否可以不畏難、全神投入？推出的產品是否有創新性可以吸引市場？創業對家庭生活是否造成負面影響？這些都是創業前必須審慎評估的主客觀因素，否則冒然投入創業市場，可能很容易被淘汰。

是事業，也是社會志向

目前，除了飛瑞及其關聯事業，華陽中小企業開發公司是學長近幾年新投入的事業，顧問輔導、策略聯盟、及資金的管理與投資等均均是主要業務項目。由於近幾年國內中小企業發展日益蓬勃，政府為促進國內企業升級及提升投資環境，而通過「中小企業發展條例中小企業開發公司營運管理辦法」，鼓勵開發公司的設立，而華陽正是在此政策面特許下成立的公司，在國內中小企業體系扮演重要輔導角色。

目前華陽公司以成立並管理創投基金為其主要業務，投資標的物70%集中於高科技產業，30%集中於其它製造業。在學長介入經營的兩年多來，運作情形相當良好，管理基金由原來的四億擴增到廿多億，今年預計可達到四十億的水準，而投資合作的案件遍佈各個領域並多達六十餘件，並計劃在今年儘快申請成為股票上櫃上市公司。

投入華陽，除了是學長的個人興趣，更有其深層的社會期許。華陽之於他，不只是

事業，更是一種社會志向，他覺得若能應用他個人成功創業的經驗，有效管理創投基金使其挹注在應該發展的產業，藉由開發公司輔導有心創業的人在創業過程中能多一些順遂，少一些波折，也是另一種社會貢獻。

參與文教公益活動，實際行動關懷社會

學長關懷社會的心，並不僅只於此，更實際投入多個文教基金會，以行動回饋社會。除了與家族成員共同成立水清文教基金會以回饋家鄉，更以個人名義在北投成立碩英文教基金會，讓有志一同的朋友，共同為關注台灣土地而努力。碩英文教基金會成立以來，以推動「大社區」概念為主，舉辦多項活動介紹北投地區的溫泉、公園、古蹟等，希望藉由活動喚起社區民眾對所居住土地的關注。日前更辦有「古蹟解說營」，讓對台灣古蹟有興趣的朋友能對古蹟有更深層的認識，由於參與營隊者包括有中、小學校長、教師等，學長認為若能藉由社區活動的推廣而與中、小學教育結合，甚至讓這些古蹟介紹成為鄉土教材的一部份，更是別具意義。學長謙虛地表示，基金會活動以北投地區為主，主要是能力有限，只能先從居家周圍的環境先做起，他也希望各種形式關懷社會的活動能有更多的人參與。

「多一點的心，關懷別人、關懷社會；多一點的心，體諒別人、體諒社會」是學長在訪談最後給校友的懇切叮嚀，他表示多付出不會讓自己失去什麼，反而能得到更多。不管是在陳學長或其他校友學長們身上，可以發現交大校訓「飲水思源」對交大人的深刻影響，讓許多交大人即使畢業後依然念茲在茲，這並不是因為誰的特意叮嚀，實在是交大這個大家庭裡師長、校友的身教，讓「飲水思源」，不止是校訓，也是交大人的立身準則，更是交大人一代代薪傳的心情。