

## 竹湖風雲錄

### 《八十七年度傑出校友系列報導》

# 專訪邱羅火學長

柯心澄

#### 邱羅火小檔案

學歷：美國麻省理工學院管理科學碩士  
國立交通大學電信工程系學士

現任：富鑫顧問股份有限公司總經理  
美國ScanVision公司董事  
東盈光電股份有限公司董事  
美國OmniVision公司董事  
美國Silicon Vision公司董事  
日馳企業股份有限公司監察  
和祥股份有限公司總經理  
大祥科技股份有限公司董事長  
美國View Point Technology公司董事長  
日鑫／泰鑫／宏鑫／大鑫創投公司  
總經理

曾任：漢鼎股份有限公司總經理  
億威電子系統公司總經理  
工研院量測技術發展中心主任  
工研院電子工業研究所副研究員、  
正工程師、經理、組長  
ITT環宇公司主任工程師

五月裡的某一天，我們意外得知：有個難得的機會可以採訪今年交大傑出校友—電信60級畢業、現任大祥科技董事長及富鑫創投等公司總經理的邱羅火學長。兩個奉派而去的小記者心中充滿了興奮與好奇—在管科系唸了四年，但創投(Venture Capital)對我們而言仍是相對陌生的名詞；四年裡也曾參觀過許多金融機構，如銀行、券商，唯獨沒去過創投公司，因此天真的想像著：這些手握數十億台幣、力拔山兮氣蓋世的創投基金管理人，真不知會在如何豪華氣派、天堂一般的辦公室工作？

採訪的地點在大祥科技，一家富鑫創投主導投資的高科技公司。我們先搭電聯車到新豐車站，再改乘計程車到湖口工業區。車停的時候，後座兩人面面相覷，連聲問司機：「你確定是這裡嗎？真的沒有錯嗎？」因為映入眼簾的，是一片灰濛濛的工地，是一座興建中的大樓。

就這樣，兩個大女生拉高了裙襬、留心著腳步，咚咚咚咚繞行工地一圈，終於找到辦公室的正門。門裡門外，是兩個全然不同的世界。總機小姐親切地招呼著我們，明亮的辦公室裡，許多工程師模樣的人忙碌而熱情的工作著、討論著。我們相視一笑，終於明白為何創投被稱為高科技產業「推動搖籃的手」、新興科技公司的「保姆」。

#### 難忘的求學歷程

從事創投業已有九年的邱羅火學長，仍

## 竹湖風雲錄

保有著交大人獨特的沈穩樸厚。學長就讀交大時，全校師生不到六百人，吃住都在一起，感情十分融洽。說起往事，「最難忘的人應該是張俊彥教授吧？因為他把我的半導體電子當掉！」邱羅火學長笑著回憶，「那是我大學成績單上唯一的紅字，58分。張教授至今還很喜歡提起這件事，他說是因為我的字太醜，看了想吐，所以連考卷都不想改，直接把這個學生當掉。」當然，字的美醜是見仁見智，例如學長夫人就覺得：當年學長情書上的字寫得還不錯呢。

在交大時，邱羅火學長也因擔任伙食團主委，表現出色而聲名大噪。每學期初，學長主導的伙食團會針對油、米、黃豆、豬肉等大量使用的材料進行招標，合約半年，因此可以有效把價錢壓低；凌晨四點，便和伙夫騎著腳踏車到南寮魚市場標魚，這也比在傳統市場上買到的便宜許多；為杜絕弊端，每天更實施嚴格的品質數量管制，精確控制各種原料的用量。為同學們省下來的錢，每四天可以加菜一次，每次都有四分之一隻雞——在那個物資缺乏的年代，這應當是許多當時交大人共同的美好回憶吧。

### 進入工研院

父親早逝，加上家計的沉重負擔，學長在民國60年從電信系畢業、當完兵之後便直接進入職場工作。邱羅火學長在工研院待了十四年。在工研院電子所期間，參與國家IC技術移轉計畫，共同籌建我國第一座IC工廠，同時籌設我國第一座FCC Lab，協助電腦產品外銷檢測工作。而在量測中心的時



候，創立了我國國家標準實驗室，以及全國檢校體系認證制度。學長對台灣高科技產業發展的奠基工作，有極大貢獻。

由於在工研院裡十分認真且績效卓著，邱羅火學長不久便升上了量測技術發展中心主任，這在博碩士雲集的工研院是很少見的。民國76年，工研院以公費送學長到美國進修。當時已身為高階主管的邱羅火學長，選擇攻讀麻省理工學院管理科學碩士。「與一般學生相比，我讀碩士時年紀比較大，讀得滿辛苦；但由於有很豐富的實務經驗，因此成績特別好，只花了三個學期便取得碩士學位。」

### 交大 v.s 麻省理工

常有人將交大與麻省理工學院相提並論，邱學長同時身為兩校校友，感覺如何呢？學長以自己就讀時的感受做比較，認為兩校學生最大的共同點就是都很認真，讀交

## 竹湖風雲錄

大時，學生們經常帶著麵包到圖書館過夜，而在麻省理工，每天平均讀兩百頁的書，晚上一、兩點才睡，早上五、六點又爬起來繼續苦讀。

比較不同的是：交大專注在電子領域，缺乏藝術人文氣息，而MIT的科系較廣泛，學生可以有較多的選擇，同時也比較注重啟發性教學，偏重個案研究與講義的教學，教科書是讓同學回家自己讀的，而非照本宣科。

### 朝創投業發展

學長在麻省理工攻讀學位時，有三分之一選了財務金融、投資理財方面的課，加上回國之後，面臨工研院管理風格、組織氣候的轉變，以及民國78年股市、房市的狂飆炒作，對社會大眾產生了不良的示範，邱羅火學長決定投身創投業，以專業的角度，將資金做最有效的使用。

擔任漢鼎創投(H&Q)總經理期間，邱羅火學長共掌管漢通、漢茂、亞太、中國等總數達70億的基金，投資台灣、大陸、亞太地區超過六十家公司；漢通、漢茂兩個主要投資於台灣的創投基金，獲利率是1995年全國服務業中的第一名及第六名，成績十分傲人。

民國84年，邱羅火學長更創立富鑫公司，兩年內成立六個創投基金，總計約47億元，投資於國內外38家公司。87年2月創立的和祥公司是投資銀行的型態。學長指出，「創投基金約三分之一投資於從零開始的種子期公司，三分之一投資於快速成長、預計在三、四年內上市的小公司，另外三分之一投資於兩年內即將上市、處於成熟期的公司。」目前富鑫創投不但是我國成長最快的創投公司，而且已是我國前三大創投公司之一。

### 創投業簡介

創投是個極富挑戰的新興行業，主要的工作包括募集資金、找投資個案、做投資分析，和投資後管理等等。學長建議有志朝創投業發展的學弟妹們先到產業界工作幾年，了解一般公司的理念、制度、規範與成敗因素。創投業所接觸的多是公司高階主管，需要產業與管理方面的經驗與能力，太過資淺的人無法勝任；同時，在學校、工作中累積人脈也對從事創投業極有助益。

邱羅火學長認為，新興公司成功最重要的特質是「人才」。若是有個堅強的經營團隊、對公司有堅定的commitment，即使遇上險阻也都能克服；其次是這家公司對產業及產品線的選擇，這方面的判斷就與技術密切相關。至於財務結構，學長認為這還是次要因素，因為台灣的資金充沛，財務方面通常不成問題。

### 對學弟妹的建議

交大人的治學態度一向以嚴謹聞名，但交大學生是否還維持著這項優良傳統呢？「我兒子目前就讀交大電物系三年級，怎麼看都沒有我們那時候認真。」邱羅火學長認為交大的聲譽累積不易，學弟妹們千萬不要鬆懈。不過，也不要侷限在自己的本科，因為大學時興趣、專長、個性都尚未定型，有很大的可塑性，應該廣為涉獵。

邱羅火學長經常捐款贊助交大電信系、思源基金會的各項活動，也經常出面替交大募款。「我是窮苦家庭出身，能夠有今天，我非常感恩，總覺得應該要有所回饋。」正因邱羅火學長等傑出校友的努力，增強了身為交大人的榮耀，我們這些後生晚輩享受著這個光環，也該力思繼往開來了。