

## 培育第一流領導人才 教務長蔡文祥專訪

林俐如

今年交大換了新校長，整個行政單位的人事也重新改組，在原有的組合功成身退後，對於新的組合我們有許多期許和盼望。很榮幸也很高興新任教務長蔡文祥教授能在百忙之中抽空接受我們的專訪，談談對於交通大學教務工作上的期許與展望。蔡教授曾經擔任交通大學總務長的職務，對於交大已經貢獻許多時間精力，今後他將本著豐富的行政經驗，融合張校長校務推動理念和針對提升交大教務的個人見解，繼續提高交大國際聲譽，並使交大成為培育第一流領導人才的全方位大學。

在教務工作方面，教務長的工作理念可以分成六個部分：一、服務；二、創新；三、強化；四、網路大學；五、團隊；六、宣傳。其中第一項到第四項是針對校內的教務工作，第五項是教務處處務推動，第六項則是交大對外的宣傳活動。

### 一、服務理念

校方尊重學生求知和受教的權益，致力於提升彈性化選課，並且加強選課與註冊之方便性和教室設備。在教務工作的推動上，教務長希望能多聽聽來自學生和教師的聲音，接受教師和學生主動提出的建議，並不定期舉辦「教務研討會」，以便確實瞭解學校師生對教務工作的真正需求。

### 二、創新理念

有鑑於校內老師以往出版著作常常不能順遂，教務處積極計畫在出版組成立大學出版社以鼓勵教師著述，同時也協助學生購買圖書，避免書商層層剝削。另外，校方也朝建立網路大學邁進，並建立多元化學程，提供更多樣化的求學管道。當然多創新院系是交大人的共同心願，然而在教育部緊縮大學資源的情勢下，加設新院系的申請遭遇到瓶頸，我們的作法是調整系所新創院系，例如將原有的應用藝術研究所分成音樂所、建築所和應用藝術所（以設計為主），在不增加資源的情況下提出創立新院系的請求能較快獲得教育部的核准，而教務處也會設法增加教師員額以提高教學品質。這個部分將是教務長最急於推動的教務工作之一。

### 三、強化理念

校方將進一步加強學生的英語教學、藝文與全人教育，並提倡終身學習的理念。有感於國內高科技知識份子普遍缺乏人文社會關懷，以及清大發生不幸的情殺事件，教務長有意在校內推動類似台大「社會服務」，或是像電資院中部分科系開設的「大

## 繼往開來 · 永續交大 新任行政首長專訪

學生活座談」等課程，加強學生對人文社會的關懷。同時促進教學國際交流、積極招收國際學生與博士後研究員。希望校內各級中心能支援相關系所以利資源分享應用，並且加強學院功能和強化教學評鑑。另外將仿效中小學注重教育方法的精神，舉辦「教學研討會」，提供教師們分享教學經驗的機會，或是邀請師範體系的教授講說教學方法、教材編輯等議題，將研討會的結果饗宴全校師生。

### 四、網路大學理念

加強教務處業務網路化以服務師生，例如建構網路選課與網路成績查詢等系統，免除師生到教務處各組的奔波之苦。同時教務資訊全面上網，協助全校師生迅速獲得教務相關資訊。並且以校內外計畫協助教務自動化及網路化，推動遠距教學正規化及課程上網，提供更多的求學管道和更多元化的學習方法，讓交大引以為傲的校園網路設備使用層面更深更廣。

### 五、團隊理念

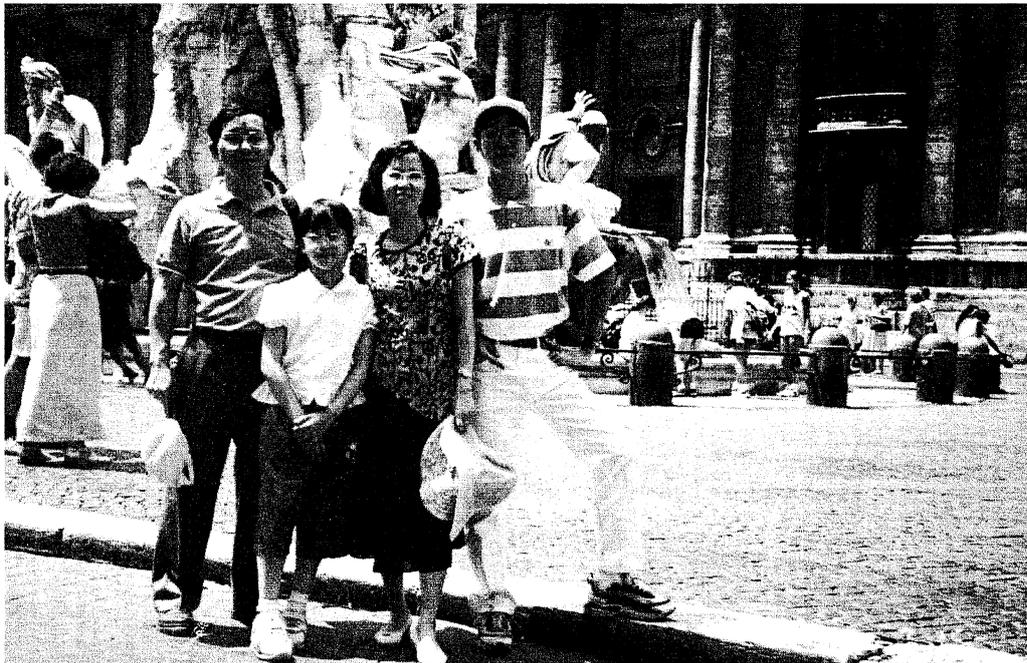
教務長希望教務處全體同仁一起辦理招生宣傳等工作，處內各組能互相支援，並與院系所共同推動工作，塑造和諧而有效率的行政單位。

### 六、宣傳理念

對外強化本校的宣傳出版品、錄製宣傳錄影帶並且強化高中招生宣傳，一方面提升本校的聲譽，也可以招收更多優秀的學生，以達到培育第一流領導人才的目的。在校內擬發行教務通訊，提供校內教務資訊之迅速流通；同時也要加強與系所的聯繫，以加速教務工作的推動。

教務長本人非常重視家庭生活，對園藝有著濃厚的興趣，雖然多年來擔任校內重要的行政工作，他仍然能充分兼顧家庭與工作。教務長表示其中的訣竅在於「為與不為」而非「能與不能」。人生不是只有工作一件事，家庭、休閒、個人修養與興趣等也都是非常重要的部分，只要能夠妥善調配自己的時間，提高工作效率，兼顧工作與家庭並不是件難事。在上班時間他是全心投入工作的教務長，下班後他絕不把工作帶回家，只是當個好丈





夫、好爸爸。他自稱太長時間的工作會罹患精神性肝病，一定要給自己足夠的放鬆休息時間，所以只能提高自己的工作效率，將下班後的時間留給自己和家人。

對於最近學務處有鑑於學生專業能力有下降的趨勢提出的因應政策，教務長表示這個部分與教務處的業務較沒有直接關係，但是他個人傾向於支持學務處的決策。現代社會變化速度太快，有太多五光十色的誘惑吸引著眾多學子，如果學生們不能自持而忽略了學生的本分，長遠下來受害的還是自己。他希望所有的學生能夠有更高的自我期許，以敬業的態度努力充實各方面的能力，才能對得起家長，對得起自己。

## 蔡文祥教授小檔案

### 現任：

國立交通大學教務長  
國立交通大學資訊科學系教授  
Journal of Information Science and Engineering 學刊總編輯  
影像處理與圖形識別學會理事長(12月起)

### 研究所所長

國立交通大學總務長  
國立交通大學電子與資訊研究中心副主任  
國科會資訊學門召集人  
中研院資訊所諮議委員

### 榮譽：

國科會四次傑出研究獎(1988-1995)  
國科會特約研究人員獎(1996-1998)  
中華民國傑出資訊人才(1986)  
教育部教學特優獎(1989)  
教育部優秀公務人員獎(1994)  
美國圖形識別學會最佳論文獎(1988)  
影像處理與圖形識別學會優良論文獎(1993至1995, 及1997)

### 學歷：

美國普渡大學電機工程博士(1979)  
美國布朗大學電機工程碩士(1977)  
國立台灣大學電機工程學士(1973)

### 曾任：

國立交通大學資訊工程學系系主任  
國立交通大學資訊工程(原計算機工程)