

達碁科技交大人專訪

林俐如

達碁科技成立於1996年8月，是宏碁集團和明碁電腦共同投資設立的平面顯示器專業公司，其主要產品為平面顯示器的關鍵零組件，包括大尺寸（大於12英吋）薄膜電晶體液晶顯示器（LCD）模組、大螢幕（大於30英吋）電漿顯示器（PDP）模組以及其他平面顯示器。目前達碁科技擁有員工二百四十位，生產主力放在PDP的研究發展上；另外達碁科技也正積極與日本方面建立LCD技術合作，興建中的LCD廠預計在今年底完工，估計在不久後將可量產PDP與LCD兩種平面顯示器。

今年全球普遍經濟不景氣，園區的高科技公司普遍呈現人事凍結的局面，然而在這一年的達碁科技的規模仍然不斷成長，預計明年的員工數將成長至一千多人，比今年的兩百四十人多出數倍。對此總經理陳炫彬給我們兩點說明：首先，達碁科技的產品還在最後的研發階段，並未真正量產上市，所以經濟不景氣對公司的營業不會造成太大的影響；另外，由於經濟不景氣造成其他平面顯示器公司減量生產，市場上出現需求大於供給的情形，達碁科技在這個時候加入平面顯示器生產行列，正是反向操作的最佳時機，因此在全球經濟普遍低迷的浪潮中，達碁科技的規模卻是不降反升。

這次達碁科技共有三位交大人接受友聲的訪問，包括總經理陳炫彬、負責驅動電路設計的黃日峰和PDP研究員林鉅山。踏入達碁科技的大門，敞亮的大廳中透入秋日午後的陽光，就像三位學長給人的感覺：和煦、親切而明快。

陳炫彬（HB Chen），交大電信工程系64級，現任達碁科技總經理

有著客家口音的陳炫彬學長說自己常常被誤以為是僑生，其實他是道道地地的新埔客家人，自交大電信工程系畢業後，就投身業界。在宏碁集團中南征北闖，立下許多汗馬功勞的陳學長很謙虛地說：「畢業的時候，反正是胸無大志，就這麼進入產業界至今。」問及陳學長由工程人員走入管理階層的心路歷程，他說：「一切都是很自然地發生。上面交給你一個責任，你盡心地將它做好，下一次上面就會給你一個更大的任務。當這個任務擴大，原有的能力或有不足，為了將這個任務完成，只有多方面增加自身的能力直到得以勝任為止。就這樣一再循環，自然而然就走進管理階層，應有的能力，也跟著具備了。」



海角天涯交大人

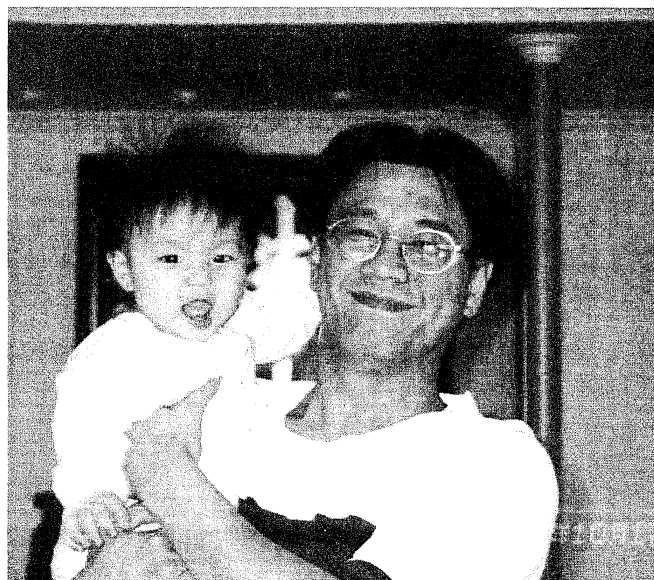
「Learning by doing」是陳學長在工作中奉行的重要理念，因此他建議學工程的學弟妹們，剛投入業界時不用很積極地往管理階層走，反而應該將在學校所學的專業能力好好發揮。他認為工程方面的知識有沒有實際應用過，有很大的差異。只要在自己的崗位上好好表現，自然會走進管理階層。

陳學長說：「我有一點後悔當初沒有多花一點時間在專業上，現在我反而羨慕那些純走工程路線的同事們。」他還建議想念MBA的工程人員，先多花一點時間實踐自己在工程中的所學，因為他發現很多唸MBA的工程人員「工程的東西忘得很快」。他補充說：「但是你走進管理階層之後，要注意別讓你的專業能力成為領導的盲點；成功的領導者必須具備有全盤思考的能力，以及極佳的方向感；領導者沒有明確的方向，下屬會感到無所適從，而這個團隊將難成大事，這是有心進入領導階層的人必須特別注意的。」

另一方面他也建議學弟妹們，在培養自己的專業能力同時，可以多方面嘗試與專業相關的其他工作。如果公司有派駐國外公司或輪派工作的機會，更要盡量把握。成功除了努力，也還需要一些機會。總而言之：無論做什麼工作都必須要盡心投入，只要盡心地將工作做好，自然會獲得應有的報酬與肯定。他還提出「觀察」的重要：在工作時一邊培養自己的經驗，也觀察其他人的所作所為，他山之石可以攻錯，將別人的經驗吸收成為自身的體驗，可以省卻許多親自走一回的時間，這也是陳學長能在短時間內累積豐富管理經驗的重要法門。

林鉅山(Merlin Lin)，交大電物所81級，現任達碁科技研究員

林學長就讀研究所時才進入交大，在交大生活中印象最深刻的就是做實驗，電物所中第一座MOCVD就是他和同學一同架設的。雖然他也參加過一些聯誼活動，「但那也不過是三百六十五天中的三、四天罷了」他說。



家住正對交大的梅竹山莊，交大浩然圖書館是他最常光顧的地方，在研究新的領域時，他形容自己「跑圖書館跟跑廁所一樣」；他發現浩然圖書館中應用、工程方面的書籍雖然齊備，基礎科學方面的藏書略嫌缺乏，他說：「其實很多問題的答案在普通物理、普通化學課本中就找得到，不用想得太複雜。」達碁科技的PDP技術是完全從零開始，國人自行研究的最新科技，身為研究員的林學長免不了要義務性質的加班，但是工作中所獲得的肯定和成就感，讓他覺得即使辛苦也樂在其中。

林學長有感於現今大學生外在的誘因太多，以致或多或少影響到課業方面的成長，他語重心長地建議現在的學弟妹，不要忽視了大學的專業訓練，它或許簡單、看不到應用的層次，但是它在無形中訓練個人做事的態度，一個人在大學中專業素養的好壞，會直接影

海角天涯交大人

響到他在工作上的表現。尤其是基礎科學方面能力的培養，學物理的林學長深刻感受到，在研發一門新的科技時，主要的知識來源還是最基本的基礎科學，所以他奉勸學弟妹們：「少上點網路、少玩點GAME，去讀書吧！」

黃日鋒 (JF Huang)，交大電子所83級，現任達碁科技PDP系統部門主任



黃學長也是研究所才進入交大電子所，對交大生活印象最深的就是撰寫畢業論文的日子，而且研一下就結婚的黃學長自嘲地說：「連聯誼的機會都沒有了。」他在1996年十月進入達碁科技，算是元老級的人物。聽他敘述達碁創立以來「流離顛沛」的日子，從工研院實驗室，到租用元太科技的半層樓，到現在有自己的公司、實驗室和即將完工的廠房，黃學長如數家珍——道出達碁科技的歷史。他也是位熱愛工作的人，根據林鉅山學長透露的小道消息，林學長說他本人一天工作量是十二個小時左右，而黃學長的工作量比他還多，平均一天工作十四至十五小時。

黃學長也非常重視個人的專業能力，即使一天工作十多個小時，他也還要每天撥出一個多小時的時間讀書，他認為學習是無止境的，尤其在瞬息萬變的高科技產業中就職，自己若沒有不斷地進步，就無法取得一席之地。本著個人累積出雄厚的專業知識，加上天馬行空的想像力和豐富的創新能力，他終於和同事們一起研究出國人自創的PDP平面顯示器，這份成就感也是他工作熱忱的來源。

另外他特別叮嚀想要進入研究所的學弟妹們，要慎選指導教授。在研究所當中，努力充實個人的專業能力固然重要，能找到適合自己發展特性的指導教授，並得到適當的帶領，對自己將來就業方面會有很大的幫助。

尾聲

在達碁科技中的交大人有共通的特性，就是對工作的熱忱和盡心盡力、全力以赴的態度，因此不斷成長的達碁科技非常歡迎更多的交大人加入他們的行列。走出達碁科技，太陽已微微偏西，又到了一個白日的盡頭；回首望著達碁中絡繹不絕的人影穿梭其中，相信明天的太陽一定會再度高高升起。