

強化發展特色，因應社會需要 新任副校長祁牲教授專訪

林頌堯

一個飄著絲絲細雨的冬日午後，信步穿過浩然圖書館和第一餐廳間的思園，從浩然的地下閱覽室拾級而上，再搭乘電梯直上八樓，我來到了一個全新的辦公單位，從這個學期開始才有的副校長室。

新任副校長之一的祁牲教授，是美國紐約科技大學電子物理學博士。在攻讀博士期間，他的選修課程相當廣，涵蓋了電機領域中的控制、微波及固態電子等，最後才專攻光電科技。1971年祁副校長自美取得博士學位之後，隨即返回交大任教迄今。這期間他歷任電子物理系主任及電子、光電工程研究所所長。值得一提的是，光電工程研究所的成立，是他透過國建會建議，而由教育部主動要求交大籌設的，這也是台灣第一個光電研究所。另外，他曾分別在1993及1995年度獲得國科會傑出研究獎；1996年並當選為美國光學學會會士及中華光電學會會士；1996年起榮任傑出人才發展基金會講座教授。

祁副校長是在小學時從上海來到台灣的。從童年的時候開始，他就一直對書法、文史、小說等相當有興趣；雖然大學以後專攻電機，但他對文科的喜愛並未因此減少。回憶起大學時的生活，他說，在交大電機系的那四年，因為工科的課程較舊，所以比較趕不上世界的潮流。1959年他進入剛成立才一年的交大電子研究所，這也是當時全國電機相關領域唯一的研究所。祁副校長帶著愉悅的神情回憶說：「因為當時師資並不充裕的緣故，那時候我們有些課是和清華一起上的。喔，對了！梅竹賽也是從我們那個時候開打的喔！」

雖然交大從今年開始才有兩位副校長，但事實上副校長這個職銜，在學校的章程裡是早就有明文規定的。那麼，副校長一般都做些什麼事呢？祁副校長說，以其他學校的經驗而言，副校長一般可分為學術副校長及行政副校長兩種，負責協助校長處理校務。就他自己來說，主要的工作除了代理校長職務（校長出國時）之外，也負責一些其他的任務，如最近校方推動的「打造交大成為台灣MIT」計畫，教育部推行的「各大學追求學術卓越化」計畫，以及校地使用

祁牲教授小檔案

現任：交通大學副校長

交通大學光電所教授

學歷：美國紐約科技大學博士

交通大學電子研究所碩士

台灣大學電機系學士





祁副校長最喜愛的運動之一：桌球

規劃（包括現有校地如博愛、光復校區的充分利用和新校地的尋找、評估）等等。

祁副校長表示，在整個學校發展的資源上，若和其他大學相比，交大先天的條件事實上並不好。以校地為例，交大原先只有博愛一個校區，現在的光復校區是後來才克服種種困難，逐步徵收的。所幸交大從在台復校初期開始，對於學校發展領域的選擇一直很有前瞻性，再加上畢業的校友們向心力都非常強，所以才能有今日的榮景。因此他認為，未來學校如果要新增系所，必須針對社會實際需要，做充分的思考。也就是說，交大未來發展時應該考量現實，建立自己的特色，不必以發展成類似台大般領域廣泛的大學為目標。此外，他也表示，大學畢業生們應該要能學以致用，不然會造成人才的浪費。

接任副校長以後，祁教授的生活有什麼改變呢？他回答說，自己的生活一向相當簡單、規律。由於指導的學生相當多，以這學期為例，便有十二個研究生，因此他白天多半都在學校上課，或與學生們討論研究。除了每天早上打太極拳，並從家裡走路到學校以外，每個星期他也都抽空打一、兩次桌球，這是他從小學以來便十分熱衷的一項運動。至於週末，則盡量安排和一些老朋友相聚。最近因為接任副校長，所以增加了很多行政上的工作，在校一半以上的時間幾乎都在開會，或者接待外來賓客，有時甚至連晚上都得處理公務，這些等於是在原來的教學研究外多出來的工作，因此感覺上每天都很忙。「休閒的時間，最近的確是太少了一點。」副校長微笑著說。

對於尚在交大求學的同學們，祁副校長給了一些建議。他認為一個人的能力若能與興趣充分配合，未來成功的機會較大。如果一個人在學術研究上有很高的天分，卻勉強他去做生意的話，則比較不容易成功，反之亦然。有時候同學們並不清楚自己的性向何在，這時候，可能就需要靠同儕或是老師來幫助他了解自己，才能對未來有明白而正確的目標。祁副校長懇切地說：「有時候，自知比知人要難得多。」

另外，工作的選擇也非常重要。他語重心長地指出，現在有一些畢業的同學，在選擇工作時往往去遷就市場，這是很可惜的一件事。他認為能真心地喜歡自己所選擇的工作，並且把工作做好，是最重要的；至於薪資等其他因素，反而應該是次要的考量。如果同學們只是因為向「錢」看，便貿然投入，一旦將來沒有得到預期的回報，便會後悔得不償失了。

祁副校長表示，交大畢業的校友們對學校都非常地關心，也時常捐款來促進整個學校的發展。他除了由衷地感謝校友們的熱情外，也歡迎所有的校友們對校務改革或者其他事項提出建議，作為母校變革創新的參考。