

## 追求夢想的雙翼

# 新任副校長魏哲和教授專訪

左宛玉

「一天只有二十四小時，又有那麼多事情必須處理，所以要分輕重緩急，重要的事情先辦」，副校長魏哲和談他對時間的管理哲學。他身兼數職，既要處理學校的行政事務、教授系所的課程和指導學生，又要推動政府計畫的進行，每分每秒都是彌足珍貴的。

### 副校長的職務

一年半前教育部依照大學法，核定各校可依法制訂組織辦法，設置副校長職位。交大校長張俊彥教授要處理的行政事務繁多，除了學校內整體建設的推動，其他職務如行政院科技顧問等不勝枚舉，副校長就是要襄助校長處理校務，並推動學術研究。對內包括一般的交辦事項，如接待訪客、簽約或主持校務委員會等；對外則是建立和外界的友誼，例如推動和社區的合作關係。副校長的工作在行政組織結構中，並未明列特定任務，它是屬於跨處、跨院、非經常性的，可說是校長的左右手、幕僚、參謀。

「未來交大院系要調整或發展，單位間的協調溝通，校長沒時間親自主持，多兩個人分擔一些事情，彼此的工作內容是互補交叉的，並非一人負責一類事務」，魏教授說明兩位副校長工作性質。目前校長在推動校務革新，如老舊宿舍整修、運動設施增建、經費問題、加速行政效率、校園環境佈置等，都需要投注相當多的時間和精力，同時關注各系所的發展和變化，魏教授說：「希望提供教授好的教學及研究環境，可以充分發揮其專長。」

### 看交大的現在和未來

現在的交大和過去有什麼不同？他有自信地說，「有滿大的轉變，過去以理工管理為主，近十年來增加人文社會學院和藝術方面的系所，將來要增設新的系所，規模要再評估，原則是質精量不大；不管是在研究或教學都要求完整，幾年前計畫增設生物科技系，進入生物科技的領域，過去鄧校長一直在推動這個計畫，希望交大將來也能在這個領域佔有一席之地」。

交大致力成爲一個精緻的綜合大學，包含各個領域的學問，建立特色，以研究爲導向，預估研究生人數幾年後會超過全校學生人數的一半。國內公私立學校有八十六個，「在這些學校中，交大要如何突顯自己的特色、保持優勢，並且在國外建立知名度，學校本身的教學研究能力要很突出」，魏教授指出，除了學校本身展現的實力外，再來就是校友在社會上的表現。交大早期畢業的校友在業界都有傑出的表現，奠定交大在社會上的地位和名聲；大家常懷著一顆回饋的心情，凡學校有需要，都會不吝惜地付出，有錢出錢，有力出力，希望好還要更好。

### 立足台灣，放眼國際

關於學校資源的運用，教育部的預算或是教授所爭取的研究計畫，都是維持學校運作及教學研究所需的經費，「最近教育部有一個大學學術追求卓越發展計畫，希望各學校提出與眾不同的特色，教育部補助經費支持其發展。很多人說台灣的大學都是教育部的大學，現在教育部

# 思園記事

## 魏哲和教授小檔案

民國五十七年畢業於國立交通大學電子工程系，五十九年獲得電子研究所碩士，六十五年獲得美國西雅圖華盛頓大學電機工程博士。民國六十五年返回母校任教，六十八年至七十一年任職於台北王安電腦股份有限公司，擔任工程經理。七十一年返校任教迄今，曾擔任電子工程系主任、電子研究所所長、電信研究中心主任、研發會執行長、電機資訊學院院長，並於七十九年至八十一年借調於教育部擔任顧問室主任，民國八十七年為交通大學副校長。

## 榮譽事項

八十五年獲選為IEEE Fellow，八十六年榮獲中國電機工程學會頒發工程獎章，曾獲中國工程師學會傑出工程教授獎，國科會傑出獎三次。現為國科會特約研究人員，專長為數位通訊及信號處理。



鼓勵學校自主，加強本身的優勢，仿效國外知名大學，期望造就出國際級的學校」，魏教授樂觀地說並且舉交大為例，「像是交大的電機資訊學院，本身學術研究不論是在國內或國外，都佔有一席之地；全校資訊科技的資源相當豐富，可協助其他領域的發展，像人文社會學院的科技傳播所也結合了多媒體技術」。透過堅定而且有自信的神情，在他的心目中，交大不僅要立足台灣，更要放眼國際！

## 自我管理和對未來的期許

問及平常面對眾多的事情，要如何安排時間時，魏教授說道：「First thing first，也就是說緊急、重要的事情先處理，不重要的事情可以放在最後。」目前除了教學和研究工作之外，還有參與國家型電信計畫，現在還有行政工作，在有限的時間內，「公務在上班時間處理，和同學討論就利用晚上或週末；把校務放在第一位，研究也要顧及」。現代人常感嘆時間不夠用，多把時間浪費在不重要的事情上，「事有輕重緩急」的道理，正是時間規劃的主要精神。

現在學生的思想觀念開放，比較懂得爭取自己的權益，面對學校日前幾項牽涉到學生權益的事件，魏教授表示，「和學生溝通是必要的，因為環境一直在變，每個世代的想法也都不同，但以不能妨害別人自由為原則」。相對於從前的交大，現在的網路或電子佈告欄可以更容易表達自己的意見和看法，但團體生活是要互相體諒、容忍的，必須考慮到彼此不同的成長背景。「網路上批評常有斷章取義、以偏蓋全的現象，事實的真相可能被模糊掉；若是有益於同學的建議，一定會幫同學爭取」。

對於自己的工作和未來的期望，他微笑地表示，「幫助校長把事情做好，希望交大進步得更快，希望大家共同努力，一起來達成目標，讓交大變成一個值得求學研究和令校友懷念的地方」。當然，這也是所有交大人殷切期盼的夢想，逐夢的過程，更需要所有交大人的參與和投入！