

跨越世紀的交大

好景須記 郭南宏校長 憶校長任內幾件值得懷念的事

荷盡已無擎雨蓋，菊殘猶有傲霜枝。

一年好景君須記，最是橙黃橘綠時。

—— 宋朝·蘇軾《贈劉景文》

關愛母校的學長及校友

新竹交大的成立，最初是由朱蘭成、潘文淵、方賢齊、趙增珏等上海交大畢業的學長倡議在新竹復校，首先創立電子研究所，接著在民國五十四年，恢復設立工學院，但仍然集中在電子的大領域，例如電子工程、電子物理、控制工程和電信工程；交大能有今日的發展，很大一部分應歸功於學長們的高瞻遠矚。

我們的復校，不像台大已有一個很堅固的基礎、清華有庚子賠款雄厚的基金支援，他們主張交大應以重點特色發展，由電子研究所帶頭，大學部也從電子大領域來設系，才有今天交大的規模，為國家培養了無數的科技及經營管理人才，奠定台灣高科技產業發展的基礎。

不僅是創校時，平日在校務發展、校慶活動等均以身做則的參與及關心，積極帶領後輩的發展。現在施振榮、曹興誠、邱再興等新竹交大畢業的校友也開始接棒，設立思源基金會繼續推動交大在學術上的發展，加強產學合作。學長們的遠見及奉獻，值得感佩與懷念。



勞苦功高的教職員同仁

交大的老師們對於教學、研究非常熱心，尤其是近年來，我們有許多教授當選院

主題探討 373

士、成爲IEEE Fellow，或其他學會的榮譽會員，交大教授在國際學術地位方面已經獲得肯定，我們不僅在台灣成爲研究密集的重點大學，在國際上，尤其在電資領域，也是一個著名的大學。

在這個發展的過程裡，有一些無名英雄。例如大家很少想到有一群職員，從交大在博愛校區建校，到開拓新校區，這一段時間裡，扮演了極重要的角色。這些職員們，有的現在已經退休或過世了，我無法一一列舉，但其中有一位，我特別要提及的，是剛在上個月去世的金亞輝先生。

金亞輝先生一直擔任事務組主任，任勞任怨，尤其在我擔任校長期間，一直將他排在職銜不高，但工作非常重要的第一線。由於他的能力足以獨當一面，光復校區剛開始建設、百務待舉的時候，我把他調到光復校區。當時新蓋好的是管理館、新生館、第七宿舍等建築，尤其一開始水土保持做得不夠，一到雨天，管理館階梯教室就積水，有時發生水管破裂、供電中斷、馬路斷裂、教室淹水等事，都由他來處理，讓學生遭受到的生活困難減到最低；等到校本部搬到光復校區，又把他調到博愛校區，負責同樣艱難的任務。這是我印象最深刻的。在創校的過程中，最常被遺忘的就是這一批任勞任怨的職員；往往別人提到學校辦學，都提到教授多好、校長多好，而忘了職員們的辛勞與付出。雖然每到校慶，我們都會表揚績效卓著的職員，但我覺得仍是不夠，應該再加強。

意義深遠的梅竹賽

民國五十八年，在當時訓導長劉浩春先生的熱心推動之下，首度舉辦梅竹賽。舉辦多少年來，雖然兩校同學、選手之間偶有糾紛，但整個回想起來，近三十年的時間裡，這個活動帶給兩校校友很深遠的影響與回憶；尤其在國外，許多校友一見面，話題都離不開梅竹賽，都把梅竹賽當做大學生涯裡最值得回憶的一件事。

談到梅竹賽，其中有一年練習的情景給我的印象最爲深刻。那時我們的新校區剛開始建設，選手分住兩個校區，有練習上的困難；其次就是，清華的學生宿舍蓋在山坡上面，每天上下山坡的鍛鍊，長此以往，腿力一定比較好。我們的同學認定自己一定贏不了；我認爲這是胡說八道。如果我們能夠勤加練習，也可以有很好的成果。那時我說，我來陪大家練，每天早上六點鐘派校車到博愛校區接選手到光復校區一起練習；下雨天就在新建成的體育館中練習，圍著體育館、上下樓梯地跑。我每天都會陪他們練習，還特別對他們說，「梅竹賽輸了，教練要剃光頭！」他們把它解釋成「梅竹賽輸了，校長要剃光頭！」爲了保護校長的頭髮，大家都很努力，那一年就贏了！

梅竹賽可貴的地方在於兩校的實力在伯仲之間，透過賽前充分的準備，都有可能獲勝。準備的過程中，一方面可以健身，另一方面能夠培養團隊合作精神；所以梅竹賽是一項很重要的教育活動，收獲不只是輸贏而已。

梅竹賽最主要的任務，是要能夠讓全體參與；而全體參與的前提則是比賽激烈精

跨越世紀的交大



交大長青組教職員網球隊獲得88年大專教職員網球賽長青組第四名。由右至左分別為鄧清政老師、洪金郎先生、李維銘老師、郭南宏校長、鄭永傳老師及郭聰捷先生，攝於今年1月21日貝林網球場。

采。從前因為雙方的競爭非常激烈，從梅竹賽籌畫的期間開始，場地、時間、裁判、項目等安排，常讓雙方籌備委員爭得面紅耳赤，比賽期間也發生過一些問題，甚至連教育部長也會出面關心此事。有幾次甚至提醒我：「是不是梅竹賽可以不要辦了？即使要辦，是不是要把它淡化，不要把輸贏當做那麼重要。」但我覺得，梅竹賽要辦得讓大家參與，就一定要輸贏；為了爭取勝利，賽前要有充分的準備。當然，能夠嚐到勝利的滋味是很有滿足感的，但更重要的是，萬一輸了，要能夠記取教訓，明年再來。這也是個很好的機會教育，以後到社會上工作，禁得起失敗挫折的能力非常重要；梅竹賽最重要的精神，也在於「勝不驕、敗不餒」。

我個人認為梅竹賽的活動相當有意義。當年學生人數不多，但每到梅竹賽期間，幾乎學生們全員出動，擔任選手、啦啦隊或觀眾。把體育館擠得滿滿的，有時在新竹市民眾活動中心舉辦，觀眾席上也滿是人潮。那種熱烈、轟動的程度，可以與劍橋、牛津之間的傳統兩校競賽比擬，而且毫不遜色。不過，最近幾年梅竹賽的熱烈程度有些式微，大家對於團體活動及學校榮譽的關心程度趨於冷淡。我覺得這是很可惜的。傳統有益的活動還是需要繼續維持下去的。

運動習慣的養成

從梅竹賽，進一步討論到學校的體育活動。我在唸研究所的時候，就養成了每天運動的習慣，除了游泳、跑步以外，也很積極的參與各種球類運動。有時與教職員同仁一起練習，偶爾也和學生打球。和學生打球，一開始只是興趣，並多一些與年輕人接觸的機會。球技高低是其次，而打球是一種樂趣。但多年以來卻發現，這種只是偶爾參加的活動，帶來的收獲卻是出乎我的意料之外；常在國內外遇到交大畢業的校友，他們都會提起當年與我一起打籃球、踢足球的情景；這表示：老師的關心及參與，對同學影響之大，是我始料不及的。事後回想起來，覺得這是一件值得提出來的

主題探討 373

事情；從這裡我也感受到，交大的發展是在平凡中見成長。

體育設施的增加、體育活動的倡導，能夠把師生融合在一起，是非常值得提倡的；離開交大以後，許多校友也經常懷念一起舉行體育活動的情景。當然，活動也有很多不同的方式，例如音樂活動、文藝活動等等，但體育活動尤其可以健身，可以全員參與，把師生、全校都團結在一起。

我覺得從學生時代養成天天運動的習慣，非常重要。早期我常鼓勵交大學生在儀表方面多加注意，最近我經常告訴他們，每天要自問：「我今天有沒有運動？」希望每位同學養成天天運動的習慣。一天能夠保持八至十個小時有效率的工作，要靠適當的營養和運動。運動不是增加疲勞，而是消除疲勞，它能促進新陳代謝，相當於充電。雖然我現在速度不快，但跑三千、四千公尺，沒有問題。我最近參加「橫渡日月潭」的活動，兩千公尺的游泳，可以游完全程。因為我每天運動，耐力沒有減退；雖說年紀大反應會變遲鈍，但我覺得自己退化很少；也因為每天運動的習慣，讓我覺得生活內容很充足、很有意義。每天運動之後，看一點書，讓我覺得這一天的生活充實，不會覺得時間是浪費掉。

對未來的期許

整個的大環境在變，尤其是由政治冷戰，慢慢轉為經濟競爭，企業也是跨國經營。交大的發展，固然朝向綜合大學的型態，但還是要以過去的基礎，做重點特色的發展，保持我們領先的地位。假如我們把有限的資源分散了，就不容易發揮綜合的效果。要依照大環境的需求調整因應，也應該自己做好規劃。

最近幾年，交大在教學設備方面增加了許多，這些都是很好的；但是我感覺，最近十幾年來體育運動設施並沒有增加。新竹風大，北部雨水多，我認為室內的運動設施是必要的。學校整個的發展以學術活動為主，是完全正確的，但體育、育樂活動，也不能偏廢。我想呼籲學校在這方面多加強，而且多鼓勵學長姐帶領學弟妹舉辦各種體育活動健身。我相信運動的風氣帶起來之後，學術的活動相對會加強；如果精神不振，唸書也無法積極。從前我們物資比較缺乏，現在相對軟硬體的設備都比以往好了很多，大家應該善於利用。

現在的物資方面更豐富，但一個人或一個企業的成功，還是需要勤與儉。所謂儉，不是說一分錢、一分錢都該怎麼省法，而是改變不好的使用習慣，不管軟體或硬體，要考慮到「再用」的可能性，不該浪費的不要浪費了。例如很多人離開實驗室的時候，冷氣、電燈都不關；很多東西可以再用，也不該隨便丟棄。培養「勤」、「儉」的精神，才能繼續維持交大的競爭優勢。

(經營管理研究所 柯心滢整理)