

憶昔交大初創時

鄧啓福校長

交通大學立足新竹時，正值國家經濟極端困難時，就在此時我與郭南宏學長等20位同學考入。這時學校似尚無全時領導人。當時學校的全名叫「國立交通大學電子研究所」，所長由李熙謀先生擔任，李先生是哈佛大學博士，曾任上海交大教務長，但他的主要職務是教育部次長。當時負教務責任的是盛慶來教授。盛教授是英國愛丁堡大學電機工程博士，是台大電機系主任。他在交大的正式職稱是不是教務主任或教務長，我也不確知。創校之初所有的任課老師都是兼任，創校二年，電子研究所第一屆學生結業時，全時老師似只有劉浩春、張去疑、王企祥等四、五位，而王企祥並不擔任課程。

校地方面，僅使用竹銘館附近二、三公頃及九龍宿舍區。所幸交大的校友會（當時稱同學會）對學校全力的支持，從課程的研定、實驗設備的籌募、國外學者的邀請，出力兼出錢。尤其校友協助接洽獲得聯合國電信教育發展計畫，使學校能有計畫地引進電子科技方面許多中外知名的學者來校，因此開始的十年學校資源雖然很少，卻立即獲得國內外的重視。這個階段學校引進了台灣第一台IBM大型電腦（當時）、自行設計裝設了台灣第一台電視發射機、及第一個半導體實驗室，深深地影響到今天龐大的電子工業。

交通大學發展的歷程中，校友會的貢獻，一直居重大的地位，常聽到一些教育界先進說在台灣公立大學辦學相對容易，政府提供廣大的校地、充足的經費及人員，但交大建校的前十年並非如此。在此個人對當時支持交大復校的許多校友，致最高的敬意。特別是凌宏勳、趙曾珩、朱蘭成、李熙謀等幾位先生高瞻遠矚，不僅使交大在早期的艱辛中，走上一條光明的發展之路，也影響到四十年後今天的產業型態，對社會、國家發揮難以計算的貢獻。

交大以孤伶伶的一個電子研究所運作了六年，終於得到教育部的同意成立了電子工程及電子物理二個系，招收大學本科生，學校也在此時改名為「國立交通大學工學院」。到了民國六十年代初期，雖然又繼續增加了控制、電信、計算機工程等系，但學校發展卻遇到瓶頸：博愛校區校地雖從二、三公頃擴到十一公頃，卻再也無法進一步的擴大，這時全校的共識是南遷，但為何沒有遷成，已故的溫鼎勳教授曾告訴我一個故事，他說其實南遷一事不僅地已看好，連教育部都同意了，公文到了行政院，此時行政院長是蔣經國，經國先生就問我們不是要在新竹辦科學園區嗎？交通大學是其中重要部份，為何遷去呢？在了解校地問題之癥結後，交大才有了現在光復校區北端

主題探討 373



的近卅公頃校地；共遷走了二個軍營及訓練場。二年多前蔣彥士先生還對我說：「你們交大光復校區這塊地我費了不少力氣。」

我在交大結業後出國就學、就業，十五年後，即民國64年，又回到交大任教，此時學校仍叫「國立交通大學工學院」，院長盛慶琰教授約一年前從加拿大回國接任。盛先生才氣洋溢，不僅在計算機科學方面造詣深厚，而且在人文修養方面更是我們這些後輩難及。盛先生不僅建立學校的型態，奠定了今日的典章制度，並且主持規畫光復校區及初期的一些工程，例如管理一館就是在盛先生時建成。在他主持校務三年中學校增加機械工程、航海技術、海洋運輸與管理、土木工程等系及管理科學研究所、管理科學系等，在盛先生之前學校規模很小，幾乎所有有關課程設計、課務、實驗安排等都由教務處統籌，系主任、所長工作比較單純。到盛先生時期，系所才接管系所學術發展、課程設計、及學生督導；各系漸開始發展自己的實驗室及研究方向。67年8月郭南宏學長接任院長，次年經教育部同意改名為「國立交通大學」，創設三個學院，即工學院、管理學院及理學院，郭先生為首任校長。

學校在盛先生時期，預算規模恐怕遠比不上今天的一個系。我是65年接任電信系主任，67年開辦電信研究所並兼任所長，印象特別深的是系所一年設備費約20萬元，材料費也是如此。那時因國科會剛開辦研究計畫申請，經費也很有限，購買設備幾乎不可能。由於電信系的性質與中山科學院電子研究所相近，我們又有許多校友在擔任重要職務，因此常能靠借、送或送老師學生去中科院使用設備等方式解決設備不足問題。大學部的實驗用了許多再生材料及自組儀器。

當時電信系內有一位葉老師，每年都到台南高雄買些拆船工業拆下的同軸電纜、連接器，間或還有slot line，震盪器等。貨到時老師、技術員及學生都開心無比，一起整理並清潔這些廢銅與爛鐵，參與這種整理工作的研究生有不少今天已是名教

跨越世紀的交大

授、企業家、名工程師。由於他們的努力，電信系當時在國內還算是儀器設備較整齊的學術單位。能夠如此，我們應感謝一個人，就是溫鼎勳教授。溫教授在學校分系時，替電信系分配到多個不同頻域的設備及微波配件，這些大部份來自聯合國電信計畫。

溫教授尤其精於修理儀器及改變儀器的性能。溫教授衣著隨和，當時他是教務長，初見他的人絕難想到他是教務長，他的辦公室很亂，文件堆積如山，但卻亂中有序；因為每次我們問他要某些文件時，他常不假思索的抽出。溫教授有許多過人之處，做事很有擔當。當時對思想問題看得比較嚴重；有些同事回國前因言行有些記錄，除非學校負責人願承擔責任，否則會影響到聘用；鼎勳兄常一肩承擔。他中、英文俱佳，只是國語不佳，今天在學術界、產業界知名人士中，不少上過他的課，提起他的課堂語句，還常有不同的解釋。溫教授後來轉任工研院協理，雖然離開學校，對學校的發展關懷備至，對學校校地爭取、研究方向與經費之籌措多次提供詳實之建議。不幸溫教授於民國78年8月積勞成疾而去世。開悼之日，交大校友雲集，溫教授之熱心投入常在校友心中。今天電子工程系也有一位溫教授，就是他的女兒。

友聲編輯為紀念交大103週年，新竹建校41年，要我寫一點感想，提筆寫了約二千字，發現應屬新竹交大四句發展過程的上古史部份，因此把這篇憶寫敘文稱之為「憶昔交大初創時」。個人從1992年8月到1998年7月底，承學校同仁不棄，承擔校長職務，對學校的近代史部份希望將來有機會再向校友們報告；值此校慶前宵，祝學校校運昌盛，並祝國運昌盛。

小啓

免費下載中文系統軟體

親愛的學長姊：

您有在國外卻無法閱讀交通大學中文版網頁的困擾嗎？交大計算機中心已於交大英文首頁上，放置一個免費中文系統軟體下載服務，歡迎您隨時連到交大英文首頁位址：www.nctu.edu.tw/english，自由下載中文系統軟體。目前版上有九種不同軟體供您選擇，並提供30天免費下載試用期。30天後若要繼續使用該軟體則需付費，如不願付費則需重覆下載程式。