

竹湖風雲錄

【87學年度傑出校友系列報導】

在正確的時間點上做正確的事

— 專訪凌陽科技董事長黃洲杰學長

游惠琴

您養過「電子雞」嗎？如果沒有，您一定看過百貨公司中會說話、會唱歌跳舞的填充玩偶，或者擁有每天早晨能夠準時喚您起床的語音鬧鐘，但您可能不知道設計這些熱門產品的幕後功臣，正是台灣最大的消費性IC設計公司——凌陽科技。

董事長兼總經理的黃洲杰學長是交大電工系66級校友。民國76年黃學長與交大電工、電物66級的校友成立台灣本土IC設計公司——矽統科技，三年後董事長杜俊元博士決定走chipset路線，並放棄消費性IC產品線。黃學長與同在矽統的七位資深消費性IC工程師認為消費性IC深具潛力，因此八人離開矽統共同創立凌陽科技，並成功地奠定消費性IC王國的穩固根基。目前這八位創辦人仍在凌陽不同崗位上打拼，黃學長說大家有共患難的經歷，彼此之間的默契很好。

民國80年底凌陽推出第一顆語音IC，81年度的營業額達1億6千6百萬元，該年度的6月達到損益平衡。好的開始是成功的一半，82年起營業額呈倍數成長達4億八千萬，83年達11億，87年已衝破27億。根據工研院電子所 ITIS (Industrial Technology

Information Services，產業技術資訊服務推廣計畫) 統計資訊顯示，87年凌陽營收名列台灣IC設計業第六名，前五名均為系統與記憶體的IC設計公司，凌陽穩坐消費性IC之寶座。黃學長認為凌陽的成功在於「凌陽能在正確的時間點上做正確的事」。

凌陽推出的第一顆語音IC在市場上一炮而紅，凌陽為客戶量身訂作的產品在業界中品質最佳、口碑最好，公司在穩健中成長。83年全球晶圓產能短缺問題開始浮現，凌陽的單一晶圓供應商政策及快速成長的突出表現，使TSMC (台積電) 視凌陽為消費性IC產業中最重要的客戶之一，有了TSMC的支持，凌陽更能順利地攻佔市場。

雖然貴為台灣消費性IC設計公司第一名的董事長，著白襯衫深色西裝褲的黃學長，外表樸實，親切隨和的態度令人覺得輕鬆自在。談起這段創業史，黃學長說：「選擇consumer這個領域是因為我們在這方面的經驗比別人豐富，比較有機會出人頭地。」當時他的想法是：以一群設計經驗豐富而專注的工程師 (平均工作年齡大於10年) 來做困難度較低的消費性IC，一定可以做得比其它

竹湖風雲錄

的公司好。凌陽的成功也應證了他的想法是正確的。

「要做自己有把握的事，成功的機會較大。」黃學長踏實的做事態度，一步步引導凌陽成為消費性IC市場中佔有率最高者。對以「人」為本的IC設計公司而言，優秀的工程師是企業最重要的資產。凌陽網羅一流的工程師，在台灣做IC設計工作，中國大陸提供終端產品製造，而香港則是全球行銷中心。結合兩岸三地的各項優勢，黃學長自信滿滿地說：「我們有最佳的『天時地利人和』條件，在消費性IC產業中，凌陽對市場最瞭解。」

兩年前凌陽的股票上櫃，每股股價一直維持在一百多元，很多人對黃學長的掘起充滿興趣。黃學長表示自交大畢業後，他先後在中科院工作兩年、工研院電子所工作六年。在電子所六年中，他由擔任IC設計工程師起步，後來被升為計畫負責人（project leader），產品線領導人（product line leader），除了熟悉IC設計工程，對IC整體的製作流程也有深入瞭解。黃學長認為在電子所的六年期間，是一段很好的養成訓練期。由於IC產業採團隊合作模式（teamwork），必須整合IC設計、產品測試、應用、企劃及行銷等多方人才，集合不同專長人才之力量，才能共同開發出成功的產品。在電子所期間，黃學長結交了很多優秀人才，這些人力資源對他爾後開創的統及凌陽都有很大的助益。

黃學長謙虛地表示，他今天的榮耀是所有凌陽員工努力的成果。他很慶幸當年能夠考上交大，因為在他的人生旅途上，交大人一直給他許多扶持。早期交大畢業生並不時興出國留學，多數人都留在台灣打拼，也因而造就了一批本土高科技菁英。在半導體產業中，交大人的力量最強，貢獻最多。黃學長說在IC產業中參與的人眾多，由晶圓代工、測試、到封裝，每個過程環環相扣，由於交大人的這層情誼，凌陽常常得到許多人的協助。「所以說，凌陽今天的成功其實也是很多交大人的貢獻。」黃學長認為在產業界中能夠享受到交大師生長期努力耕耘的成果，這是唸交大最得天獨厚的地方。

今年的校慶典禮上，黃學長開心地接受「交通大學87學年度傑出校友」殊榮。他笑著說：「二十二年前能到交大唸書覺得很光榮，今日交大能以我為榮，我感到非常的高興。」他很感謝交大魏哲和副校長、電資學院沈文仁院長、任建葳教授對他的認同，及交大師長、校友對他的支持。雖然已畢業二十餘年，黃學長與交大的關係卻未見生疏。他表示由於生活圈一直在新竹，所以和交大師長仍經常聯繫，交大給他一種家的溫馨感。

談起大學生活，黃學長第一個想到的人是包白水教授。包教授教學嚴格、習題特多，聞名全校。每學期開學前，包教授總會先將教科書中的習題全部演算過，這樣認真嚴謹的態度令黃學長永難忘懷。另外，任建葳教授、陳龍英教授、吳慶源教授等人在教

竹湖風雲錄

學上非常認真、執著，老師們用心的精神對黃學長及電工66級其他同學影響深遠。黃學長認為班上同學現在在各行各业都表現很突出（請參考友聲374期「我們這一班」一文），即是當年在交大紮實訓練的成果。

「交大這幾年與業界關係密切，教授們經常與業界交換想法，這是正確的。我建議學校方面應該要加強專業技術教育。」黃學長表示，以公司長期發展觀點而言，必須選擇具有專業技術與產品應用觀念的人才，才能幫助公司永續經營。以凌陽為例，現在網羅的工程師皆以碩士為主，佔員工比例百分之四十二。

「交大的校訓『崇實篤行，飲水思源。』有如我的座右銘。現在交大的人數增加很多，師生間較不易維持以往那種像家人般的關係。我希望學弟妹除了應該珍惜交大人在

高科技業界中所開創的優質環境外，也能想想自己在這個時代的使命感，思考一下生命與生活的意義。」黃學長殷切地表示，高科技產業發展快速，他期盼所有的交大同學能隨時充實自己，稟承「崇實篤行」的做事態度及開闊的胸襟，無懼地迎向未來的挑戰。

黃洲杰學長小檔案：

交通大學電子工程系
66級畢業，現任凌陽科技
董事長兼總經理、凌巨科
技董事長。



黃洲杰學長右手邊那盆美麗的花，是學嫂於七夕情人節時送他的禮物喔。