

## 竹湖風雲錄

### 【87學年度傑出校友系列報導】

# 傑出校友得獎感言

唐揆

#### 唐揆學長小檔案

交通大學管理科學系65級畢業，1981年獲美國Bowling Green State University碩士學位，1984年獲美國普渡大學管理科學博士學位。現任路易斯安娜州立大學商學院歐校講座教授。1988年唐學長榮膺美國總統青年研究獎，1996年並獲頒Bowling Green State University商學院校友成就獎。1999年則榮獲交通大學傑出校友獎。

獲知被母校選為87學年度的傑出校友之一，心中感到十分興奮，但是也十分惶恐。交大的校友出類拔萃的非常多，被選上只能說是幸運。當朱博湧教授告知，今年是第一次有學術界的校友當選傑出校友，又是與高雄科技學校校長黃廣志學長同時被選上，更覺得不敢當。另一方面也感謝母校師長的教導，同學之間的互相激勵，以及父母辛苦的培育。

在集集大地震後，美國電視廣播公司(ABC)的晚間新聞曾分析有關全球經濟短期不景氣的原因，第三個主因即是地震所造成台灣電子工業產能減低。在此之前，美國商業週刊(Business Week)及其它國際刊物，也多次報導過新竹科學園區與交通大學，當我看到記者的報導地為Hsinchu時，心中感動，二十多年來在交大人的努力下，新竹不再只是一個古老、充滿文化氣息的城市，光復路不再只是連結竹東的一條狹窄道路，交大人也不再滿足作一輩子的工程師，他們想的更高、更遠。現在的新竹與母校已成為世界經濟重要的一環，全球矚目的焦點。

1972年我考上交大時，全校學生只有八百多人，其中約有二十多位女生，可以說是和尚學校。我們是管科系第二屆，系主任是唐明月老師。唐老師與陳英亮老師剛學成回國不久，兩人年輕瀟灑，教學注重觀念與理解，深受同學歡

## 竹湖風雲錄

迎。陳老師當年結婚時，真有如「想當年，小喬初嫁了，雄姿英發，...」羨煞多少學生。大二時唐老師轉任管研所所長，由蔡麟筆老師接任系主任。蔡老師將學程作了重大的改變，除了原有在數理的科目外，增加了許多管理、心理與社會學等課程。因為這些改變，我們每一學期常必需選修二十五個以上的學分，第一屆的學長更常選修多達三十多個學分。當時師資欠缺，交通也不便，但是蔡老師還是以私誼，由台北請到多位名師「賣面子」來新竹兼課。管科系前幾屆的同學在這樣的環境下，大家仍舊士氣高昂，努力地充實自己，紮下深厚的根基，造就了許多頂尖的經理人與企業家。

大一時班上只有一位台中來的女生，名叫張貴香，被同學取名叫「阿香」。沒想到我們成為「班對」，牽手直到現在，並且有了四個孩子。大學四年中，也因此有許多時間往返在博愛校區、九龍坡、慈愛齋與清華園之間，充滿了甜美的回憶。大四時貴香以第一名考上政大企研所，而我卻落榜去當兵。服完兩年黯淡的兵役後，蔡老師給我機會回系上當行政助理，貴香也在系上當講師。在這段時間內，吳壽山老師在系務上經常幫助我，並在為人處世上給我啓示與提醒。那一年，我們經歷了交大歷史上的一件大事，就是光復校區的啓用；1978年初，管院的三個系首先遷入新校區，當時運管與海運系的行政助理是郭秀貴與王翠華，我們三人加上系上的郭俊民助教、總務處與圖書館的同仁，成為先頭部隊。雖然當時困難重重，也有許多瑣碎的事情必須處理，但是過程還算順利。當時真是滿地泥濘，常見工程車輛進出校園。看到現在的校

園，建築林立，花木扶疏，幾乎都認不出來了。

1978年我們來到美國，先在Bowling Green State University唸碩士，貴香因興趣的原故，轉行讀電腦。兩年後我們申請到普渡大學博士班的入學許可，1984年我順利的拿到管理科學博士，研究主題是有關品質管制方法。但是貴香卻因懷孕生子，爲了家庭毅然停止博士班的學業，以已修的學分得到她的第三個碩士。

畢業之後，我們搬到溫暖的南方，任教於路易斯安娜州立大學。三年後因學術研究上的特殊表現，提早升任終身職副教授，並在1988年獲頒美國總統青年研究獎。同年，被指派爲研究生指導教授(Graduate Advisor)，負責管理碩士、博士班學生的入學、學程、助教獎學金等事宜。1991年，由全系教授票選，出任系主任，是校內有史以來第一位華裔系主任。1994年辭去系主任後，除研究工作外，應邀參與學術期刊的編輯工作，在校內也被指派參與多項校方的重要委員會。

這些年來我深深地體會，管理的學術研究，必需掌握最新的管理思潮、政治經濟與科技動向，審慎有智慧地訂定主題。在研究的過程中，執著與毅力非常重要。走學術研究的道路是辛苦的，有時得到的結果不理想，經常得不到應得的認同與尊重，必須憑著一股傻勁持久努力多年後，才可能得到一點同行的肯定。學校的學術地位也是這樣，靠著全校師生一點點的努力，多年的累積而來的。這一個過程，無論是對學校或是個人，絕無可能是立竿見影，常常是很緩慢的。交大有今天的地位，真的是要感謝歷年來，老師及校友們的打拼，一

## 竹湖風雲錄



唐揆教授全家福照。

點一滴堆積起來。

交大在許多方面與麻省理工學院(MIT)十分相似，以理工學院為主，在科技研究上有絕對優勢，周圍環繞著充滿生氣的高科技工業。Sloan管理學院與工學院合作，並得到工業界充份配合與支持，不但成功發展出多種以高科技工業為主的學程，更發展出嶄新的研究領域，對學術界貢獻深遠。近幾年又極力發展有關電子商務的課程，深受學生及在職經理人的歡迎。由於科技的快速進展與電子商務的普及，重要的研究領域除了傳統的生產管理及製程計畫與管制外，還包括了高科技策略(strategies)、創新(innovation)、創業(entrepreneurship)、供應鏈管理(supply chain management)、運籌管理(logistics)與企業資源規劃(enterprise resources planning)。這幾年有機會回母校拜望老師及同學，很高興知道管院各系所中，多有充滿朝氣的年輕同仁已朝這一方向努力。

現今科技的進步是一日千里，隨著電子通訊、電腦網路與電子商務的發展，市場結構、商業關係、企業組織結構等將急速變化，國際競爭也因此更劇烈。如何培養在科技、社會、政經上有遠見，並且有國際觀的經理人將十分重要。除此之外，隨著企業的國際化，外語能力、寫報告及作簡報(presentation)的表達能力愈來愈重要，必需有專業的訓練。目前管院所計畫與國外合作的高階企管碩士班，雖然所需人力及資源非常多，但是這是邁向國際化，甚至成為國際級管理學院的重要一步。我很衷心地希望看見管院能有一天，在管理的理論與實務上，能在國際上居領導的地位，個人也很願意為母校貢獻出自己微薄的心力。

### 小啟

#### 電子資訊博物館徵求

#### 古董電子產品

母校博愛校區擬成立「電子資訊博物館」，若您擁有或知道具歷史價值的電子產品，敬請熱心捐贈、告知。您的貢獻，將成為交大永遠的驕傲。

聯絡專線：03-5731789 王小姐