



思源創投基金

—專訪池新明學長

陳德玲

思源創業投資基金背景簡介

思源創業投資公司在交大張俊彥校長、宣明智學長以及多位熱心校友的共同努力下，終於在一九九九年順利誕生。參與支持的公司及校友包括：聯華電子公司的曹興誠學長、宣明智學長、劉英達學長、友訊科技公司的高次軒學長、致茂電子公司的黃欽明學長、張明雄學長、漢唐訊聯公司的王燕群學長、矽品精密工業的林文伯學長、飛瑞公司葉宏清學長、漢民科技公司的黃民奇學長、林淑玲學姊、合勤科技公司的朱順一學長、凌陽科技公司黃洲杰學長、偉詮電子公司林錫銘學長、亞旭電腦公司林成貴學長以及其他由交大校友主導的準上市上櫃公司如豐藝電子、威健實業、遠見科技、貿聯國際等。

思源創投的成立宗旨有二：一、飲水思源、回饋母校：將投資利得之20%回饋母校，優先支援校方育成中心的籌設，以及創新、研發事宜，而投資人另就投資利得部份自由提列比例彈性捐贈(0-20%)；再者，創投管理團隊之管理費用與紅利減半，間接回饋母校。二、發揚交大校友創新、創業的精神：參與校友可透過創投活動的切磋、良性互動，進而激發下一波的再創新、創業的高潮，且有效的結合校友財務實力，優先投資國內外交大師生的創業、增資活動，延續傳承使命，使交大校友在資訊科技業界凝聚更大的影響力。

思源創投投資的目標產業，主要是因

應寬頻多媒體網路急速成長所衍生之軟硬體高科技公司。在策略方面，將選擇未來五年高成長之明星產業，傾向以小而美的科技公司為主要標的，另配合成熟階段投資案為輔。在評選原則上，除了小而美、具高成長潛力外，其他的還有優秀的管理團隊、獨到的技術與定位、確立的商業模式等皆為評選的主要依據。至於投資分配方面，每個個案的投資金額約1000-3000萬元，國內高科技公司的投資比例原則上為60%-70%，國外投資以美國矽谷為主約佔30%-40%，預計於18個月內完成投資。在第一輪投資回收後，以本金再投入成長期與成熟期的個案。至於其他投資標的物的選擇方向，因思源創投擁有堅強專業的股東陣容，因此將會在股東所屬產業尋求投資機會，與股東共同進行評估與投資。

池新明學長談創投基金籌設

目前擔任思源創投總經理的池新明學長，為交大電信工程系63級校友。池學長表示，思源創投基金的設立，張校長的支持與宣明智學長（思源創投董事長）的積極參與帶領，是促使交大創投能在短時間內籌措完成的主因。

宣明智學長目前為聯華電子集團總裁，在半導體業界的成就大家有目共睹，更難能可貴的是具有前瞻性的思考與優異的領導氣質。宣學長認為協助校方籌措長期穩定的財源，鼓勵創新與再創業精神是



促進交大長期屹立于國內科技界的重要工作，因此登高一呼，並動員聯電公司與相熟識的校友全力支持思源創投的創立。

張校長在國內教育界最高學府中是最具有「企業家精神」的校長，他除了全力支持思源、交大等創投的成立外，更於去年11月中旬赴美與史丹福大學會議期間，廣邀旅美校友推動第三、乃至第四個創投在美設立，這在國內校長群中實在無人能及。正如去年10月當報社記者獲悉交大、思源等創投籌募工作後的描述「各大學都羨慕交大坐擁金雞蛋，但沒有一家有把握跟進。」另外張校長在赴美間又有新的創舉，有鑑於交大校友1999年在美國成就輝煌，有六家公司上市或因高價值而被併購，於是校長透過林建昌學長（現為 Trident 總裁）、程有威學長（現為 VenGlobal 總裁）聯絡安排於2000年1月初返台，將他們成功的經驗分享交大的師生與國內科技界。

池學長談及籌募過程中，一再表達對熱心校友支持的感謝。很多校友在拜訪過程中，當了解到成立宗旨與相關投資方向與執行原則後就立即表達了支持的態度，餘下的時間多半提供就思源創投往後如何發展提出建議，譬如高次軒學長、林淑玲學姊就建議以一定的比例優先投資交大師生的創業案。

1999年7月開始，思源創投的籌募工作進展得很順利，到8月中旬就得到超過15位包括法人與個人發起人的支持，承諾金額也超過新台幣二億四千萬。

由於國內創投業屬於財政部督導，法令有關投資人相關稅賦優惠有可能於去年底結束，而受委託審核的行政院開發基金手上正在審核的創投申設案正在大排長龍。因為時間的迫切性，所以思源創投籌

備處決定初期籌設目標為三億元，同時開始草擬營運計畫書、投資協議書以及公司章程等文件，並於9月初送開發基金審核，一直到10月中旬了解到初審過關，思源創投在1999年申設完成應該沒有問題，投資校友的稅賦優惠可以得到確保，才開始透過校友聯絡中心發函，知會校友，歡迎大家能夠參與和協助。到11月中旬時，籌款進度已超過1000萬美金，即新台幣三億一仟多萬元，達到預定目標。於是在11月底思源創投繳股款開始驗資並召開發起人會議、董監事會議，選出宣明智學長為董事長，委託旭邦投資顧問公司為管理團隊，進行後續向經濟部申請設立事宜，思源創投終於可以在2000年1月正式對外營業。

思源創投的籌設目前是告一段落，據池學長表示最近還有一些校友打電話來問詢，因此謹在此透過友聲雜誌致歉並作一些補充說明：

首先是這次透過校友聯絡中心發函，無法涵蓋所有科系校友（預估發出5000份），而且部份住址校友聯絡中心也正在勘誤中，因此許多校友沒有收到邀約投資函，而且因為年底前必須完成申設，因此許多校友因公務繁忙也沒有來得及參與投資繳股款，實在非常遺憾。好在思源創投如果績效良好，是可以考慮增資的，屆時校友仍可以適時加入。

其次在籌募過程中實際上是有人出錢，有人出力，例如在美國創投界績效不錯的程有威學長，就主動提出願意與思源創投在矽谷的投資合作進行策略聯盟；裕隆集團投資執行長徐善可學長也表達與思源創投合作的意願；另外機械系傅武雄教授已經開始就其專業領域提供案源。交大友聲高爾夫球隊的倪集熙學長也主動透過



友聲球隊的E-mail網路替思源創投廣為宣揚。凡此種種，皆充份表現了交大校友的向心力，有了這些協助，相信思源創投的績效表現，一定在水準之上。

最後池學長惠請同學、校友能盡量協助把思源創投的資訊廣為傳佈，使有心創業的校友能和思源聯絡。另外，許多校友們在專業領域與轉投資方面早已具備非常豐富的經驗，非常歡迎能主動與思源聯繫，思源創投期望在大部份的專業領域能建立廣泛合作的顧問群，互相切磋，互助互利。

訪談最後，池學長指出，今天思源創投能在籌備期間就得到那麼多校友的支持，在起跑點上已經佔了優勢，管理團隊將融匯各方助力在董事會監督下全力以赴。同時，由此亦可看出交大人相互提攜、感念母校栽培的優良傳統始終不變，對回饋母校的活動更是出錢出力、不遺餘力，而今後校友們將陸續推出更多的創投以回饋母校，各創投間也將秉持著互助互利的精神，共創最佳績效，而最終的目的，將促使校友在創業與再創新的路上有更多的支援與扶持。池學長說，他衷心希望交大人能秉持此一優良校風，繼續在業界、學界將交大「飲水思源、知新致遠、崇實篤行」的精神發揚光大。

旭邦投資顧問公司小檔案

旭邦公司管理團隊主要來自國內最早的創投體系：中華開發與開發科技，有五位專業人員，累積投資經驗平均超過七年，目前有富邦創投、大亞創投與旭邦創投等委任該公司管理。

電話：(02)8773-9996

傳真：(02)8773-9997

地址：台北市敦化南路一段108號3樓

池新明學長小檔案

交大電信工程系63級畢業，曾任PTI投資、神通電腦集團資深副總經理等，現為旭邦投資公司合夥人，並擔任思源創投總經理。

李柱信學長小檔案

交大電子工程系69級畢業，歷經HP、開發科技副總經理等，在創投界有十年以上經驗，現為旭邦投資公司、富邦創投總經理。



左為池新明學長，右為李遠柱信學長