

創業成功經驗談

柯心澄

2000年1月8日早上，在新竹交大工程四館國際會議廳舉辦的「交大校友——矽谷創業成功經驗座談會」吸引了爆滿的人潮；座談會開始之前現場便已經座無虛席。

張俊彥校長在開場時表示，去年底到舊金山參加「北加州交大同學會」，當時林建昌學長提議將交大校友在矽谷創業的成功經驗帶回台灣、帶回母校。經由學校的聯繫努力，及校友們的熱心支持，促成了在台北國際會議廳與新竹交大的兩場盛會。

張校長說：「美國矽谷的創業家，百分之八十是亞洲人，其中百分之八十是中國人，而這些中國創業家中又有百分之八十是交大人。」今年有九家華人創辦的公司在美國上市，其中五家是交大人創辦的。交大人不但創立了台灣的矽谷，也在全世界建立了很強的據點。「我們應該以此自豪，但不應因此自滿。『飲水思源』是交大人的精神，因為飲水思源，今天我們這麼多傑出校友齊聚在這裡，帶給我們這麼精采、全世界都知道的節目，告訴我們同學及同仁未來三十年、五十年的發展契機。」



林建昌學長

交大電工57級，現任美國Trident Microsystem公司總裁的林建昌學長說：「交大給我們這個機會回到母校與同學們相聚，非常難得。在座的這些CEO平日非常繁忙，所創辦的公司市值總和超過一百億美金，他們的時間都非常寶貴；但因為母校的號召，我們同時回來參加這個座談會。謝謝母校給我們這個難得的機會。」

林建昌學長說：「矽谷交大人在各行各業的成就都是有目共睹的，不論在學界或業界，成就都令人羨慕。交大校友會在加州也是當地勢力最強大的校友會，因為飲水思源的传统，兩岸五所交大的校友都經常聯絡、互相幫助。例如今天在座的陳宏學長是畢業於西安交大，他也是台灣女婿；他的創業曾獲得新竹交大校友的資助，而今他的公司非常成功，當初那些有遠

思園記事

見的交大校友，他們的投資都獲得了百倍以上的報酬。」

林建昌學長表示自己非常羨慕在座學弟妹，因為以前在博愛校區，報到時發現學校連宿舍都沒有，住在體育館裡面，吃飯是在孔廟吃，校舍也很簡陋，學校生活單調；現在看到交大的轉變，非常羨慕。「今天在座的諸位都有很好的環境，學校的師資和設備都非常好，又有前期的校友在海內外替你們鋪路，我們也很願意分享這方面的經驗。」



程有威學長

電工59級，現任美國VENGLOBAL公司總裁的程有威學長也很感謝母校舉辦了這樣一場盛會。回憶當年剛進交大時，也對它的「迷你」感到驚訝不已，但那時已經有了宿舍，比學長們的經驗要好一點。「大家同住在第一宿舍，前後幾屆都熟，有很多交誼的機會。當時每到校慶就有許多老交大校友返校捐款、資助學校的發展，我們在矽谷也認為有必要延續這個傳統。」

程有威學長認為：「隨著台灣軟硬體環境的改善，出國留學的人數比例減少了，但站在我們的觀點，還是鼓勵出國留學，學習先進技術。到了網際網路時代，是Global Business，若同學們到美國留學，北加州交大校友會將盡力協助。當年交大的環境比較缺乏娛樂活動，同學們對體育活動非常熱衷，希望今年的梅竹賽可以再接再勵。」

電控66級，現任美國Transmedia公司總裁的李廣益學長認為，交大校友之間彼此互相幫助的傳統，讓大家能夠交換行業的經驗，可以少走許多冤枉路。「我的兩次創業都得到大學同班同學的幫助，在經營團隊裡發揮很大的力量。交大的同學不管是因為校舍不好或宿舍不好，總之大家就是被強迫的聚居在一起，無形中練就一種團隊合作的精神。當然，創業中除了合作的精神，團隊一旦看到了既定的方向，大家就是不顧一切往這個方向前進；否則就算團隊中都是最優秀的成員也不容易成功。」



李廣益學長

現任美國PC Te1公司總裁的成建中學長是電控66級，他表示非常榮幸與大家進行座談，「我最impressive的是張校長推

思園記事



成建中學長

動交大在產業和爭取最好學生的努力，我非常欽佩。」身材高大的成建中學長說「在交大四年，體育大概可以算是我的輔系，先後參加棒球和排球校隊，對我而言有很大的幫助，因為把身體練好，對創業絕對有莫大的助益。剛才交大網路電視台的記者問我：大學四年最懷念的是什麼？我最懷念的是66級控制系全班的凝聚力量，那時我們囊括了學校的游泳、田徑和足球冠軍，在競爭中培養出凝聚力量，一直持續到現在，是最懷念的。在矽谷創業時，我得到許多交大同班或同屆同學的協助，獲益良多，令我感念。」矽谷在技術方面較為領先，但台灣也在追近，尤其E-commerce蓬勃發展。成建中學長認為，若能抓住好的主題，有好的團隊並鏗而不捨的努力，中間商機極多。

電信69級，現任美國AltiGen Comm.公司總裁的胡智博學長言談之間難掩回到母校的欣慰，「昨天在台北的座談會聽眾比今天還多，但當時感覺I was just doing my job；今天回到交大，好像回到家裡一樣。」學長回憶起當年人人住校，餐廳也由學生推選伙委來籌辦，同學、學長學弟們每天吃住都在一起，像一家人。如今學長在矽谷創業的生活雖然忙碌，但去年年底收到交大的「徵召」時心裡還是想，「我是交大畢業的，校長是我們大家長，大家長叫我們回來，就像大家長說：『除夕了，回來吃飯！』你就是要回來！」胡智博學長非常誠摯地希望這種交大人一脈相承的感情能夠延續下去。



胡智博學長

「伙委制度」是早期交大人共同的美好回憶。電資學院沈文仁院長說，「學長剛才提到伙委，勾起了我的回憶，過去每班都要選一位伙委，大家都不想幹，因為很辛苦，要收錢，有人說他禮拜六、禮拜天不吃飯，要退錢；有人說他吃中餐，晚餐早餐又要退錢；最難的是輪到要去買菜的日子，早上要四點鐘起床，跟學校的採買到東門市場去，告訴他說要買這個，要殺價；每天配菜，菜配不好了同學就complain。那時伙委最重要事就是『加菜』，把錢一直攢，攢到校慶那一天，平常吃不好，可是加菜吃很好，大家都說：好，那個伙委好！」在場年紀較長的學長們聞言都發出會心一笑。沈院長開玩笑地說：「現在已經沒有伙委了，以前交大的伙食全部交大學生自己辦，沒什麼好complain，或許學校恢復伙委制，大家就不會complain了。」

思園記事



張紹堯學長

電控70級，現任美國Clarent公司總裁的張紹堯學長是座談會中最年輕的一位，但卻也是最有「份量」的一位。張紹堯學長說：「我因為體重過重沒有服兵役，民國70年畢業後就直接到美國了。從當年進交大到現在，經歷了許多轉變。」張學長表示當年他曾是位眼高於頂的建中高材生，因聯考失常而進入交大，起初總有些不平，直到大一下學期之後，才逐漸認同自己是「交大人」，並因對計算機概論這門課產生了莫大的興趣，跨系選修了大量計算機系的課程，自視為「軟體人」。

張紹堯學長說：「那時在交大玩軟體是少數，可是我在大一下的時候我就知道我很喜歡從事這個行業，所以大部份的時間都跟當時的計算機科學系一起修課；雖然我在電控系，但是修的多半是計算機方向。在交大往後三年裡，我是一個滿活躍的人，前後屆的都知道，每年梅竹賽的時候我一定是啦啦隊的隊長，每年一定盡我最大的力量為梅竹勝兩點，一個是拔河，一個是國辯，這是在交大時最令我懷念的。另外我太太是交大計算機系72級的，如何在當時的環境裡能夠娶到我太太，那是一種art！」此語一出，立刻引起全場鼓掌大笑。

張紹堯學長表示，到國外之後，連口語溝通都有困難，他起先認同自己是「亞洲人」，經歷了許多掙扎；但是創業到今天，「我覺得我是『中國人』。這是一種proud，要有這種proud在心裡，當我們到了今天這種地位的時候，你心裡一定要有所把握，要知道你是誰？要知道你可以做什麼、不能夠做什麼；你要proud你是中國人，但心胸也要寬大，站在不同文化的立場思考。」

1996年在矽谷開始創業的時候，張紹堯學長因「交大人」身份受益許多。「在交大的時候，很多學長都講，我們進交大的時候，交大是個不毛之地；開創業之初，我們也是什麼都沒有，無中生有要憑著信心。事實上，我的種子基金得到許多交大學長們的幫助，才能到今天。」最後張紹堯學長動情的說，「現在你問我是什麼人，我會很高興的說，我是台灣人。其實我父母都是外省人，所以我們這一代是很可憐的：小時候人家說你是外省人，出國時在美國拿一張綠卡，像是外星人；回到中國大陸被人家喊台灣人，因為不是他國內長大的。對於我們這種處境的人，隨時非常尷尬。但在此時此地，我們做到今天，飲水思源，思源到了交大，思源也思源到了台灣，土生土長，我們的血肉在這個國家。各位可能也不會曉得我們在國外創業20年的艱苦，你們有很好的環境，很好的師資，這些都是讓我們今天在這裡來回饋給學校，我們也回饋給國家。希望學弟學妹要珍惜這個機會。」

恩圖記事



陳宏學長

現任美國Gric Comm.公司總裁的陳宏學長畢業於西安交大，一開場便引來如雷的掌聲。陳宏學長說：「去年我們的大哥——林建昌學長說，交大校友會要辦一個活動，你也是交大人，也必須參加。所以我把其他活動都cancel掉，把這整個世紀前面百分之百的時間都貢獻在台灣了！」

陳宏學長是台灣女婿，已經多次造訪台灣和交大。他說，「如果你去北大，第一件事是看未名湖，到交大的第一件事是看『飲水思源碑』。在西安交通大學，進門的第一個牌子就是飲水思源，這是交大人的個性。」陳宏學長認為，隨著網際網路的蓬勃、美國矽谷的發展，Stanford可以從一個無名的學校變成世界上最好的學校，交通大學有同樣的機會；同時，因為兩岸共有五所交大，上海和西安交大各有一萬五千名左右的學生，把五校的力量合在一起便是螞蟻雄兵了！「如果大家齊心協力，這個世紀是中國人的世紀，也是我們交大人的世紀。由於paradigm shift，交大人有很好的機會變成世上第一流的學校，我和各位學長一樣，對於身為中國人和交大人感到非常驕傲。」

1994年陳宏學長在舊金山灣區創業時，只是位剛畢業的小工程師，沒有資金也沒有經驗，創業的過程中獲得交大學長，特別是新竹交大學長林元闓等人的幫助，對此陳宏學長非常感念，「交大人在這樣好的環境之下，已經形成了一個很好的網際網路，這個環境非常重要。如果你們珍惜這樣的機會，再有交大人的幫助，前景是非常令人興奮的。」最後陳宏學長祝願交大在張校長的帶領下，在台灣及全世界都有傲人的表現。

(編按：下期的友聲將繼續刊登「矽谷交大人創業成功經驗談座談會」更詳細的內容，敬請讀者拭目以待。)