

科技管理專題研討

談新技術事業之開創

主講人：旺宏電子董事長胡定華

張芳綺整理

由於技術科技的蓬勃發展，科技人才想要自己創業已是目前一股不可抵擋的趨勢，面對百家爭鳴的創業環境，要如何才能落實自己的創業構想，並讓剛成立的公司在今後的日子裡，能夠穩健的成長茁壯，展現良好的業績呢？

交通大學電子研究所55級校友，現任旺宏電子董事長的胡定華學長，在科技管理專題演講中表示，要開創一個成功的新技術事業，必須有正確的經營理念及堅強的團隊陣容；經驗豐富的創業主導者；熟悉此產業前景並審慎挑選進入時機；掌握技術和科技的智慧財產權；開創產品和服務的特色，以及對利基點和客戶群所在有深入的了解，如此一來，不僅能讓公司營運快速進入軌道，更能夠吸引創投的青睞。



胡定華學長

胡學長並以當初旺宏電子創業的過程為例，他指出，旺宏電子的經營團隊是一群由來自矽谷的高科技菁英，集體返國後合組而成的，他一開始即對這樣的組合和創業主導者感到相當有信心。而進入該產業的時機是在1980年代，那時正流行所謂的C&C，也就是Computer&Communication，但是他們卻已經把眼光放遠，看到未來將是一個屬於3C的時代，注重顧客的相關產品和服務，如今事實證明，當初迎接3C到來的光彩是正確的。

對於技術和科技事業而言，胡學長認為技術產品的創新、智慧財產權的掌握以及服務的特色是相當重要的。他表示：「和別人做一模一樣的產品沒什麼了不起，要做你做不到，卻是別人做不到的技術，這樣才會成功。」十一年前旺宏電子的經營團隊即共同認為，在3C時代講究行動式的情況下，輕便可手提式的、體積有限、重量不能太重的電子產品會越來越多，胡學長指出：「就是從這種想法中，將大家集思廣益的特質抽取出來，這種移動式電子產品一定是用電池，有電力中斷的可能，而一些重要資料又必須保存起來，因此便有了做非揮發性記憶體的構想。」對於所創新的技術，胡學長認為「總要找一個與眾不同的地方，不僅要優秀，而且要傑出，比別人做的更好」。

胡學長表示，創意構想一開始最好由集思廣益的方式，集體創造，經過眾人的深思熟慮，才能夠避免可能發生的錯誤，減少後悔的機會。另外，透過經營企劃書來詳細審查構想，釐清設計原則和理念，對於創業而言也是非常重要的，一份完善的企劃書是籌募資金的重要媒介，因此在撰寫企劃書之前應該要設想完備。

思 國 記 事

談到有關創業家所應具有的特質方面，胡學長認為創業家應該要具備以下幾個要件：能清楚分析的頭腦；具有創意的商業經營理念；強烈成功傾向的自我人格；成功的動機；良好的溝通能力，以及良好的健康...等，胡學長特別強調，這裡所謂的健康，包括心理的和生理的兩方面，創業者必須在良好的健康狀態下才能領導整個企業的經營運作。

最後胡學長特別以一幅「旺宏」的對聯來期勉在場的學弟妹們，「人旺才旺錢財旺，心宏意宏生意宏」，橫批是「商譽震寰宇」。胡學長表示，公司必須具有質量兼備的人才，錢財才會旺，另外對於產業前景也要有長遠的看法，良好的計畫，生意便會宏大，亦即好人才加上好計畫，生意才會好；而商譽對於公司而言更是不可或缺的，胡學長語重心長的表示「商譽是一點一滴累積起來的」，也就是經由和客戶日積月累的相互信任而來。這場演講針對開創新技術事業的主題，為在場的學弟妹們上了寶貴的一課。



第一屆台灣交通大學校友總會

於89年十一月十八日於交大電資大樓國際會議廳召開成立大會

第一屆台灣交通大學校友總會理事 開票結果

當選

蔣光照 鄧啓福 胡定華 施振榮 林家和 林坤禧 宣明智 林崇德 林錫銘
張維仲 姜長安 黃河明 邱羅火 高次軒 黃民奇 羅達賢 黃洲杰 黃種智
吳國榮 陳龍英 魏哲和 任建葳 沈文仁 黃廣志 黃顯雄 黃鈺銘 高坤勇

(依編號排序)

第一屆台灣交通大學校友總會監事 開票結果

當選

祁 姓 許金榮 陳井星 許傳芳 鄒弘毅 彭松村 李銀樹 焦佑鈞 蘇士哲

(依編號排序)

