

鏗而不捨的生活哲學—— 專訪蔣澤蔭學長

游惠琴／邱毓蘋

榮獲2000年「交通大學傑出校友獎」的蔣澤蔭學長為電子工程系58級校友，現任吉悌電信總經理。蔣學長與母校的關係十分緊密，時常可見他英俊瀟灑的身影出現在交大校園裡。2000年歲末，蔣學長來到浩然圖書資訊中心地下室「校友會」辦公室中，與我們進行一場對話。

鏗而不捨的生活哲學

「面對所有事情，鏗而不捨的精神很重要。」，蔣澤蔭學長如是說。

1969年，蔣澤蔭學長自交大電子工程系畢業後，前往美國留學。順利取得華盛頓大學系統科學與數學博士學位後，蔣學長旋即進入國防航太工業工作。「剛開始不但看不懂財務報表，對航太工業的產業經濟狀況也不甚熟悉，所以我決定繼續進修，晚上攻讀MBA。」勤奮好學的蔣學長離開學生生活沒多久，又再度回到校園進修。

修完MBA碩士學程並取得學位後，蔣學長審慎評估產業環境，重新計畫生涯規劃，最後他決定以電信產業作為事業的另一個起跑點。「我先到Bell Lab做CPE (Customer Premises Equipment) 產品方面的系統工程師；之後到TRW做交換機方面的Marketing和Business Planning；在Sprint做New Technology Planning，分析產品如何應用在Network；以及到Nortel做EPBX (Electronic Private Branch Exchange) 方面的Marketing及Program Management等工作。在美國讀了五年書、做了十年事後，蔣學長選擇回台灣，貢獻自己所長。他一進入吉悌電信就負責Sales、Marketing、Business Planning、裝機、測試以及售後服務等工作，目前擔任吉悌電信總經理一職。這一連串的選擇與鏗而不捨的精神，不但建構蔣學長在國際電信通訊市場的完整經歷，也成就了蔣學長成功與豐富的人生。

蔣學長認為當初決定回台灣，對他而言是人生中的一個重要轉捩點，而曾在電信通訊產業中歷練不同性質的工作經驗不僅珍貴，每一個步驟也都是造就他今日成功不可或缺的要素。對於能夠當選交大傑出校友，蔣學長覺得對他是個很大的鼓勵，他也因此更想精益求精，有所突破。

竹湖風雲錄

憶及母校

談及過去在交大的生活，蔣學長顯得輕鬆許多，他笑著說，由於同寢室中他的年紀最小，所以同學們喜歡叫他「老么」。「那時候全校只有三班，整屆學生人數只有一百二十幾個人，同學們感情都很好。」關於交大58級校友的濃稠感情指數，大家可在「交大友聲382期」第54頁由楊育民和陳德玉學長兩人所撰的「酒深情亦深—記交大58級跨世紀同學會」一文中找到答案。

大學生活中，最令蔣學長印象深刻的是：學校的狹小以及老校友的關懷。「同學們週末要回南部老家，如果買不到火車票，就去台北火車站找局長，因為局長是交大老校友。」蔣學長愉快地說。

「在交大，學生用的都是最好、最新的書，這樣的教育無形中建立交大學生『信心』的資產。但是由於太專注在科技的發展，人文方面的教育就顯得很欠缺。」因此，蔣學長建議學校，在規模越來越大之後，也應加強並幫助學生在人文素質方面的成長。「『飲水思源』是交大優良的傳統，我希望這樣的觀念可以繼續保持下去。」

對自己的期許與對學弟妹的建議

蔣學長表示，由於目前離退休年齡還有些距離，因此想尋找更多的挑戰。多年的人生經驗讓蔣學長學習到，面對所有事情，持有「鏗而不捨」的企圖心的重要性。當目標達成後，更要思考下一個更有挑戰的機會是什麼？

對於最近電信事業成為畢業生找工作的前十大志願，蔣學長表示，「最重要的還是自己的興趣。」就電信產業而言，有R&D, Sales, Marketing, Operation等領域，但重要的是要瞭解自己喜歡什麼，否則就不能發揮自己的潛能。蔣學長也表示，在人才招募時，當大家的條件都差不多，他優先考慮的是個人的「動機」及是否有決心。

從理工轉唸MBA有何困難呢？蔣澤蔭學長認為，唸MBA自然有一些專有名詞需吸納，但基本上，管理這門學問本就博大精深，涵蓋了許多領域。理工的基礎反而往往是專業分析的助力。

至於大學畢業生最煩惱的一件事：要先唸研究所還是先當兵？蔣學長建議，如果學弟們想唸MBA，可先工作之後再唸，有了基本的概念，在探討案例時比較能上手。蔣學長也提醒學弟妹，MBA只是輔助的東西，唸完後可成為通才，幫助自己在工作時對其他領域都有所涉獵。但其著眼點不只是將工作做完，而是如何與其他人配合，最終目的是為公司獲利。因此在工作領域上，蔣學長一直是用自己在通訊業的專長與其他人競爭。另外蔣學長也表示，博士學位主要是訓練個人思考的過程，面對問題時知道如何去蒐集資料、解決問題，因此蔣學長認為是否攻讀博士可視個人需要而定。

竹湖風雲錄

採訪完畢，蔣學長紳士般的談吐與珍貴的人生哲學令我們印象深刻。世紀末的這個暖冬，在校友會小巧溫馨的辦公室裡與學長的這場對話，感覺暖暖的。

蔣澤蔭學長小檔案：

現任：台灣吉梯電信股份有限公司
(Siemens Telecommunication Systems Ltd.) 總經理

學歷：交通大學電子工程學系58級 (1965-1969)
M.S.E.E., Clemson Univ. 1971
M.S.C.S.E., Washington Univ. (St. Louis) 1973
Ph. D., Washington Univ. 1975
MBA, Univ. of Missouri 1977
Professional Engineer License of California 1977~

經歷：美國Bell Laboratories, TRW, Sprint, Nortel,
台灣吉梯副總經理、執行副總經理、
台灣吉梯富士通總經理。

1997)。曾任第一屆新竹市國立交通大學校友會理事長 (1994



蔣澤蔭學長



徵集校史資料 以及『交大友聲』雜誌第10期

交通大學浩然圖書館
交通大學發展館

交通大學發展館綜理交大校內史實檔案之收藏與保存，與及該館之展覽規劃。為充實校史館藏與及做為展覽規劃之素材，特懇請校友們提供與校史有關之照片、文物與檔案文獻，以及『交大友聲』雜誌第10期（發展館獨缺這一期）等等相關資料。如蒙惠賜，請與發展館聯絡 03-5712121轉52629。