



## 悼念 李天和學長

財務及募款副會長 /  
新竹交大 1969 級陳治宏

李天和學長，交大滬校1946級機械系畢業。今年2月4日清晨在Boston自宅家中，因跌倒導致腦溢血，以七十七歲高齡，遽然離開人間。

李學長留下了許多沉重的工作任務，我謹以晚輩身份及個人的粗淺認識，遵照前任會長趙錫成學長的囑咐，寫下此文，續天和學長遺志，並表沉重真摯的哀悼！

李學長的工作量主要來自 1998年接任總會理事長、會長和、基金會董事長等三項職務。茲依個人見解，對李學長在三項職務中，已做和待做的庶務略作陳述。

### (一)理事長職務：做為總會的最高策略與策劃領導者

- (a) 領導建立理事會；由各分會按會員人數推出1到3名理事
- (b) 領導建立幹事會：正副會長及幹事群
- (c) 領導建立基金會的董事會及幹事會
- (d) 在理事會內成立制訂各種策略的策劃委員會，包括：憲章，財政，行政，會員資料庫，Reunion，校友企業建設母校(AUI)，預算募款，法律，通信，網站，公關等。

### (二)總會會長的職務：

執行理事會交付的工作項目，按理事會決議的計畫書在時間內及預算內達成目標。

- (a) 推動project-100k籌募行政基金，並建立了全時全球的CTUAAA.COM網站和每日運作的行政組織。
- (b) 推動project-10M籌募鉅額企業及傑出捐獻，以支持AUI的實現。
- (c) 落實校友及基金兩會的免稅資格。
- (d) 授權北加州分會，成功舉辦了全美校友和五所交大代表於2000年6月在矽谷與史丹福大學的第八屆聯誼大會。
- (e) 為五校代表與總會在美國建立常設辦公室，以利AUI完善計畫及運作推行。

### (三)基金會董事長的職務：

領導與推動 交大美洲校友基金會 (CTUAFA) 的永續發展和高效經營。

- (a) 建立了由鉅額捐款者、著名校友與傑出企業家所組成的基金董事會。
- (b) 建立了完全接受董事會領導的基金會會長及會長領導的幹事群，確實按捐款者意願及其規定條文落實各項基金項目的合法運用，協調處理，年度公開報告等。
- (c) 完善基金會會章及基金處理細則。



(d) 建立了基金會網址以利校友追查基金處理及運用成效，並利廣泛捐款的進帳等。

行文及此，可見天和學長集千頭萬緒、無比繁重的會務於一身，益見其心中充滿勇挑萬難，為報平生熱愛交大，熱愛祖國的真情，他自己捐出一萬美元，捐出北京的房產，捐出揚州的房產，他又捐出了所有自己開銷的三千七百美元。他的大公子Bill告訴我，天和學長遺囑中另有對母校的最後捐獻，李天和是我們引以為傲的交大兒女，最能感到欣慰的應該是我們祖國吧？

在1894年那種八國聯軍，英法聯軍，甲午戰役，連戰連敗，民窮財盡，國庫無存的困境中，投下全民族最後一筆自己的微薄的錢來創立交大；交大不負祖國的最後一線希望，許許多多的交大校友像李天和一樣，生前貢獻最新智慧，生後傾其所有來回饋他們的母校和祖國。交大是全民族的，我們永遠充滿信心與厚望，相信全民族都會繼續捐款交大，支持交大率天下先，勇登最高峰！

關於待完成的(A)近程和(B)遠程任務，略舉一二：

- (A1) 四月五日前後，組成小代表團前往台灣及大陸出席第105屆母校校慶日活動，並安排美洲校友大代表團至各校參加暑期各項校慶慶祝活動。
- (A2) 在四月五日前，AUI計畫書初步定稿，以便四月五日與各校區共同校閱與協調。
- (A3) 以AUI為基礎，發出全面性的募款說明書。
- (A4) 開始建立AUI的執行機構，落實初期的先遣項目。
- (B) 落實AUI遠程計畫的主題方面：在2000年6月「大團聚」(Reunion)我曾向大會徵詢：1960年美洲校友推動新竹交大建校，選設半導體實驗室，培養人才，引進RCA的COMS生產線，40年後的今天建立了台灣年產三百億美元以上的半導體工業。現在我們開始播種五校協作的AUI，應可以在40年後建立5到25倍成為亞洲未來骨幹企業之一，過去兩個月來天和學長不斷地向我要具體執行細節，限於篇幅，容後再述。

最後謹以天和兩字開首，寫成下列兩首七絕以表哀思與共勉！

**天設機緣九五年，君教晚輩學募款；和顏悅色音容在，悽慘揚州訪個園。  
天道悠悠心感然，長相礪募十億元；和顏論著AUI推動，交大攀登世界顛！**

註：李學長在揚州個園裏出生，我在于姓火巷一號達士居出生，算是揚州同鄉。

後記：如要捐給「李天和博士紀念教育基金」：請寫支票payable to CTUAlumni Foundation of America(Chiao Tung University)；附註For Tom H. Lee Memorial Education Fund)，寄給：Dr. John Chen, P. O. Box 2182, Palos Verdes, CA90274-8182,

H Tel : 310. 265-2958 H Fax : 310.265-6668

W Tel : 310. 416-2438 W Fax : 310.662-6051

Email : Chih-Hong. J. Chen@Boeing.com or chih\_hong\_chen@yahoo.com

