

# 交通大學九十學年度畢業典禮花絮報導

邱榆淨 採訪整理

又是鳳凰花開、驪歌輕唱的畢業季節，中華民國九十一年六月二十二日是交通大學的大喜之日——畢業典禮。當天天氣非常晴朗，萬里無雲、艷陽高照，彷彿在祝賀畢業生一帆風順、鵬程萬里。

典禮的相關的活動，由早上在電子資訊大樓前所舉行的「荷花藝術節」揭開序幕，荷花池是交大的特色，每年的夏天就綠意盎然、荷花飄香，成為畢業生必定拍照的一景，尤其今年學校特地舉行荷花藝術節的活動，有攝影比賽、繪畫比賽、親子活動等



▲ 參與荷花藝術節寫生的學子們



▲ 畢業典禮會場一隅

等，荷花池畔好不熱鬧。

不論在校門口、圖書館、活動中心、荷花池畔、竹湖畔、交大十景以及各個系館或所上，隨處可見一群群的學生與家長，大家似乎想要在即將畢業的前夕，留下與學校、同學、師長以及家長間最美好的回憶，拼命按下快門，捕捉最棒的表情，期望將瞬間變成永恆。雖然氣溫高達34、35度，每個人揮汗如雨，尤其是應屆畢業生身穿學士服、碩士服或是博士服，更顯得特別悶熱，但大家臉上還是掛著幸福的微笑，畢竟這是一生一次的特別日子。值得一提的是，今年的



▲ 畫家張杰先生於荷花藝術節現場指導學子們作畫

博士服與往年不太一樣，帽子是小方帽且是與衣服同一布料顏色，更顯端莊與高尚。

而在圖書館前的廣場所搭設的畢業典禮的舞台上，也不斷地播放與畢業典禮相關的歌曲，增添一絲絲驪別的惆悵與不捨，因為畢業之後同學們就要各奔前程，尋求自己的夢想，故相聚的機會不多了，才會如此的感傷。但值得高興的是，大家經過多年（大學四年、研究所二年，而博士生最少三年的時光）的努力，終於可以領取畢業證書，進入人生的另一階段，真是可喜可賀。同時，在圖書館中有展覽活動的舉行，另外各個系所也都有歡送畢業生的活動，將平常空曠、安靜的校園點綴的既熱鬧又活潑，形成一種完全不同的景象。

隨著時間的流逝，轉眼間高掛天空的熾熱太陽，已變成和煦的夕陽映著滿天的彩霞，這是交大特有的夕陽美景，相信大家一定有同感，自從進入交大之後，瞥見夕陽美景是常有的事，真是幸福呢！接著登場的就是今天的重頭戲——畢業典禮，首先是各系所的畢業生進場，而學生的家長們更是擠爆家長席，有的只能站著觀禮，不過他們臉上卻洋溢著驕傲與滿意的表情；也有的家長站在舞台前方，等待自己的兒女上台領獎時，可以為光榮的時刻留下永久的紀念！

等人員就定位之後，典禮準時在下午七點開始，由校長先致詞並介紹特別來賓，本次貴賓包括神通集團董事長 苗豐強先生、台積電副總執行長 曾繁城學長、國科會主委 魏哲和學長、宏碁集團董事長 施振榮學長以及各學院的院長等人，另一位特別的貴賓是我們的副元首呂秀蓮女士。呂副總統在致詞時期勉畢業的同學做一位科技全人，即是兼顧科技專業與人文的現代人才，她並提到，在知識經濟的時代中，「Knowledge is power. Knowledge is everything.」知識就是力量，唯有藉由知識增加自我的附加價值，才能提昇自我以及國家的競爭力。

而「不滿足」是挑戰的原動力，呂副總統接著表示，人生應該要勇於接受挑戰，朝自己的目標努力邁進；人生的道路是很寬廣也很無常的，故切勿將「錢」當作最後的目標。而「權力」亦是容易讓人腐化的東西，當妳 / 你想要追逐權力的同時，還要想到「責任」，因為權力即責任，享受權力的同時也應該負擔一定的責任。當大家在設立目標時，一定要權衡自己的力量，為自己設立比自我能力稍高一點的目標，這樣才富挑戰性但又不會高不可達，如此人生才會更美好。她並期勉大家千萬不要有想要一步登天的想法，每一個成功的人士背後都付出比別人更多的努力與克服更多的困難，且更勇於接受挑戰，所以成功不是偶然，必須要全力以赴才能達到目標。

呂副總統同時提到另一熱門的課題——兩性關係，她希望大家在追求更高深的學問的同時，對於兩性關係也要以健康的態度去經營，她說「愛情是得之我幸，不得我命。」男女之間要彼此的尊重與珍惜，切勿做出傷害彼此的事情，且要記得青春不要留白，這樣人生才會更豐富且更有意義。另外，她也希望同學們要記得「飲水思源」，畢業後要將所學回饋社會及國家，讓我們的國家

更強盛、更具有競爭力，要讓全世界對我們刮目相看，走出我們自己的路，讓台灣在國際舞台上發光、發熱。

本次所要頒發的名譽博士共有兩位：神通集團的董事長苗豐強先生與台積電副總執行長曾繁城學長。首先由管理學院代院長楊千教授宣讀推薦書，並頒發名譽博士學位證書及博士帶予苗豐強先生與曾繁城學長，苗夫人與曾夫人夫人也上台獻花。

苗豐強先生現任神通集團董事長、國家資訊及通訊推動小組(NICI)民間諮詢委員會召集人、財團法人資訊工業策進會常務理事與工業技術研究院監事。他自1976年返台加入神通電腦，一直扮演著台灣高科技產業及資訊基礎建設推手的角色，協助推動台灣科技法令，並鼓勵國家資訊科技產業的發展。苗豐強歷任多項民間科技諮詢委員職務，如國家資訊基礎建設小組的民間諮詢委員會召集人、產業自動化及電子化民間諮詢小組召集人。

苗豐強先生大學時唸的是加州大學柏克萊分校(U.C. Berkly)電機及電腦工程學士，和聖塔克拉大學(Santa Clara Univ.)的企管碩士。1976年回國前任職於美國英代爾(Intel)公司，並參與開發知

名的 8086 微處理器。苗豐強先生素有「合資先生」之稱，透過不斷與國際知名公司進行合作與策略聯盟，集團的核心實力得以快速成長茁壯。例如曾與孟山都公司 (Monsanto) 合作成立成國化學；與美國奇異電子 (GE) 合資成立神基科技，專製軍警用及商用筆記型電腦；與英國氧氣公司 (BOC) 合作，成立聯華氣體 (BOCLH)；與歐洲最大的通路商 LEX 集團合資成立聯強國際；與美國亞仕蘭特 (Ashland) 化學品公司合作，成立聯仕電子化學公司。

神通集團旗下包括分部在全球各據點的四十幾家高科技公司，以及在台灣的四家上市公司，其中以神通電腦、神達電腦、聯強國際、美國新聚思科技、聯華氣體、聯華化科、聯華實業等公司為代表。神通電腦跨越系統整合及軟體應用的領域，不斷提升我國政府及產業的自動化。位於加

州費蒙的美國新聚思，已成為全球第三大的消費性電 IT 產品通路商，並提供 OEM 客戶各系列的 IT 產品，及由設計到運送的全球化專業服務。位於台灣的聯強國際是亞太地區的最大 3C 產品流通商，聯華氣體及聯成化科則生產台灣及亞太地區半導體及 LCD 製造商所需的電子化學材料。

苗豐強先生認為創新、綜效及知識分享是神通集團得以永續成長並具有國際競爭力的主要原因。有鑑於此，八年前，苗豐強先生提出了“網路組織架構”的佈

局，並順利推動此一理念，使得神通集團版圖得以快速擴張。網路組織架構使得集團的成員彼此藉由「像磁石般的吸引，但各有一片天空」的合作方式，達成了集團的成長及創新。在一片不景氣中，神通集團近年來以卓越的經營手法與良好的形象，在許多企業評比中屢創佳績。2001 年神達電腦名列富比士 (Forbes) 雜誌全球五百大企業的第 495 名，以及亞洲 (Asiaweek) 亞洲一千大企



▲ 張俊彥校長頒與神通集團董事長苗豐強先生名譽博士學位

業的第 238 名，美國新聚思排名美國舊金山灣區前十大未上市公司的第三名以及美國商業周 (Businessweek) 全美未上市 IT 公司的第五名，且在 2001 年 11 月更名列富比士雜誌全球五百大未上市 IT 公司的第四十名；而台灣聯強國際則多年來一直領先亞太地區流通業者。

1997 年苗豐強先生完成了「雙贏策略」一書，是策略聯盟叢書中的經典。2000 年苗豐強先生獲選為全球第二大電子服務通路商 Galileo 集團的董事，並擔任非營利組織 Global Internet Project 的全球十五個發起會員之一。2001 年 1 月應邀擔任全球最大特殊氣體製造公司 - 英國氧氣集團的外部董事。2001 年行政院 NII 及 iAeB 小組合併，苗豐強先生受邀擔任合併後的行政院國家資訊及通訊推動小組 (NICI) 的民間諮詢委員會召集人，為推動我國發展 e-Government 及 e-Society 的願景而努力。

苗豐強先生表示今天可以獲得



▲ 獲得交大名譽博士學位的曾繁城學長於畢業典禮上致詞

交大所頒發之名譽博士學位感到非常榮幸與驕傲，也是他終身的最大希望與願望的達成。自他回國之後，其所遇到在科技界中的工程人員有很多是來自交大，且神通集團旗下的公司

有多位的總經理或副總經理都是畢業於交大，因此苗董事長對於交通大學非常嚮往。另外，他也希望今後可以與務實的交大共同努力與合作，促進產業的發展和進步；也希望同學畢業、進入業界之後，可以發揮專長與所學，一起為我國的科技產業打拼。

曾繁城學長現任台積電副總執行長與台積電文教基金會董事長。曾繁城學長，民國三十三年出生，湖南省邵陽縣人，成功大學電機學士、交通大學電機碩士、成功大學電機博士，目前擔任台積電副總執行長一職。自台積電成立至今十五年來，一直位居重要管理職位，歷經台積電的營運副總經理、營運資深副總經理、總經理暨營運長，管理範圍涵蓋生產製造、研究發展、資訊

科技、全球行銷等重要業務，帶領台積電成為全國產值名列前茅且是全球最具影響力的半導體公司，使台灣在國際資訊產業佔有重要的一席之地。

曾繁城學長在半導體產業耕耘二十餘年，一貫堅持的原則即是高科技公司需擁有自主的技術能力，方可有機會躋身世界一流公司。他認為，「開發自主技術雖較引進外來技術困難，但唯有如此才可免為二流生產附庸。」台積電在曾繁城學長的堅持與領導下，逐步發展成為全球最大的專業晶圓製造服務公司，技術能力亦居全球半導體產業領先地位。曾學長充分發揮專業經理人的管理長才，除了帶領台積電締造優異的整體績效與營運成果外，同時更貫徹「誠信」的經營理念，使台積電連續五年被天下雜誌評選為國內標竿企業。台積電公正透明的財務制度亦成為國內企業經營的典範。

曾繁城學長為台灣半導體產業發展之先鋒。他是國內第一批被派往美國RCA公司接受半導體技術移轉之傑出工程師，任職於工研院電子所期間，他將7.5微米Metal-gate CMOS半導體製程技術運用於三吋晶圓及四吋晶圓之製造。他並於擔任工研院電子所示範工廠廠長期間，成功地將5微

米Silicon-gate CMOS製程技術提升至1.2微米，大幅提升當時國內半導體製程技術之水準。

除了協助工研院電子所進行半導體技術移轉及成立衍生公司聯華電子之外，民國七十六年時，曾繁城學長帶領工研院電子所一群優秀的工程師，協助創立全球第一家專業晶圓製造服務公司台灣積體電路製造股份有限公司，另又於民國八十三年底協助成立由「次微米技術發展計畫」所衍生的公司世界先進積體電路股份有限公司，並於民國八十五年擔任世界先進公司總經理，帶領世界先進團隊繼續先進技術的開發與製造，在完成階段性任務後，於民國八十七年轉回台積電擔任總經理暨營運長一職。

在高科技業界，曾繁城學長於民國八十八年至九十一年期間擔任「新竹科學園區同業工會理事長」，代表園區廠商與地方政府、主管機關以及社區其他相關單位聯繫，一方面有效地代表廠商爭取資源，一方面作為業界領袖負責分配調度。例如九二一地震期間，曾學長即時向主管機關反映園區所有廠商的需求，使廠商獲得適時的支援，同時他更在園區廠商間成功斡旋協調資源分配，使園區內各廠商能有順暢的溝通管道以穩定生產環境，進而

確保台灣高科技產業擁有全球競爭力。

此外，為使新竹科學園區在創造台灣經濟繁榮的同時，亦能兼顧文化發展，曾繁城學長多年來贊助多項藝文活動，包括邀請國內外文史大師舉辦演講、定期舉辦系列詩詞及歷史講座等。他對推動「科技文化城」的發展不遺餘力，並帶動園區其他廠商響應與跟進，期望能為新竹地區營造多元的科技及藝文環境。曾繁城學長於2002年接任台積電文教基金會董事長一職，期望帶領台積電除了在專業積體電路製造服務的本業不斷努力外，亦能致力於參與各項教育文化、公益活動，以期提升人文精神並達到回饋社會的理念。

曾繁城學長之傑出表現也為他贏得多項的肯定：中國工程師協會「優秀工程師」及「十大傑出工程師」、Electronic Buyer's News「二十五大風雲人物 全球電子半導體業最具影響力的高階經理人」、交通大學八十四學年度傑出校友、行政院文建會第四屆文馨獎個人銅牌獎以及2001年中華民國科技管理學會科技管理獎。

曾繁城學長強調無論是學校或是業界，都要有自己的研究發展

能力與增加提升附加價值的能力。他提到目前我們所處的是一個變化很快的時代，包括技術、製程、產品等都進步的非常快速，以手機為例，短短一年內就已經替換了好幾代的不同型號，故只有充分的掌握專業知識與提升各方面（例如，生產、銷售、服務、管理等等技術）和各領域的創新能力與精神才能因應這快速變遷的時代。

同時，曾學長認為「終身學習」是值得推廣的觀念，他覺得在學校及公司學到的東西並非屬於終身學習的範圍之內，而是要靠「自我學習」，盡自己最大的能力去學習新的事物，且應全方位的學習而不應拘泥於自己熟悉的領域。

最後，曾繁城學長勉勵大家要「往下紮根」，除了know how



▲ 參加畢業典禮的家長們

之外，還要know why，並要發揮「科學家的精神」，同時還要懂得「飲水思源」，回饋國家與社會，並發揮交大校訓的精神：「知新致遠、崇實篤行」。

接著是由宏碁集團董事長施振榮學長致詞，除了恭喜同學畢業之外，希望邁向人生另一個旅程時，可以一帆風順，達成自己的目標。而國科會主委魏哲和學長亦勉勵畢業同學要能接受更大的挑戰並負更大的責任，為我們的國家與社會來努力。同時張俊彥校長更宣佈將於今年七月頒發名譽博士學位給關懷社會的慈濟證嚴法師，之後還將陸續頒發名譽博士學位給諾貝爾獎得主 高行健與丁肇中兩位學者。

目前交通大學有人文社會學院、管理學院、理學院、工學院以及電機資訊學院，共有三十多個系所，學生約一萬人，是一所完全大學。今年交大的管樂團、友聲合唱團、田徑隊等等的團體屢為交大獲得各項榮譽，尤其是今年的梅竹賽交大更是以八比二壓倒性的成績獲勝。上述的這些佳績，都是靠同學們的努力才會有如此輝煌的成果，為獎勵應屆畢生在校期間表現傑出、為校爭光而設立的傑出貢獻獎，分為服務、學藝、體育三類，其得獎名單如下：



▲ 於交大工五館前拍照留念的畢業生

❖ **服務類**：曾柏赫（工工管系）、洪志鴻（電控所）、王香齡（工工管系）

❖ **學藝類**：陳詩滢（土木系）

❖ **體育類**：

**田徑** 張瑋仁（電工系）

**游泳** 黃伯凱（應化系）、陳禹濤（機械系）、徐震宇（土木系）

**男籃** 陳威宇（電控系）、朱政道（資料系）、簡郁華（電工系）

**女籃** 林毅慧（電控系）

**男排** 邱義銘（電工系）、張繼遠（應化系）、林毓淳（工工管系）

**女排** 黃思瑋（外文系）

**棒球** 石永靖（資料系）、簡至松（電工系）、陳雨含（電信系）

**羽球** 林政苓（統研所）、周貞伶（電控系）、黃玉齡（生科所）、

陳怡靜（材料系）、陳志壕（材料博）、何克彬（材料系）

**桌球** 謝宜哲（經管所）、葉宇青（應數系）

頒發完應屆畢業生傑出貢獻獎，緊接著是畢業生代表致謝詞，以及行畢業式。今年博士班共有130名學生畢業，應屆碩士畢業生



▲ 開幕前的畢業典禮及畢業生們

總計有1480名，大學部應屆畢業生總共有1115名，從畢業生的人數統計可知，交大為一個研究型的大學，研究生與博士生的畢業人數比大學部的學生還要多。

而另一個重頭戲是煙火的燃放，首先是一排的火花燃起，形成火花瀑布，緊接著變化萬千的煙火隨著音樂的旋律起舞，在空中變成各式各樣的形狀，真是非常漂亮，相信在每位畢業生的

心中都留下不可磨滅的幸福記憶。

同時，記者在校園中訪問了幾位即將畢業的同學，詢問他們的畢業感想。大部份都覺得非常高興，終於可以順利畢業。尤其是碩士生感觸最深刻的是最後寫論文的時光，大家都一致認為寫論文非常非常辛苦，從資料的蒐集到實驗，樣樣都得自己來，當口試完成的那一剎那，猶如剛生完小孩般既疲倦、又興奮，複雜的心情真是難以形容，同時也大大的鬆了一口氣。經過寫論文的考驗，以後就算遇到再大的困難應該都可以迎刃而解啦！

也有人覺得：兩年來學到很多，但還有很多尚未學習的地方，自己還要多加油，學的才會比別人多，才能成功！另外，也有同學表示「太趕了，完全沒時間感受畢業這件事，除了今天的畢業典禮外！」而交大科管所的虞孝成教授亦表達他對學生的祝福與期許：「敬業樂群、不斷地增加自己的能力，並以世界為舞台」。

畢業之後，同學們將踏入社會，成為各行各業的新鮮人，期望同學們都能邁向康莊大道、鵬程萬里、一切順利，將自己的一份力量貢獻於社會，明日交大將以你們為榮。