

孫運璿資政九秩雙壽華誕

—— 天錫純嘏 雙星並耀 ——

• 盧善棟

孫運璿先生和我同是資源委員會的英才，他屬於「電力組」的一員傑出的電力專家，我屬於「綜合組」的一位年青熱心學習掌理全國各國營事業（當然包括電力事業在內）的全盤活動情況並分析趨勢及建議策劃的襄贊專員。由於孫先生外派往湖南籌備發電廠，當時僅聞其盛名而未嘗謀面。一直到了抗日大戰最後勝利，資委會調派孫先生前往遼寧接收電力事業，而我亦有心嚮往北方大煤礦。詎料不數日傳來，蘇俄插手謀東北，好讓中共侵入，以致煤業專家張莘夫受命於中央政府接收「撫順煤礦局」而甫入其境之半路上，立即被俄兵殺害；隨後由我天府煤礦礦長程宗陽前往接替為撫順煤礦局局長。我因曾為程公下屬，故我亦躍躍欲試；可是我的愛人唐又貞學妹（亦在資委會材料處服務）夙具智慧，認為北方局勢不穩定，已具山雨欲來風滿樓之概，不如留京靜觀其變，我倆既為資委會成員今後意欲報效任何事業，要求調職亦易如反掌，不

如待機，再作主張。至於孫先生似乎天欲降大任於斯人，正是鴻運當頭，而於飛機正要起飛前十分鐘，經濟部緊急來電通知暫緩前往，改同美國懷特公司（此公司就是後來美國指定襄助我美援建設工礦的顧問公司）幾位工程師一起兼程趕往台灣，設法迅速恢復台灣電力運轉發電及輸電以供應戰後慘受戰爭所破碎的台灣各事業恢復生機，而使百業得以運轉生產發財！

這真是天機神妙莫測，就如此安排這位中國壯年的電力幹才，從空陸降來到台灣，為台灣開濟了不朽的功業，為台灣展開了各項宏偉建設，創造了經濟發展奇蹟，造福社會、提升生活水準，貢獻良多，罄竹難書。我和他的結識過程很奇妙，讓我扼要道來！

我與又貞於民國36年在南京結婚以後，仍同在資委會報效國家，生活非常美滿。可是此時內戰烽火，快速漫遍大江南北，通貨膨脹，難民流闖，謠言滿天飛，草木

皆兵，人心惶惶！當此際有位知交要聘請我到廣州擔任 Expedo Inc. 副理，做起國際貿易來了，於是攜妻走馬上任，雖然 180 度轉換行業，卻也做得不惡。而正於得心應手之時，共軍渡過長江，南方廣州也受震撼，當此退進兩難之際，我又忽獲老板電召轉職香港總公司。不久紅軍席捲大陸，三反五反鬧翻了天，而我和妻在香港安居之中，天賜二位麟兒。可是當時祖國民不聊生，各種運動日新月異，百姓性命朝不保夕，激起我關切中華民族會因此毀亡，又不想久居殖民地做高級難民，乃於民國 43 年全眷遷徙到台灣來。在台北適遇煤業技術導師程宗陽認我是他當年天府煤礦老幹部，他愛才若渴，力邀我為門牆子弟兵 - 愛將之一，於是我又幹起煤礦老行檔來了。

我助他探勘台灣全省煤藏，因此我與美國懷特公司在開發煤礦技術方面密切合作，我曾經是「煤業合作處處長」，所有開發台灣煤礦的美援資金皆由我主導 - 選擇、設計及監督開發每月全量生產之時應達 10000-15000 噸的現代化大規模煤礦共有 13 個之譜，再併同一般所輔導民間煤礦創造了台灣年產煤量高達 500 萬噸的嶄新紀錄！由於台灣外匯不足，又要增發電力，以促進經濟發展起來，而自產煤炭乃屬初級能源的國寶，台灣電力公司



必須要掌握，因有穩定供應的廉價煤炭，才可發出廉價的電力，有了廉價的電力才可擴展內銷需要，促長外銷競爭力，所以煤炭乃台電主要的發電初級燃料，也是導致台灣經濟起飛的能源！

在此期間(1950-1961)孫運璿正是台灣電力公司總工程師，由於煤源供應關係，我和孫先生方始接觸，從資委會時算起，已經十有幾年矣。孫先生是山東人，正直而親切，我總算晚一輩，也是性情中人，倍感溫馨，樂意幫助台電獲致供應穩定的廉價煤炭，只要孫總工程師電話一來，我必應諾，說到做到，很使孫先生對我器重，因而從公務中彼此了解加深，無形中更建

立起銘心的友誼。

民國 51 年孫總升任台電總經理，當然趨候道喜，他說盧兄您對台電用煤盡心盡力，我雖換了職位，仍請支持如故，我說孫總不必擔心，我不會因人而異，友誼是兩人間的交流，煤礦是國家事不可一日或誤，請放心好了。

詎料他對台灣功業的偉大成就，已揚名國際，世界銀行要援助奈及利亞經濟建設，特洽我政府允其敦聘孫總赴奈擔任全國電力公司總經理，從定策、指導、設計、督工，並訓練奈國工程師，喚起奈人共同努力，他常親臨前線，發揮無比效率，不出三年便使奈國大放光明，有了充足電力，促進各種輕工業、交通運輸，以及商業和服務業現代化起來，而孫先生於功成之後於 1966 奉召返國。

翌年（1967）孫先生承層峰召見慰勉有嘉，矚擔任交通部部長，此為孫先生自工而從政，是一生中施展治國長才的最重要契機。他在國家交付這新任務中，除有關策劃全國交通之興革大業以外，亦展開及創造些先新猷，確令世人耳目一新，茲略舉其犖犖大者於下：

- 建設環島鐵路，進行鐵路電氣化。
- 擴充基隆、高雄兩港吞吐量，

開闢國際水運航線計畫。

- 推展南北高速公路及南部橫貫公路加速開發。
- 策定新建桃園國際機場計畫。

正當在孫公如火如荼、繁盛交通有效治理、國人喝采之際，忽又獲新命，要他開濟台灣，轉而接任經濟部部長。

那是民國 58 年（1969）孫先生就任經濟部部長，此時我在礦業司擔任專門委員協助吳伯楨司長，策劃全省煤炭、油氣、金銅、石礦等等之有計劃開發，孫先生也很重視發展燃料以外的可外銷礦物，譬如花蓮之軟玉、大理石等等，唯其重視外銷貿易之發展，還有國際政經之變化；正當經緯萬端之際，我改任了礦業司副司長，於是公私交誼，更加密切。本司正與中油研究如何開發海域石油，以及如何依照聯合國經濟海域與大陸、日本甚至南韓間所劃定海域石油礦區，並研究國內外石油法規，孫先生對此尤加重視。民國 62 年正是 1973 年，由於中東戰爭爆發、發生能源危機，當時我國電力已改多用石油，大受威脅，台電總經理陳蘭掃和孫部長亟望伯楨和我迅速謀取得更多自產煤炭，一面將部份燃油機組改為燃煤，礦業司與台煤業者為救國救經濟責無旁貸，加力增產，幸而不辱使命，使台灣渡過能源危機之

難關，百業運轉在孫部長夙夜匪懈指揮若定之下，經濟成長仍然向上飆，促使民生樂利。民國 62 年仲夏孫部長還支持礦業司建議一件歷史性大事 - 在台灣恢復「經濟部中央地質調查所」，此案經行政院、立法院一直到 66 年 11 月 15 日總統令公布始施行之。而此時孫公已高升為行政院院長矣。可是礦業司於民國 64 年底時先有一大喜訊來臨，由其所主導的繪製二十五萬分之一「台灣省地質全圖」宣布大功告成，恭請經濟部部長孫運璿於民國 64 年 12 月立序，略以地質是區域自然背景的一面。一個區域的地質圖可使讀者認識這一區域的生活環境及天然資源，並以其為改善環境與開發資源的依據。幅度廣及臺灣全省的地質圖的較近版本是臺灣省地質調查所在民國四十二年刊行的三十萬分之一「臺灣地質圖」。二十餘年來臺灣地質工作的進步自然產生了另以新版的地質圖來代替舊版的需要，經濟部因此印行一幅新的「臺灣地質圖」。

這幅地質圖採用的比例尺二十五萬分之一，其精度自然因比例尺較大而較過去數十年中數次編印的臺灣地質圖的精度為高。其中由粗而精及由誤而正的進步，正是自臺灣光復迄今將近三十年中中國地質學者在這一片國土上努力的成果。當然，能表現在這一幅地圖上的僅

為他們成就的一部分。此外他們還有不能由一幅二十五萬分之一的地質圖表示出來的種種貢獻。

當今臺灣經濟正在加速發展，這一幅地質圖之適時印行，自可提供許多有關的新資料讓建設工作的策劃人及執行人參考。不僅如此，由於臺灣在中國大陸與太平洋之間占據了一個在大地構造上顯然重要的位置，這一幅地質圖同時也提示了對在臺灣以外的地質學者或屬生疏的新論據，可供他們在討論造山運動時為新理論作證。』

民國 66 年立法院杯葛教育部調用太多教授位居高官或主要幕僚，皆無考試院檢核資格，形成黑官充斥，有亂條綱，限一個月內，通通歸建，否則部長要鞠躬下台。由此風潮吹起，其他部會亦有調用專家為主要幕僚，不計其數。於是經濟部亦先自行調整，由於我是台灣電力公司高級顧問，調部為副司長，所以孫部長也得忍痛通知張次長和吳司長請我即行歸建，離開經濟部而返台電為高級顧問。在我離開三天以後，忽接姚太太（孫部長機要秘書）電告孫部長約召明天上午十時來部面諭。孫部長接見我時有些歉意，並表示礦業司很需要您這個角色，以往所奉獻的業績，我很明瞭，我願意請您做「簡任技正」回來幫助，您意如何？我很寬懷也很誠懇地說：感謝部長的贊許和期

望，以當前的情勢來說，如果部長請我為「政務次長」，我可有資格就位，可是「簡任技正」反而不能，因為簡任技正必須經過考試院檢定。我於民國 43 年才返台，竟不乍知有為從大陸返台官僚可向考試院登記檢核資格，迨及知有此辦法時，我即以前經濟部及資委會薦任資格報請核定，如果從那時核可，現在為簡任官足足有餘，可是考試院通知我已超過檢定期限十天，歉難處理，雖歷經艱難，始得輾轉返國歸位，務請特准，但終歸功虧一匱。因此我也乾脆不入衙門辦事，僅盡力於國營事業效忠國家。因此也就不能接受部長美意，部長也不必為此耿耿於懷，我原已無意仕途，此番暫時歸建，我深感喜慰，因為部長前程無量，以我公歷年政績看來，再上層樓主理中樞，大有厚望，部長呀！您今天是我上司，往日是我知友，我絕不介意，只殷切盼望那一天閣下高陞，彼時如需我效力，必當從命。部長聽罷也很感無語給我安慰，然而從他愛惜部屬的表情，已使我深深地膺服不忘，於是我倆就在無可奈何中含笑握別。

詎料三個月（66年5月）以後，我又奉調擔任煤業合理化基金委員會首席委員，也就安坐在副司長位置，吳司長兼該委員會執行秘書，並獲高層默許我兼理副司長公務，

參與較重大礦業行政 - 研訂「礦業法」以加強礦業權之受理，建立礦業技師執照制度，以促進礦業合理開發，制定「礦場安全法」使其實際施行管理制度化，及協調說服立法院有些立委，促進恢復中央地質調查所，得以早日實施。

進入民國 67 年孟春，蔣經國院長勵行全國免浪費行節約辦法，要以公務員率先節約做榜樣：凡公務餐食以四菜一湯（通稱「梅花席」），公務員婚喪壽慶以十桌為限（每桌且有限價 - 我忘了）。我長子志遠和新娘張芬芬決定於 67 年 4 月 23 日（星期日）下午 3 時假台北市真理堂舉行基督教婚禮。張親家說：張家親友會一起動員慶賀，起碼要十桌；那盧家呢？由於雙方皆屬公務員必須守法，經協議結果以茶會方式歡宴，最為合適。為此我透過姚太太面謁孫部長邀請光臨，並告知以茶會方式歡宴，孫部長十分欣喜，他說，您們是經濟部員屬喜宴以茶會方式標立一個先例，他當日可能要赴機場迎接外賓，但也會盡量考慮共襄盛舉；孫部長知道盧志遠是哥倫比亞大學物理博士和部長的長女孫璐西食品博士都在美國相識。當日婚禮會場收到孫部長賜送一個花團錦簇的特大號花盆，備膺榮光。最出人意表的是，在婚禮舉行前約 15 - 20 分鐘孫部長大駕光臨，當面致賀，我說

謝謝部長，您不是要去接機，他說來得及，他還要去看看新郎新娘，我說新郎此時在禮堂的後台待命，他說我就去後台，他真的大步至禮堂而進入後台，使禮堂中各賓客，低聲耳語，孫部長光臨。孫部長在後台和新郎新娘祝賀百年好合、五世其昌之後，他還不走，竟然步至禮堂台上亮相和各賓眾揮手致意給主人無盡的體面光榮！

民國六十七年下半年孫部長晉升為行政院院長，也就是掌理中樞 - 國家最高行政機關，職務紛繁，而孫部長能提綱挈領，舉重若輕，因其有此獨到的器識，前瞻而宏達的眼光，和雷霆萬鈞的魄力，乃繼前任院長經國先生的十項重要建設之後，推動十二項重要建設，並領導各部會處長皆針對業務上應興應革事項，限時提出改進新措施，計達一百多種。改進了各機關因循多年的不良積習，更面對時代的進步，開拓新業務。每一個新措施 / 新方案，孫院長必和各機關主管商討原則，原則決定後，提出方案請院會討論通過實施，實施後又列入專案管制考核，因此績效斐然，舉世傳揚！

綜上所述，孫院長政出多方，簡分之有：(1) 政治 (2) 建設 (3) 經濟 (4) 科技 (5) 文化 (6) 社會等各方面。茲為篇幅所限，僅舉其在建

設、經濟、科技三方面之犖犖大者如下：

(一) 建設方面：完成蔣經國前院長規劃執行而尚未完工的鐵路電氣化、北迴鐵路、蘇澳港第二期工程、中正國際機場、核能發電廠、大鋼鐵廠、大造船廠、輕油裂解工廠、台中港及中山高速公路等十項重大建設。另接續規劃辦理十二項重要建設，包括：延長高速公路至屏東，新建三條東西橫貫公路，拓寬東線鐵路，建設南迴鐵路，拓寬鵝鑾鼻公路，台中港第二期工程，中鋼公司擴建，興建核能發電第二、第三廠，改善重要農田排水系統，執行大台北地區二百年頻率防洪計畫，修建河堤及海堤，促進農業機械化等等，這些建設或者是基礎建設、或者是重要交通建設，或者是重要工業，都對民國 70、80 年代的國家建設、經濟發展有重大的貢獻！

(二) 經濟方面：振興傳統產業，扶助中小企業，鼓勵大型企業，全面繁榮經濟、增加就業機會，提高國民所得，縮短貧富差距，厚植綜合國力，平均每人國民生產毛額由民國 67 年的 1,577 美元，增加到民國七十三年年的 3,167 美元，讓民生安和樂利。此外，更積極拓展國際貿易，除了拓展擴大東南亞地區及中南美地區的貿易之外，更開放與

東歐國家直接貿易，同時又籌劃設立境外金融中心，遠東轉口貿易中心。至於自由貿易區的設置已在研議之中，惜未及實現，令人惋惜。

(三) 科技方面：民國67年決定興建「新竹科學園區」，於民國69年完工啟用，以優惠條件提供廠房或土地供科學工業在園區內研究發展及製造產品，二十多年來，幫助高科技產業發展，為國家爭取鉅額外匯收入，也提供很多就業機會。

68年又訂定科學技術發展方案，以研究發展尖端科技為目標，並選定能源、資訊、材料及自動化四項為重點發展項目，次年更增列遺傳工程；包括生物工程及工業，其中資訊科技已發展成為資訊工業及電子工業，成為製造業中規模最大的工業，成為外銷產品的主力。

當是時，李國鼎先生功高震主，凡李先生的主要／得力幹部皆分布於國內各財經要津，形成KT派，使李先生失去再上一層的機會，旋調為政務委員。孫院長特請李先生籌組「行政院科技顧問組」，建立以外籍顧問為主的科技顧問模式，吳伯楨被邀請為執行秘書，仍主管礦業司長，司務交我代折代行。我在代行之際，舉凡有關權益案件，譬如，礦業權之授予案，礦業計劃之貸款案，皆轉報由吳司長親筆核批。時間過得很快，

到了民國77年孫院長認為「半導體次微米」是未來擴大發展的電子基礎，不能只靠TI給宏碁做加工而不授Know-how。孫院長將此意和李資政商量，KT亦早有此認識，我們電子科技已發展到此一階段，必著手建立半導體的自我技術，方可與各大電子王國抗衡，始可控制最新、最有未來發展的科技啊！於是孫院長讓請李資政全權就此方向快速執行。

可是李資政物色不到如此一高才，可以擔當此一規模與投資皆空前龐大的國家尖端科技計畫。談起也算是天緣湊巧，有一天我去科技顧問組探訪李資政，他劈頭就問令郎CY(志遠)現在那裡？我說：他今擔任AT&T Bell Labs研究員／計劃主持人，專精於次微米技術，在此類知名科技期刊上論文甚多，且已為AT&T擁有多項的國際專利，似乎很有成就。他聽後很感興趣地說，他能否回國服務擔任一項有關次微米發展的國家重大計劃；我說李公如有意可電召他回國一談，他很愛國不在乎待遇懸殊，只要您認為他可適才適用，我也會合作加以鼓勵。

我還趁機會告訴他：次子超群，洋名Nicky，史丹福大學IC博士。現為IBM科技產品研究總部經理，1983年他為IBM發明了一

項影響 DRAM 密度至為深遠的記憶胞技術 SPT，使 IBM 可領先推出 4Mb DRAM 產品。1984 年他又發明最新的電路設計，突破傳統的設計觀念，使 DRAM 的速度得以提升三倍。1988 年，他設計完成全球最快的 20 奈秒的 512Kb 及 1Mb DRAM，樹立了超高速 DRAM 發展的標竿。

李資政聽完我這些報告後，心中大喜，立即推薦給當時工研院董事長張忠謀先生，由其親自電召志遠返國洽談，認為志遠確可為負責此重大計劃的主持人。

於是，盧志遠於 1989 年返國擔任工研院電子所副所長，並為經濟部工研院次微米製程技術計劃總主持人。

1990 年盧超群返國創立鈦創科技公司，參與國家次微米計劃；由於志遠掌控計劃管理得法，領導電子所 300 位同仁成功地研發出次微米的製程及元件技術，更以創世界紀錄的速度將工研院半導體技術由 4 吋 1.2 微米拉升至 8 吋 0.5 微米。而超群的鈦創團隊適時所創作之電路設計，包括開發出國內第一顆 4Mb 及 16Mb DRAM 和 4Mb SRAM，而這些 IC 皆成為次微米計劃中推動製程的重要研發載具；而使志遠更能於 81 年 8 月，即總計兩年內完成次微米半導體實驗工廠

的建造，讓台灣躋身世界第四強，成為擁有 8 吋晶圓製程能力的半導體王國，帶動國內千億元以上的投資風潮！

此計劃成功之日，志遠馳函報告李國鼎資政，李公十分歡喜親筆覆函致賀：

志遠副所長我兄台鑒：

本年五月十四日，大函暨附件均敬悉，貴所於上月杪試製成功八吋晶圓 16M

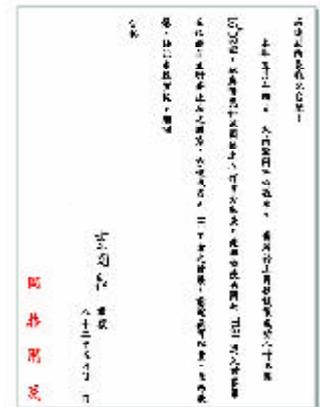
DRAM，誠為賢昆仲返國後之合作努力成果，此舉將使我國之 VLSI 進入世界第五位能自立研發成功之國家，亦使我

國之 IC 工業之發展，前途無可限量，至感欣慰，特此申致賀忱，順頌

台祺

李國鼎 敬復

孫院長聞悉此功告成，喜慰交加，何以見得，孫公積誠於心，而於民國 89 年 1 月 31 日上午總統府資政孫運璿，由女婿國科會主委黃



鎮台陪同首次踏入一手創辦新竹科學園區的管理局內，向代表們拜早年，他向眾人問好時，特別提到三位當年創辦園區的功臣，希望有機會向他們致謝，中國時報以第 100 級字的斗大標題：

他提到的三人是 (1) 前新竹縣長林保仁、(2) 前園區管理局長徐賢修和 (3) 前工研院半導體計畫主持人盧志遠。

孫運璿致詞說明當年在很多人高喊「全力發展勞力密集工業」的大環境下，如何在前總統蔣經國先生堅持派卅人赴美受訓、如何在很多人不同意之下堅持要求立法院通過預算興建科學園區，而且在取得土地遭到地方反對的情況下林保仁的全力配合，和推動公共建設等。

他回想當年情景，情緒激動，兩次強調要感謝林、徐、盧等三人，並說：「沒有蔣經國先生和宋長志，就沒有我們。」不過，他仍感謝科技業界在賺取外匯、吸收高級人才回國，促進國家在全世界佔有的地位。

現任園區管理局黃文雄說，新竹科學園區自民國 72 年起至去年，總營業額由 30 億元成長到 6,243 億元，尤其自 82 年起，每年成長幅度逾 1,000 億；員工人數由去年的八萬二千人，今年底可望成長

到九萬人；廠商研發經費投入總額和專利數目都佔全國的四成；進駐公司總數去年已達二九五家。他又說，園區員工平均每人生產力為 750 萬元，是全國總平均的 2.5 倍。目前佔有率為 55%。黃文雄強調，這些都是孫資政當年高瞻遠矚及決定規劃興建科學園區（包括工研院）所訂下的基礎。可惜，正在起飛階段，孫公在行政院任內突然中風退任。

此後，有一件事最令我們一家人刻骨銘心的感戴孫資政的仁者心 - 民國 89 年 1 月 29 日，我為愛妻唐又貞假台北市懷恩堂舉行基督教安息禮拜的當天上午九時許，孫資政安坐輪椅上由兩位護士小姐推進到又貞靈前，徐徐從椅上起立，行三鞠躬禮，當我父子三人陪禮後趨前致謝，他卻不走，而復坐椅請護士推到禮堂右前排，靜坐而充滿誠摯哀婉的表情。孫公以八十幾高齡（1913 生）一身不便能忍耐循序成禮。當司儀宣稱：請會眾起立唱詩，請大家低頭站立接受羅牧師禱告，他照樣起立，靜坐聽道，最後請大家起立為唐姊妹默念三分鐘，以及恭聆吳牧師祝福，孫資政仍然起立，接受從上帝來的祝福，如此一直至禮成，方始靜悄悄地黯然離去！

今年—民國九十一年十二月十

四日，是孫資政運璿先生九秩雙慶華誕，於台北市聯勤俱樂部舉行慶祝茶會。慶祝會召集人邱創煥先生說：我們從去年九月就想替運公祝壽，原來想隆重辦理，當與孫璐西小姐研究，並託轉報運公勉為同意，但希望儘量節儉不鋪張，所以今天佈置簡單的壽堂，聯合大家共同來祝壽，創煥代表籌備會，感謝各位前來拜壽，也以：如岡如陵，如山如阜，如南山之壽，如松柏之茂，恭祝 運公賢伉儷福壽康寧，萬壽無疆！

我們盧氏父子三人收到慶祝會邀請柬，非常感奮，想起孫資政的氣度恢弘，對僚屬之摯誠，對故知之情誼，以及他立身處世、治國的典範，很令世人欽佩無已！於是我三盧父子特獻「黃金壽匾」一幀，恭祝孫資政九秩雙壽大慶，黃金壽匾之匾銘贊曰：「三盧父子恭祝孫公資政運璿服務公職五十年，規劃及推動重大國家建



國色天香·花開富貴

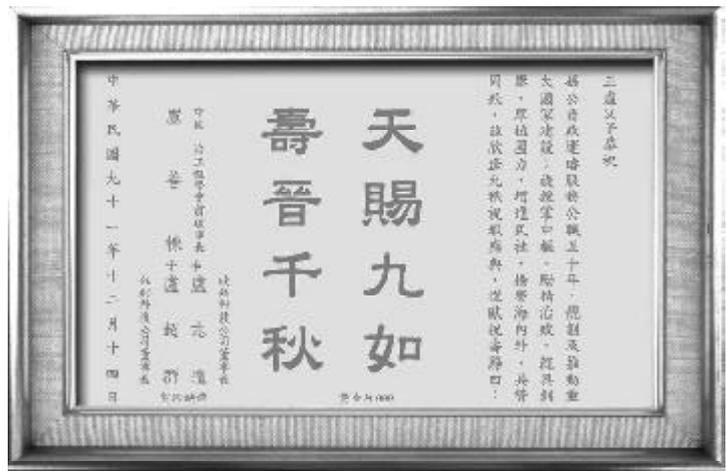
設；旋授掌中樞，勵精治政，輒具創舉，厚植國力，增進民祉，揚譽海內外，共贊同欽。茲欣逢九秩祝嘏盛典，謹獻祝壽辭曰：

天賜九如 壽晉千秋

中國鑄冶工程學會前理事長 盧善棟
率子 欣銓科技公司董事長 盧志遠 謹誠拜賀
旺創科技公司董事長 盧超群

中華民國九十一年十二月十四日

當天在祝壽茶會程序第五項
10:30AM 司儀高聲宣佈：現在請



盧善棟率子盧志遠、盧超群恭獻祝壽金匾，登時我家父子與長媳四人登台獻禮，孫資政和孫夫人頻頻含笑受禮，引起台下諸嘉賓鼓掌助興助慶，這真是二十一世紀天錫純嘏雙星並耀 - 世間人瑞之齊眉壽慶的非凡典範啊！