

成建中的「七年之癢」

拿出運動家的精神不斷成功創業

• 林宏文

已有兩次創業成功經驗的成建中，不管如今景氣低迷及競爭激烈，又從矽谷搬回台灣創業，不斷向產業挑戰的他，到底有什麼成功的祕訣？

四月十二日，成建中帶著離開台灣已二十多年的太太與小女兒，一起回到母校交通大學接受「交大傑出校友」的頒獎，對於兩次創業都獲得空前成功的成建中來說，這個榮耀應是實至名歸。

成建中從交大控制系畢業後，就到美國念書，並取得亞利桑那州立大學電機碩士。一九八七年他與李廣益等人一起創辦 Digicom Systems 公司，由成建中擔任工程副總裁。這家公司以研發及生產數據機為主，七年後，這家公司被新加坡科技大廠創巨科技 (Creative Lab.) 收購，幾位創辦人都有不錯的回收。

第一家公司成功賣掉後，成建中又與交大控制系同學葉漢章，以及同一屆的電信系校友許文良一起創立 PCTEL，這家公司以研發軟體數據機產品為主，早期曾被美商橡樺 (OAK) 控告，但是後來一路成長，年營業額最高達一億美元，並在一九九九年順利上市，投資人獲利都在百倍以上，其中嘉誠創投的黃誌銘及普訊創投的柯文昌，都因為 PCTEL 而有不少斬獲。



▲ 芯傳是成建中學長 前排中 創立的第三個公司，他號召了九個家庭從美國搬回台灣

沒有七年之癢，但每隔七年看到機會

PCTEL 上市後的空前成功，讓成建中成為矽谷的華裔之光，知名度也達到最高。他也繼續擔任 PCTEL 的執行長到二〇〇一年二月，總計他在 PCTEL 前後的時間也有七年，成建中笑稱，「這不是『七年之癢』，但似乎每隔七年，我就可以看到新機會的出現。」

於是，成建中展開第三度創業，但這次創業的想法及作法都與前兩次不同。成建中分析，第一次創業時，他只負責研發技術，但他發現，要賣終端產品得花很大的力氣，不僅產品要做得好，通路及品牌也要兼顧，對小公司來說非常辛苦。

因此，第二次創業時，成建中便選擇只做技術，不做品牌，當時他研發出軟體數據機的解決方案，賣給台灣的數據機廠商如精英、亞瑟及亞旭等公司，這種美、台兩地的分工模式，讓 PCTEL 與台灣的數據機產業都獲得同步的成功。



▲ 成建中學長 左二 熱愛運動，圖為他參加北加州華人運動會，為交大校友奪得四百公尺接力金牌

寬頻無線機會興起，回台灣靠近客戶並降低成本

離開 PCTEL 後，成建中在美國成立芯傳 (Silicon Data)，主要產品鎖定寬頻及無線產業，以家用閘道器的系統單晶片及軟體解決方案為主。今年三月，成建中認為台灣的寬頻無線產業已經愈來愈成熟，因此決定從居住二十多年的矽谷搬回台灣，四月初公司則順利搬進新竹科學園區。

「從數據機到寬頻，從寬頻再到無線，已是產業發展的趨勢，台灣在這個產業的上下游又都已成形，現在回來正是時候。」成建中認為，寬頻無線的客戶都在台灣，回台灣可就近服務客戶，另外台灣的工程師薪資較低，成本也可明顯降低。

事實上，台灣在全世界的寬頻及無線網路等產品的影響力，其實已不輸個人電腦(PC)產業，例如北美最知名的品牌 Linksys、Netgear、友訊及 SMC(智邦轉投資的公司)，都是台灣人主導的公司，產品也都委由台灣廠商如建漢、正文、中磊、陽慶等公司代工生產，如今許多台灣的 IC 設計業又搶攻 IC 零組件市場，整個產業上下游幾乎都由台灣人掌控。

九個家庭搬回台灣，創新需要體力及精神

也因此，成建中號召了矽谷的十一個家庭搬回亞洲，其中有九位搬回台灣，兩位則搬到上海，如今芯傳以台灣為總部，矽谷及上海則是分公司。芯傳的幾個合夥人兼副總，包括負責事業發展的黃志怡、主導 IC 設計的李文政，以及專攻軟體的馬襄明，都是成建中已合作一、二十年的老朋友，他們也都跟著成建中舉家搬回台灣。

不過，目前科技業景氣低迷，芯傳切入的產業又已有眾多競爭者，成建中為何還選擇再度創業？「景氣不好，才是創業的好時機，而且不景氣總有一天會遠離。至於產業競爭激烈，代表這是個很有機會的市場，否則就不會有那麼多人切入，只要能夠熬過淘汰戰，就一定可以創造出一番局面。」

體格不錯的成建中，從大學時代就熱愛運動，大二時他是交大棒球隊的投手，大三、大四則是排球校隊，畢業至今他依然保持運動的習慣，而且做的都是激烈的運動，例如打籃球、跑四百公尺接力、滑雪等，並多次在北美華人運動會中為交大校友會爭取冠軍。從外表來看，成建中還是像三十幾歲的小伙子，看不出是快五十歲的人。

不過，創業不只需要體力，更需要有持續性地創新及不怕失敗的創業家精神，成建中的故事，顯然是科技產業能夠源源不絕、不斷突破發展的最好範例。

註：轉載今周刊 2003 年 4 月 21 日至 27 日出刊的 330 期

成建中學長小檔案：

學歷：

- 亞利桑那州立大學電機碩士
- 交通大學控制工程系 66 級

經歷：

- PCTEL 創辦人兼執行長
- Digicom Systems 共同創辦人及工程部門副總裁

現職：

- 芯傳科技 (Silicon Data) 董事長兼總經理