

悠久兼具快樂的大家庭 - 交大電工系 -

● 專訪交大電工系系主任 - 周景揚教授

彭琍靜 / 張菀倫 採訪

張菀倫 撰文

交大自民國47年創校時便成立了電子研究所碩士班，民國53年成立了電子工程系大學本科，民國57年更增設電子所博士班，不僅建立了完整的電子教育體制，此三者也都是全台首創的「電子工程」系所。

「這樣悠久的歷史，自然為電工系奠定了深厚的實力基礎」。本次我們專訪了電工系系主任周景揚教授，周主任談到，早期只有交大有電子研究所，因此他校的電機系畢業學生，想在國內升學的話，大多會選擇唸交大電子所，像是張俊彥校長、前校長郭南宏與鄧啟福教授、胡定華學長、簡明仁學長、...等等，其他像是從大學部第一屆畢業、電研60級的施振榮學長，更是帶領台灣電腦產業走向國際舞台的先鋒。



▲ 周景揚教授與家人合影

以培養科技界領袖人才為使命

周主任解釋，以歷史最悠久的電子所來說，分為固態組與系統組。前者專攻積體電路製造，後者則重視 IC 設計、無線通訊等電子應用面，兩組相加剛好能夠配合台灣的電子產業需求。

但他進一步強調，系上的訓練絕對不是要培養“entry level”的工程師而已，「真正的目的是要造就專業且優秀的領袖人才」。在專業方面，電工系

希望幫助學生具有進入產業的入門基礎；但在其他方面，電工系更希望學生們能夠擁有其他軟性的技巧，例如領導統御能力的培養。免得受到公司擢升之時，卻發現這只是「讓公司少了一個很好的工程師，卻多了一個很差的經理人」，周主任幽默地說道。因此，電工系規劃了一些概論性的課程，以宏觀角度引導學生，並且邀請系友來為學弟妹們演講；鼓勵電工系學生應多看雜誌等以吸取課外知識，培養寬廣的視野與心胸等等。

交大電工系與台大電機系

在交大任教九年以來，周主任也為我們比較交大與台大的不同。台大歷史悠久、校風較為自由開放；但交大的設備較先進、學生間感情連結很強、學生訓練較紮實、著重理論與實際結合，尤其是學生的人脈關係更是相當的不同。為此，周主任舉了一個有趣的插曲：在美國期間，某次代表貝爾實驗室出席會議。席間，他和某位華裔人士交談後才發現，兩人原來是就讀台大電機系時的同班同學！周主任笑稱，可能是因為兩人比學生時代發胖了許多，所以彼此都認不出對方來。「這樣的情形大概不會發生在交大校友身上。」因此，周主任也表示，「交大幫」勢力就是在校友間緊密的情感，與學長提攜學弟這種精神之下形成的。



▲ 周景揚教授與夫人於苗栗勝興車站

窮小孩的成長之路

談到自己的人生經驗，童年時期家裡環境清寒的周主任笑稱，「這輩子很少看過比自己更困苦的人。」印象中一個深刻的記憶，當時周主任還只是小學四年級的學生。因為家裡環境生變，母親到台北幫傭賺取家裡頭的生活費用，而自己則寄住在四腳亭也相當困苦的外婆家。身為老么的他非常思念母親，很想上台北看看很久未見的母親。終於有一天他存夠了一趟從四腳亭

往台北的單程火車票，雖然是第一次上台北，也沒告訴母親這個想法，他還是出發了。

在人生地不熟的台北，他走了好久也找了好久，終於找到母親。「我母親看到我，很心疼、也很高興，她還為我買了一套新衣服，讓我坐車再回四腳亭。」周主任的這一套新衣服並不是我們想像中的襯衫、外套之類，而只是一件內衣以及一件短褲，但是卻讓周主任高興好久好久，成為他兒時甜蜜的回憶。

「人窮志不窮！」功課一直名列前茅的他，後來考上建中與台大，之後更爭取到全額獎學金前往美國伊利諾大學深造，在 1981-1985 短短四年時間便完成了碩博士學位。

離開美國 回到台灣重新出發

1985 年周主任畢業後在波士頓的 GTE Lab 工作了一年，之後從 1986 年起在紐澤西的貝爾實驗室工作了八年。回憶起在美國生活的時光，環境優美，生活悠閒而穩定，下班後就是陪著孩子成長的記憶了。但是久了漸漸感



▲ 周教授與女兒於巴黎奧塞美術館

覺到在工作上無法突破、以及考量到孩子的教育等等因素，讓周主任一家人決定在 1994 年遷回台灣。周主任感性地解釋自己回台的因素，「當時在 Bell Lab 的薪水優渥，工作壓力也不太大，回家的路確實不是一件容易的決定。」

周主任認為雖然在美國物質生活較好，但是精神生活則較為清苦。回台後除了交通問題最難習慣，生活上則很快地適應了。重視家庭的周主任一開始就決定，「家庭先安頓好再說，『家齊而後治國』，家裡頭都沒法子顧好了，工作怎麼會順心？！」因此，熱心助人的周主任總會把自己的經驗分享給新進同仁，「這真的是很重要，有許多歸國學人在學校或園區高科技公司工作，沒有先把家庭安頓好，結果都撐不了一、兩年就又回去了。」

家庭生活與寶貝千金

私底下的周主任非常熱愛運動，從小就是非常出色的運動健將，小學是棒球和田徑校隊的成員，初中的時候則是桌球、棒球和籃球校隊，高中時期則主攻棒球，還曾與當時的世界冠軍華興隊比賽，周主任還以獨攬九局投手的身分受到新聞報導呢！而儘管教學與研究工作繁忙，他仍固定每週兩晚到體育館和其他老師們一起切磋籃球球技，不僅放鬆心情，增進同事情感，更可以維持體魄，這是周主任一舉兩得的最佳嗜好！



▲ 周教授夫人與女兒攝於美國

談到家庭，周主任更顯得心滿意足，「我們一家四口生活簡單卻很快樂。」感情融洽的一家人，每年暑假更是攜手出遊，至今已遊歷了法、英、美、日等多國，累積了不計其數的相本了。而一雙寶貝千金更是周主任的驕傲，不僅琴藝高超、課業名列前茅，更難得的是兩千金都遺傳了父母的運動細胞，分別就讀實驗中學雙語部與高中部的兩個女兒都是羽毛球校隊，在新竹中上運動會皆得過許多獎牌，在田徑與球類運動上的表現均相當出色。

擔任系主任三年 創造舒適的大環境

肩負系主任職務，周主任秉持熱忱無私的態度提供高品質與高效率的服務，他希望能夠替大家造就最快樂舒適的環境，讓交大電工系能夠成為一個和樂融融的大家庭。周主任認為身為一個主管的使命，是在為大家服務，「是當一個『管理者』」而不是『當官』」，全心致力將電工系造就為一個溫馨舒適的環境。所以不論是系上老師或是同學，周主任都非常樂意幫助大家解決問題，他更調侃自己頭上的白髮，就是擔任系主任的這三年來的成果。喜歡和學生相處的周主任更說，辦公室大門敞開永遠歡迎學生隨時進來，他自己也常常親自「下海」參與系所活動與師生同樂，甚至在擔任系上卡拉

OK 大賽時為同學獻唱，也與同學們一同參與環校路跑等活動。

期許學生 「人生有夢、築夢踏實」

周主任認為現在的學生生活較多樣化，是一件好事。不過他仍勉勵學生唸書時應專心唸書，玩樂的時候就專心玩樂。雖然學生的本分畢竟還是唸書，但是將全部的時間都花在爭取優異成績上並不值得，在學有餘力時參加社團，不但能夠訓練組織能力、也可培養人脈，都是很好的規劃。周主任更鼓勵學生有機會就應多看看外面的世界，多培養寬廣的眼界，很多事情就不會鑽牛角尖，「把『結』解開以後就會發現很多小事是不值得計較的」。

日前周主任為電工系畢業生提字「人生有夢、築夢踏實」，人生首先要有夢想、熱情與希望，生活才有意義；而進一步實現夢想時，務必以踏實的脚步按部就班，不能好高騖遠。周主任勉勵所有同學都應該要立志成為一個「堂堂正正、快快樂樂的地球人」：做人做事要具備堂堂正正抬頭挺胸的態度，而不管是工作、唸書，做任何事的終極目標就是要讓自己「快樂」。整場訪談可看出周主任非常強調「快樂」的觀念，他認為「這和你有多少財富無關，快樂與否全繫於我們的態度，只要有心，就能活得快樂。不論是系上老師或學生，只要是在快樂的情況下工作或學習，生產力就高，自然會驅動出高效率高品質的卓越成就。最後，周主任則勉勵大家要當一個「地球人」，不要將眼界侷限，在這個快速全球化的時候，我們絕不能以井底蛙自滿，而應秉持地球村的觀念做一個「地球人」，這也正是周主任一直以來鼓勵學生應該培養廣大眼界的背後意義。

後記

今天的訪問時間雖然短暫，但是周主任樂觀開朗的態度仍然表露無遺，也深深的感染了我們。原來電工系不僅擁有先進的設備、優良的師資、與豐富的教學課程，「師長與學生的共同努力與良好的互動」才是讓電工系成為一個和樂融融的大家庭的重要因素！

周景揚教授小檔案：

學歷：

- 美國伊利諾大學香檳校區計算機科學博士
- 台灣大學電機系學士

經歷：

- 交通大學電工系副教授、教授
- 美國 AT&T 貝爾實驗室研究員
- 美國 GTE 實驗室研究員

現職：

- 交通大學電子工程系教授兼系主任