

播撒夢想種子的創業家

專訪碩英企業董事長 陳榮祥

王尹軒 採訪撰文

走進辦公室，一整面黑色檀木書櫃，隨性但有序地分類置放了各種法令彙編、美術及宗教書籍，彷彿隨時待命以便迎合主人即時的專業諮詢、以及心靈與精神的滋潤渴求；古色古香的清朝木椅為嚴謹的辦公室裡憑添幾分懷舊感，可想見主人應是個樸實且念舊的人；雖然地板是黑色方塊大理石，室內卻絲毫不顯得沉重灰暗，因為兩大片玻璃落地窗將戶外的陽光豪爽地帶進了室內，透露出主人自信果敢的個性；臨窗一株清雅的蘭花，吐露典雅的芬芳，意味著主人那份自信同時散發著謙和的氣息。

樂於當個交大人

陳榮祥談起交大生活，彷彿掉入記憶的時空中，「我想印象較深刻的是博愛校區很小，前後屆的同學們都很熟，而且當時的老師比較少，與學生的年齡又相近，所以師生互動情形很好。」像是當時的棒球、足球等活動，都是師生同樂的美好時光。在學校時所培養出的良好人際關係，對於日後創業的助益不可謂不大。

校慶時，看到老校友們回校，在校學弟妹們沿著路旁列隊歡迎，學長們給予學弟妹的關懷以及學校的



▲ 陳榮祥學長與夫人合影

回饋，正呼應了交大校訓「飲水思源」的精神，校友們無私饋校的舉動，也深深植入了陳榮祥的胸懷，讓日後的陳榮祥對學校或社會，都時時刻刻存著感念以及想著要如何回饋之心。談到榮獲八十七年度交通大學傑出校友時，有著什麼感想？只見他略帶靦腆地笑著說，「比我優秀的交



▲ 陳榮祥學長與家人合影

大校友太多囉！」足見陳榮祥的謙遜以及他對交大這個大家庭的向心力與認同感。

「也許有些同學覺得考進交大，並不盡然符合自己當初的理想，但建議學弟妹們，既然已經進到一個地方，應該用最快的速度去適應環境，並且試著去喜歡它，因為適應與喜歡可以讓你學得更多。」同時，陳榮祥也提到，近十年來，台灣對於社區關懷的意識逐漸抬頭，對社區的關懷，就是對本土的認識。「當你對社區與本土有了瞭解，才能慢慢的培養出愛心，那種熟悉的感覺就會發散出來。」這種互動一定要有個開始，以這個點為圓心，陳榮祥鼓勵大家要喜愛身邊所熟悉的環境，然後不斷向外擴散，如此才能讓心胸及眼界更開闊。

個人的人際關係，就是小型的社會網絡

小時候，家住嘉義東石沿海一帶的鄉下，這也許是為什麼在陳榮祥身上仍然尋得到一絲的純樸氣息。離家在外，北上求學工作，父母不能陪在身邊，所以在陳榮祥的生活以及創業生涯，正應驗「在家靠父母、出外靠朋友」這句話。陳榮祥覺得同學之間情感的培養與互動，可以藉著以下方式來增進：一、一起上課，藉著課業的討論，增加同學之間在個性上的瞭解；二、透過社團活動的參與，因為可以認識更多不同系所的同學，以及發現自

己對不同事物的喜好所在。所以，在學的學生們應該多參與健康的社團活動，因為，多元化社團生活可以健全學生在人格和 EQ 上的發展。

大學時代曾經參加過鐘鐸社、口琴社、溜冰社以及無線電社，陳榮祥的興趣可謂多元而廣泛。他認為，社團的人際關係如同小型的社會網絡，而社會關係正是未來成功與否的重要關鍵之一。「人際之間的處理與關係的管理，不是從書本上可以得到的學問，而是從生活中的實踐得來。」陳榮祥侃侃說道。另外他還建議學生們要走出學校多接觸不同事物，尤其可多參加校際活動，但是現在環境不比從前單純，在活動的選擇上，必須要經過正確的判斷，以免影響個人未來的發展。

而人格或EQ的培養或是與同性及異性的相處，也可以透過課外環境來塑造，例如交大思源基金會協助成立的「藝文空間」，以及堪稱交大地標的「浩然圖書館」，都是很好的活動空間，學生可主動到藝文空間去欣賞藝術或到圖書館翻閱雜誌書報等等，都可以陶冶性情、順便打發無聊時光的好方法。另外，日常生活中，學生可試著發揮創意來美化校園，除可以增加與學校的正面互動，也可增加自己成長過程的經驗與回憶。陳榮祥目前也接觸不少宗教文物與藝術方面的事物，在公忙之餘，對於精神生活上的充實，也相當注重。

創業的種子，萌芽！

「我從父母親身上，發現了身教、言教及有沒有對孩子的安排用心，對於小孩子的成長以及人生，影響深遠。」陳榮祥說，讓他可以順利成長的最大動力就是父母與祖父母，「因為當時在鄉下讀書的機會並不多，我的父母親非常努力工作，並將我安排到市區的學校就讀，讓我接受更好的教育。」陳榮祥覺得自己不能辜負父母親所給予這麼好的環境，因此他上進努力。在初中、高中時，每當陳榮祥放寒暑假回家的時候，除了農事之外，還會幫忙家裡碾米廠做生意，也許就從這時開始，在陳榮祥的心中埋下了創業的種子吧！

陳榮祥的學生時代，休閒活動不外乎踢足球和打棒球，活動項目不算多。另一個消遣就是看武俠小說。小學時候愛看漫畫書，年紀大一點，更是對武俠小說著了迷，「因為虛擬的世界，可以讓我過足不同角色扮演的癮頭。」金庸、古龍和雲中岳等武俠大師的著作大多有所涉獵，一部作品讀它

三遍也不厭倦。「愛看武俠小說的人，可能都屬於富有想像力的特質。因為我比較愛幻想，所以常會想著我可以做哪些事？如何去做？」果真符合沒事就愛找事做的O型性格。但是，陳榮祥的幻想不是流於空想，他發揮了獅子座自信不服輸的精神，付諸行動去實踐的夢想，然後築夢成真。

廿七歲第一次創業的他，與另二位交大的同班同學一起出資成立公司，「那時候創業的機會與環境比較好，雖然，當時交大的規模小於其他如台大、成大等學校，今日卻能對台灣經濟產生莫大的貢獻。」陳榮祥認為可見當時交大對於學校定位與走向是經過慎思規劃後的決定。「學校就像人一樣，人要有主見，學校也要有發展方向的定位。如果定位錯誤，校務發展就會事倍功半，再努力也是枉然。」所以在決定一件事之前，必須以嚴謹的想法來評估想達到的目標為何，然後再決定要用什麼方法去達成。

自我充實，脫穎而出

不論你是自己創造機會的苦幹實幹型，或是上天賜予機會的幸運寵兒，在遇到成功的機會之前，也都要對自己有所準備，才能在與機會碰觸的當口，點燃成功的火光。陳榮祥提供學弟妹幾個脫穎而出的關鍵：首先，要確立目標。一個人必須先瞭解自己的個性與自我期望，再依自己所擁有的條件來找適合的生涯規劃，以達成功之路。其次，要有創造性。除了規畫自己，還要看機緣，不過，有些機會是創造出來的，所以人人都可以為自己創造機會。例如，新產品市場的需求就是靠創造出來的，不是像隻無頭蒼蠅到處去找市場，而是以一個創新者的姿態跟大家分享新產品的使用方式與好處；同樣的，自己前程的規劃，也是自己必須找出機會點的所在，「一個對自己有所計畫的人會比沒有規劃自己的人擁有更多成功的機會。」陳榮祥建議大家，要做一個對自己有所規劃的人。第三，培養一技之長。不管在校主修哪一個科系，都要有一項專長，讓自己在該方面的學問深入，「當你學問到達一個深度時，它的廣度也會被彰顯出來。」三者兼備，讓你更容易躋身成功人士的行列。

乾坤大挪移，看招！

「求新求變」可說是陳榮祥的座右銘。不斷地挑戰新事物，發揮創造力與想像力，為陳榮祥開拓一條條的羅馬大道。「因為我不喜歡過一成不變的

生活，那樣太單調了。」陳榮祥半開玩笑地說自己是個不安於室的人，不太有耐性長期做著相同的一件事。就拿一手創立的飛瑞來說，陳榮祥看著它從無到有，然後上市，市場上表現也不錯，陳榮祥卻選擇退休。原本可以選擇過著安逸的生活，但是他退休卻是為了在不同地方找到新的開始，重新學習。「因為我是一個喜歡挑戰的人。」正因為相信自己，陳榮祥無懼地向前邁出每一步。

基於長期對社會的觀察以及對這片土地熱愛的心，長期從事社會公益的陳榮祥下一個挑戰，選擇了創投公司的經營管理。「做創投必須對產業的廣度和深度都有所瞭解，以及產業內的人脈豐富，加上對各企業發展的脈絡都很清楚，如果能夠有效地把資金投入好的公司，這也是代表另一種對社會的回饋，也是我的一個機會。」大企業做大企業的事，小公司做小公司的事，陳榮祥一路走來，仍然秉持著當初的信念「依自己所擁有的條件來規劃自己，做自己能力範圍裡的事，然後把它做好。」

陳榮祥一路走來，從技術導向到創業，到公司的管理和領導，彷彿是武俠小說中到各門各派學習不同領域武藝的張無忌，現在則是將先前的寶貴經驗均幻化於無形的最高境界，一記乾坤大挪移，將有效資金提供具潛力的團隊創業，以發揮資金的最大效用。

街道上的行人稀少，車輛也少有行經，在這個因為正待開發而略顯僻靜的地方，有一棟白色辦公大樓，在太陽光芒強烈的照射之下，更顯耀眼。抬頭望見陳榮祥的辦公室，隱約地感受到陳榮祥那股像太陽般持續不斷地發光發熱的自信，正準備與這片土地一起蓄勢待發！

陳榮祥學長小檔案：

學歷：

- 交通大學電子研究所碩士 64 級
- 交通大學電信工程學系 62 級

經歷：

- 飛瑞公司總經理
- 電信研究所研究員
- 中山科學研究院助理研究員

現職：

- 碩英企業董事長 / 興瑞公司董事長 / 唯新科技董事長 / 華陽中小企業董事長 / 飛瑞公司副董事長