

知足常助人，人生常歡樂！

專訪晶泰科技董事長—李進洋

彭淑靜／王尹軒 採訪
王尹軒 撰文

放眼今日台灣電子產業的日新月異，在國際舞台綻放耀眼光芒，泰半要歸功於民國六〇年初期經濟欲起飛之時所紮下的牢固根基。當時一批由交大畢業的出類拔萃之士，各個身懷一技之長，有人成為今日國際聞名的企業家，但也有人始終堅守本位，默默耕耘。無論如何，他們同樣為台灣電子產業的蓬勃發展而付出心力。若說施振榮是籃球賽的前鋒，那麼，李進洋就宛如一位在球場上盡力協助隊友的得分後衛。

工作生涯的三個轉捩關鍵

當年，李進洋剛接電晶體課長工作時，生產線的良品率只有百分之八十一，而偏低的比率導致工作士氣也萎靡不振。李進洋與領班、員工溝通，著重訓練新員工及提高舊員工的士氣，在短短兩個月內將良品率提高至百分之九十六。經過這次大夥齊心協力共同達成任務後，無形中也增加了日後李進洋對挑戰新目標的信心。

第二次的職場轉捩點就是任職於通用器材時，李進洋當時負責對客戶的技術服務工作。一九七六年，時值 P-Channel 的 IC 正改為 N-Channel 的元件，「通用」發表了全世界第一個電阻遊樂器的 LSI (Large Scale Integrated circuit)，每個單價是美金十五元，數千萬顆的訂單正等待交貨，但是卻發生了生產良率只有百分之三十的窘境，而且信賴性不好。總公司從設計者、生產工程部門和所有高雄廠的工程師檢討了一個月，卻束手無策，正巧李進洋出差回到廠裡，美國老闆要他加入解決團隊。「既然 IC 已經換成 N-Channel 的元件，為什麼還沿用 P-Channel 的包裝技術呢？」在李進洋點破錯誤的程序及黏著性材質，並在廿四小時內向大家提出證明後，產品良率的測試值飛快地提升到百分之八十五，當然也為公司賺進數十億美金的大筆鈔

票。在這次事件後，不僅讓通用總公司對台灣的技術人才刮目相看，總裁也特定來台灣頒獎給李進洋，並升其職務為業務經理。

第三個職場轉彎路口是在一九七九年時，當時李進洋任工研院電子所的市場顧問，「我在通用已看出通用電子電話 IC 將成為電子產業的明日之星，因此推薦給當時電子所所

長胡定華，並且幫忙積極開發，使其 CMOS 的製程能夠為市場開闢一條寬廣的道路。」果不其然，在一九八三年，美國電話市場開放，使電子所和聯華電子都能在電話 IC 的市場上大賺其錢，也因此奠定台灣 IC 工業的基礎與信心。「這次的事件我沒有從中獲取任何好處，但是我深深的認為，只要是對台灣這塊土地能有貢獻的事，我都願意去做。」李進洋為台灣電子產業默默付出的努力，娓娓道出的回憶，點滴湧上心頭。



▲ 李進洋學長(左)獲頒87學年度傑出校友，右為張俊彥校長

人樂己樂、自強不息

由於父親是小學老師的緣故，從小對李進洋管教方式就相當嚴格，再加上求學的過程比其他人來得辛苦，因此也形成李進洋刻苦耐勞的個性。「我相信天下沒有白吃的午餐。」因此，李進洋在工作時的努力認真、腳踏實地的表現，在機會來臨時又能夠牢牢把握住，讓他鶴立雞群於同儕之中。古人說：「天行健，君子以自強不息。」正是李進洋生活上及工作態度的寫照。

但是，「天有不測風雲，人有旦夕禍福。」民國八十六年，李進洋的父親與妹妹不幸地接連罹患肝癌過世。經歷了至親驟逝的打擊之後，改變了李進洋的觀念，他決定將龐大的工作量減少，並且增加日常運動的機會與時間，不僅開始注重自己身體健康，也重視心理健康的平衡。現在，李進洋平時休閒嗜好就是運動，除了找朋友打高爾夫和網球之外，也經常一早到公園慢跑、做做外丹功，為的就是促進生理機能的良好循環，以維持身體健康。



▲ 李進洋學長(前排右)與家人合影(李進洋學長提供)

雖然已呈現半退休的工作狀態，李進洋可一點兒也不讓自己閒下來。他目前為晶泰科技公司董事長，專門代理日本富士通零件；他熱心服務的個性，讓他除了為交大校友服務，更藉著參加獅子會活動將服務人群的範圍擴大到社會公益，「幫助別人就是我最大的快樂。」李進洋對於生活不多求的態度，正顯露他不自私的性格，才能讓他得到生活中的真快樂。

近年來，在交大校友會擔任總幹事，服務校友的熱忱未有稍減，李進洋將校友會的工作視為是「從事一種休閒活動」，他也不斷地向校友們提倡在工作之餘從事休閒運動聯誼活動的想法，「如果校友們都能有持續運動的習慣，除了健身，還能讓大夥定時聚聚，聯絡感情，可真是好處多多！」

李進洋說，尤其是梅竹賽凝聚的情感，校友的鼓勵對參賽選手如同一劑強力定心針。因此，他也呼籲交大的校友們能夠踴躍回校參與活動。「只要我能力所及，我將會盡我最大的力量，團結校友力量，為母校提升校譽。」李進洋堅定的語氣，讓旁人也感受到他那股對交大深厚的情感。

沒有三兩三，豈敢上梁山？

李進洋就讀大四時，適逢梅竹賽第一屆，由於當時學生人數不到八百人，加上李進洋的運動神經不錯，於是被推派代表參加足球、軟式網球、桌球、羽球及排球五項代表隊。足球、軟式網球以及羽球三個項目，李進洋都是關鍵的得分者！「這次的參賽經驗讓我感受最深刻的，就是隊員合作無間的默契以及學習到團隊精神的重要。」沉浸在大學時代的美好回憶裡，嘴角揚起的微笑，彷彿重現當年李進洋意氣鷹揚的驕傲與榮耀。

大學畢業後，在金門服役，有一天同梯的弟兄跟李進洋在聊天時，順口說了一句：「退伍之前，不妨去報個高考，以防七月的退伍延期，那至少八月還可以返台。」李進洋想想也對，就去報了高考。但是退伍日只比原訂慢十天，在七月中旬就退伍返台了。「九科考試科目都沒準備，但既然報了

名，就去試試吧！」當時交大畢業生參加高考的風氣並不盛，考完正好聽見認識的幾位成大畢業生說，這些考題都在他們的期末考卷出現過，當下讓李進洋心涼了半截。沒想到，放榜那天，電子工程科錄取的兩名，一位是台大畢業生，另一位正是李進洋，那些在考場邊嚷嚷的人則是全軍覆沒。「可見交大畢業生的功力不差，隨便考也不輸別人。」古語有云：含淚耕耘者，必歡笑收割！也許李進洋看似沒有準備就去應考，但是平常若沒有靠穩紮穩打地累積學問與實力，沒有三兩三的功夫，誰敢上梁山打老虎？

團結正是交大人的力量泉源

台灣諺語有云：喝水拜源頭，吃水果拜樹頭。交大傳承飲水思源的校訓，讓老校友們對母校都不吝付出，慷慨解囊；在產業界，對學弟妹的提攜照顧，不遺餘力；對國家社會的貢獻，更是人人皆曉。尤其為李進洋津津樂道者，正是交大人獎掖後進的精神，「團結正是我們交大人的力量泉源。」

「人的一生是漫長的學習過程。」李進洋認為在學期間的學子們，除了認真念書之外，不要忘了善用課餘閒暇的時間參與社團活動，因為它很可能成為畢業後工作或出國時所必須具備的重要在校經歷。當然，養成固定的運動習慣也相當重要，「年輕時只想著工作與創業，忽略了健康就是財富的道理，長期缺乏運動的結果，導致我現在因為糖尿病和高血壓，必須長期服藥來控制。」人往往失去之後才明白其重要，李進洋苦口婆心叮嚀著大家：「一定要運動！」

李進洋真摯地為學弟妹們祈願，基於身心健康的原則之下，盡情揮灑年輕的自我色彩；基於個人興趣及能力所在，創造並掌握稍縱即逝的機會，「願每位交大師生都能擁有豐富健康的人生。」

※本文轉載自聯經出版社 2002.4 出版之《竹湖風雲錄》

李進洋學長小檔案：

學歷：

- 交通大學電子研究所 1972 年
- 交通大學電子工程學系 1969 年

經歷：

- 泰譜科技董事長
- 美商通用器材業務經理
- 美商高雄電子公司應用工程部經理
- 榮泰電子廠長

現職：

- 大眾電腦關係企業高級顧問
- 晶泰科技董事長
- 友聲雜誌社社長
- 台北圓山扶輪社社長

榮譽：

- 交通大學八十七學年度傑出校友獎