

## 二〇〇四年艾森豪獎金得主

# 人氣佳、效能高的保險司司長 ——魏寶生

彭淑靜 採訪撰文

三、四年級的交大人從事公務員的並不多，但是，不為則已，一為則一鳴驚人。去年，為您專訪過計控 63 級、現任經濟部的尹啓銘次長；今年，我們再度為大家介紹海運 69 級、現任財政部保險司司長兼任財政部主任秘書—魏寶生。

### 今年三月，赴美領取艾森豪獎金

一九五三年，一群美國企業界、教育界知名人士，在艾森豪總統生日當天，共同提出了一個「國際領導階層交流計畫」，使之能了解美國國情，增進世界和平，作為送給艾森豪總統的生日賀禮。第二年，也就是一九五四年，美國各界出錢出力，成立了基金會。基金會規定，每年審慎遴選二十名自由世界各國的青年領導者，由基金會贊助費用，邀請到美國考察訪問三至九個月。這就是著名之「艾森豪獎金」的由來。

「艾森豪獎金被公認為層次最高、績效卓著的國際交換訪問計畫。」一九五四年，台灣從首位獲得艾森豪獎金的金融家張心洽，到二〇〇四年這五十年來，一共有三十九位得獎者（註一）；今年台灣區獲選為二〇〇四年艾森豪獎金之得獎人，即是財政部保險司司長魏寶生。這五十年來，台灣的得獎者只有三十九位，其中有十一年沒有人得獎；此外，能夠得獎者也是在國內赫赫有名的財經政治專家。魏寶生能夠在人才濟濟的金融業界獲此殊榮，可見其超凡之處。

## 駐外六年，修得雙碩士

魏寶生謙虛地表示，「除了感謝長官的提拔，駐外六年的奮鬥經歷，應是得獎最關鍵的原因。」魏寶生在國內聲寶公司貿易部待了一年多的時間，隨即考上經濟部駐外商務人員特考，並在國貿局受訓兩年。民國七十四年十月，當時才廿七歲的他被派駐美國華盛頓 DC，開始他所言「黃金六年」的歲月。

當年在華府期間，我國與美方貿易事物頻繁，魏寶生雖身為公務人員，但並非“朝九晚五”的上班族。在時差和人員精簡的狀況之下，經常一忙起來，不分晝夜，也沒有週休。

除了繁忙的公務，魏寶生也利用課餘時間在 Benjamin Franklin 大學修習財務管理的碩士學位，後來又在 George Washington 大學唸了企管碩士。「說起來很有趣，我唸交大時把海洋運輸系給唸掉了；我去美國唸 Benjamin Franklin，結果把這個學校也唸不見了。」魏寶生笑著解釋他唸兩個碩士的原因，在他拿到財務管理的碩士時，Benjamin Franklin 恰好被 George Washington 給合併，為了安全起見，怕以後這個學位不被承認，於是他又繼續唸了一個企管碩士。

因此，魏寶生在駐美期間，半工半讀，生活既忙碌又充實，「忙到連挫折都沒空去煩惱，所以年輕時候，好像沒煩惱一樣，」魏寶生莞爾形容。同時，駐外人員豐厚的薪水，也全被拿去繳學費，「很辛苦，完全沒有時間遊玩！和太太一起看電影是最近一、兩年才開始的娛樂，」他回憶著。當時美國正經歷許多制度的重



◎ 本人於民國69年畢業時在新校區（光復校區）與父母及當時女朋友（現在妻子）之合影（照片／文字：魏寶生學長）

建，包括銀行重整等法案，所以一得空閒，他會去國會公聽會上，聽取美國市場重建的計畫。如此積極進取的工作與求學態度，奠定了他日後事業成功的基礎。

## 平均兩年一變動，從證管會科長到保險司司長

民國七十九年他回到國內，「由於工作與唸的科目有一點落差，所以後來離開政府部門。」這是魏寶生首度離開公職，來到法商里昂銀行，但不久又被挖角到財政部證管會當科長，主管外資業務、投信投顧、期貨業務等工作。經過四年的歷練，當時經濟部政務次長張昌邦聘請魏寶生為其秘書；兩年之後，證期會主委林宗勇先後重用他擔任證期會國際業務，與公開發行公司管理兩組的組長，任內協助發起外資聯誼會，也協助台股度過亞洲金融風暴；又過了兩年，受前財政部保險司司長沈臨龍之邀，擔任副司長一職；接著，又到財團法人保險事業發展中心當總經理，不到一年的時間，魏寶生於去年再回保險司當司長。

魏寶生苦笑，「我的工作經歷大概有廿年，平均一下，每兩年就換一個，好辛苦。」話雖如此，在美國培養的能力讓魏寶生有著超乎常人的適應能力，當他每次調換到新的工作環境時，他總是能夠馬上上手，並且做到眾人皆服的境地。

魏寶生謙虛地解釋，因工作變遷太快，無法專精於一個領域，因此，通才的他在管理時，「必須要“重視專業”與“充分授權”，而且還要非常用功。」這樣的經歷雖然辛苦，但也給他一個很大的啟示，「因為要不斷地嚐試新工作，認識新的人，讓我學習到“怎麼樣去適應環境的變遷”，這對日新月異的現代企業而言是相當重要的。」特別是魏寶生去年上任保險司司長之後，保險業的外在環境已經不如過去，像是利差損（註二）的擴大，造成壽險業的經營風險不斷攀升，讓人感受特別深刻。

## 人氣佳、效能高的保險司司長

積極有效率、重視專業的行事作風，讓魏寶生在就任保險司司長之時，受到保險業界的極度肯定。他為了健全保險業者體質，在去年十一月初上任之時，即提出「逐步調降保單預定利率」等七大願景，企求保險業者能積極

研發投資型保單及利率變動型年金商品，並鼓勵研發自由分紅保單及不分紅保單，大幅降低利率風險等措施，此舉讓保險業者讚譽有加。

我們再舉一個和生活息息相關的例子。這兩年，相信多數民眾皆有“保費怎麼年年調漲，而且調幅高的嚇人”的困擾，而這也是魏寶生就任保險司以來面臨最大的挑戰之一。魏寶生表示，由於台灣的保險有很高的比例為儲蓄險，因此，利差損的擴大愈來愈明顯，「我來之後，花了將近一年的時間在處理這個問題，現在，這個問題終於漸漸緩和下來。」經濟日報在去年十月十三日也刊登了這一則消息，「確定明年新契約保單責任準備金提存率為2%，...業者表示，明年責任準備金提存率將低於今年的2.5%，保費漲價趨勢在所難免，但漲幅可望縮小。」面對牽一髮而動全身的保險法則，魏寶生能夠在這麼短的時間，達成救火的任務，讓業者和民眾暫時鬆了一口氣，令人不得不佩服他的魄力與能力。

## 出了很多名人的交大海運系

被魏寶生“唸掉”的交大海運系（海洋運輸學系），是一個相當特別的科系，原因是它成立的時間雖只有短短六、七屆，但卻出了相當多的名人。（從民國六十二年成立到六十九年與運管系合併成為運輸工程暨管理學系。）記憶力特別好的魏寶生，隨口就介紹了一大串知名的海運系系友。

「首先是大學長李龍文（67級），現任交通部路政司司長；前幾年在歐洲招商時，承蒙龔照勝學長（67級）很多的照顧；統一投信總經理林弘立（68級）、現任投信投顧公會理事長，也是海運系的學長。我們同班同學有兩位也是在金融界，一位是台新銀行總經理蔡孟峰，另一位是中聯信託業務部經理陳圳渭；班上其它在海運界服務的同學很多，周佰智就在萬海航運擔任業務執行副總。另外有兩位優秀學弟，一位是鴻海的發言人丁祈安（70級）；一位是徐志漳（70級），現在是潤泰集團總經理。還有，海運系的女生前後屆加起來不超過十位，但最後一屆有位傑出的學妹蔡培珍（72級），現在擔任保德信元富投信總經理。」

魏寶生是班上唯一的公務員，再加上學業與工作的忙碌，也成了交大的失聯校友，直到最近因寶來證券捐贈交大“財務金融研究中心”，邀請他回來參加，「實在是很不好意思，這是畢業後第一次回母校，我發現交大實在是進步太多了。」



▷ 魏寶生學長於民國 69 年畢業時在光復校區與父母及當時女朋友（現在妻子）之合影，後為現在的人社一館（即舊圖書館，照片提供／魏寶生學長）

### 三個三分之一的大學生活

「我們是第一屆到光復校區唸書的學生，這應該是民國六十八年的事。」魏寶生開懷地回憶，「當時大家都土土的，對交大最深刻的印象就是“考試很多，學生都很用功”。」在那個年代，交大的學生沒有期中、期末考，但是，每一科幾乎都要考上四次，期末成績就是這四次考試的平均，「所以每學期除了開學的第一個禮拜不考試之外，幾乎每個星期都有考試。」

雖然考試考的多，唸書唸的很辛苦，魏寶生卻很懷念那一段單純的學生生活，「大學時代是唸書的黃金歲月，學弟妹應好好把握。再說，學生的本份就是要好好唸書，唸好書、有了扎實的基礎，將來面臨工作的困難時，比

較能夠知道問題點在哪裡，進而尋求正確而有效的方式來解決困難。」

家住台北的魏寶生，由於家離新竹近，青梅竹馬的太太在新莊的輔大唸英文系，因此，假日忙著回台北，沒有參加學校太多的活動，他笑著說道，「我有三分之一的時間在台北、三分之一的時間在新莊、三分之一的時間在交大，所以回交大時，就是要好好唸書的時間了。」

印象中，交大和輔大的餐廳大大不同，他記得每次到輔大去時，「看到他們的餐廳還有分 A 餐、B 餐，真是富人的生活，」魏寶生開玩笑道，「反過來看交大用包伙的，像是軍營的生活，」然而他還是念念不忘過去交大“清苦純樸”的特色，的確是個唸書的好地方。

## 建教合作對大學生的助益

談到交大與寶來的建教合作，魏寶生給予相當的肯定。他表示，交大是一所非常務實的大學，從最早的土木、礦冶，廿、卅年前開始的科技產業、光電、資訊，一直到現在於金融產業的財務工程，在在顯示交大的辦學目標都與國家經濟發展緊密相隨。

他並提到最近剛得到金彝獎最年輕的得主陳凌鶴，現任寶來證券副總經理，也是位交大人（資訊管理所 81 級）。魏寶生恰巧是今年金彝獎的評審委員之一，對陳凌鶴的表現，印象相當深刻。「陳先生是馬來西亞的僑生，在交大唸研究所時就已經被寶來看上，當時雙方就已開始建教合作的關係。」魏寶生並提到國外知名大學，早已建立建教合作的制度，並為社會培育出不少傑出的人才。他建議學校可以替學生安排，或者學弟妹也應趁寒暑假期間，到大企業裡頭去實習、增廣見聞，除了可以提早發現自己的興趣，更可以趁早打好基礎，為將來的工作事業鋪路。

## 後記

剛解決完利差損的難題，魏寶生學長好不容易鬆了一口氣，但由於財政部前任主任秘書昇調至其他單位，實力堅強兼具人緣極佳的魏學長立刻被網羅代理主任秘書一職，生活更顯忙碌。採訪當天早上，魏學長聊起交大時知無不言、言無不知，但囿於時間的關係，才短短聊了四十分鐘，連忙向筆者

說抱歉，急忙趕往立法院備詢去了。

有報章雜誌寫道，內容大約表示艾森豪獎金是台灣政治界的跳板，但我們認為與其說艾森豪獎金是跳板，不如說這些得獎者是真正才識出眾的賢能之人。值得一提的是這將近四十位的得主，除了魏寶生學長；還有另外兩位交大人，一是已故的費驊學長（前行政院秘書長）、一是王章清學長（現任中國人壽董事長）。交大人的傑出，再次得到證明。

註一：台灣歷年來得獎人爲：張心洽、蔣彥士、費驊（交大土木 23 級）、胡新南、張繼正、王章清（交大土木 33 級）、錢純、辜濂松、李崇道、張建邦、陳履安、張隆盛、魏鏞、許水德、孫震、侯貞雄、徐立德、宋楚瑜、高育仁、關中、蕭萬長、王建煊、邱正雄、黃大洲、何壽川、賴英照、鍾榮吉、張昌邦、楊世緘、顏慶章、薛琦、陳木在、張水江、辜成允、陳樹、李紀珠、張孝威、朱立倫、魏寶生（交大海運 69 級）

註二：即新台幣實際利率與保單預定利率的差額。前年以前，新台幣實際利率大於保單預定利率，壽險業可創造「利差益」的利潤；但最近兩年來，新台幣實際利率已跌落至保單預定利率以下，讓壽險公司需承受「利差損」的虧損風險。

魏寶生學長小檔案：

學歷：美國 Benjamin Franklin University 財務管理碩士

美國 George Washington University 企業管理碩士

交通大學海洋運輸學系學士 69 級

現職：財政部保險司司長兼代主任秘書



**恭賀!!!**

**邱羅火學長當選台灣交通大學校友總會第二屆理事長**