

工作謹慎以對 生活不忘熱情

中華映管中央研究所研發部經理、 材料(博)90級——丁初稷學長

張苑倫 採訪撰文

身為交大材料所首屆博士班，丁初稷無疑是初代元老級系友，更是與交大材料所一同打拼奮鬥而來的重要伙伴之一。原先攻讀化學，直至博士班才進入交大材料所的他，對於材料科學有些什麼獨特的看法呢？讓我們一起來看看。

台大化學所畢業之後，丁初稷為什麼會產生轉進入材料科學領域的念頭呢？他露出些許不好意思地說的表情說，其實他對化學的興趣並不是非常濃烈；加上化學是屬於偏重抽象理論的基礎科學，相較之下，較為「固態」的應用科學就顯得有趣多了，「因為你看得到你在做的是什麼東西嘛！」他笑著。

此外由於材料領域裡還包含著許多吸引他的「光」與「電」的特性，再加上考慮到畢業後就職便利性等問題，綜合考量之下，他便決定選擇材料領域以進一步的攻讀博士班。為此，丁初稷在碩士畢業、自澎湖退伍之後，還先前往在成大擔任研究助理以作為「轉行」的準備，一年之後終於如願以償地進入了交大材料所。

交大材料：資源豐富 活力十足

大學就讀中原大學、碩士就讀台大，博士班時期才接觸交大到的丁初稷坦承，「這兩個學校裡面“玩的東西比較多”，」相較於前兩者，交大的確是一個「學生都在乖乖唸書的學校。」進入博士班之後他也將心思專注在學術研究上，「博士班當然也不可能去參加什麼社團活動囉！」但是他認為非常幸運的，由於是創所初期，人數不多，因此實驗室成員之間格外存著一份革命同袍情感，互動非常頻繁，團體聚會或出遊等活動都為他當時的生活帶來許多樂趣。

丁初稷認為，跟其他學校相比，交大材料所可使用的資源來得豐富許多，跟產業界、國科會都連結緊密，因此學生在研究進行上的速度也比較快；另一方面，知名的台大或成大材料等，都是歷史很悠久的系所，背景較為沈重，新興的交大材料就顯得爆發力十足：老師肯衝、學生肯做，整體的學術水準自然快速上升。

身為首屆博士班生，也因為創所時期的所務剛上軌道不夠完整，反而培育出一個令他非常自豪的能力，「我找 source 跟找方向的速度就變得很快。」新系所、新教授、新學生，丁初稷說，「剛進實驗室的時候幾乎什麼東西都沒有，」需要的儀器在他博二的時候才會被購置，所以為了不虛晃頭一年的時光，他學會如何在緊密的時限下去做其他應變安排：研究設計的調整、流程的選擇、厚著臉皮去向其他實驗室商討借用儀器等等，都是難得的一場磨練，也讓他在進入職場後，能更有效率的運用資源進行研發工作。

工作態度如履薄冰 盼早日達成亮眼成績

畢業後原先在竹科上班，因為長期在桃園與新竹之間通勤往返，考量時間與精力、加上看好 TFT 產業的潛力等因素，丁初稷便決定轉換跑道進入了華映。

身為三十多年的老牌公司，華映給人的印象難免有些斯條慢理，不過由於開始意識到組織文化必須改變，華映也漸漸進行了許多重整動作，「現在已經改變很多了，」他肯定地說。不且換了新的主管與經營團隊，前年底新成立的華映中央研究所更是以毫不鬆懈的姿態鞭策著旗下所有成員；更由於華映是從以往的CRT邁入到新興TFT面版產業，更是背負著披荊斬棘的開路先鋒使命，他坦言任職近兩年壓力很大，同仁們一直秉持著戰戰兢兢的心態，「一做不好的話就馬上淘汰你，跟政府政務官一樣呢！」他半開玩笑地這樣說。

令他感到欣慰的是，經由許多的努力，目前華映中央研究所的發展情況更驅成熟穩定，他也希望能盡早將目前手上研發的產品，設計到能夠進入工廠進行量產的地步，幫助公司在產業中更進一步。

興趣廣泛多元 保有對生活的熱情

儘管工作忙碌，丁初稷卻仍舊能透過許多方式幫助生活減壓。熱愛閱讀各種書籍、對多方領域都持有興趣的他，甚至曾經在美國大學裡修過經濟學。回想起來仍舊新鮮感十足，「雖然都是英文讀起來很累、作業跟考試都很多，可是學完之後可以讓你用全新的角度去思考一些社會現象。」



照片提供／丁初稷學長

來仍舊新鮮感十足，「雖然都是英文讀起來很累、作業跟考試都很多，可是學完之後可以讓你用全新的角度去思考一些社會現象。」

而他自小愛看歷史書籍，特別鍾愛的是北宋以後的歷史，更特別的是，他喜歡閱讀踏實陳述的史書勝於參雜了杜撰性質的歷史小說或人物傳記。身為一個理工博士，丁初稷也不忘發揮嚴謹的科學態度，這幾年他開始閱讀大陸歷史學者的博士論文，正是由於論文針對的是較窄幅的歷史以進行鉅細靡遺的深入研究，因此可以擺脫走馬看花式的倉促；加上學術論文對於研究細節的嚴格要求，因此所有的內容都引經據典其來有自，「註解的地方很多，會告訴你這是從什麼書什麼史料找出來的資料，而不是像小說裡頭半真半假、甚至爲了戲劇效果而捏造部分情節。」對他來說，閱讀歷史書籍可以鑑古知今，以茲參考，和當今社會事件對比映照更是他樂此不疲的獨門樂趣。

閒暇之餘還喜歡談談古典吉他、打打桌球的他，新近培養的嗜好是飼養海水魚，「像珊瑚、海葵、小丑魚等等都非常漂亮呢！」即便是嗜好，他仍舊不忘發

揮科學實驗精神，用許多科學的方式去驗證如何才能把魚養的好。但是科學實驗與養魚之間究竟有何關係呢？他馬上舉例告訴我們，魚缸裡面有細菌可以分解髒東西，如亞硝酸根等等，要去研究該怎麼樣利用不同種類的細菌才能順利分解成氧氣跟氮氣，「不然NO₃在裡面會讓魚緊張的死掉喔！」

另一方面，受到父親的影響，他從小就喜歡拆解東西重新組裝，也一直熱衷於DIY物品，認為現代人太依賴現成的產品，喪失了許多自己動手做的樂趣。他近來更試著自己製作魚缸使用的濾水器等機器，「做出來的時候雖然很醜，但是真的非常有成就感，」他開心的笑著。

年輕人，請用力玩樂、認真學習

丁初稷建議材料系的學弟妹們，因為材料領域涵蓋的範圍太廣，所以他建議學弟妹們早期的時候要把握機會多修課，「某個細領域在未來可能不是你的專業，但是你總不能唸完材料系還對它一點概念都沒有，」多方修課也有助於學生之後接受高階教育時能盡快找出最有興趣的研究方向。

「不過我最想建議學弟妹的，還是把握大學時間用力的多玩一點吧！以後就沒這麼多的機會了！」他和藹的笑著。他認為由於全台大學與碩博士學生數大幅增加的緣故，稀釋了資源，也分散了教授指導的集中度，學生普遍變得訓練不足。「當然也不能說都怪學生，那是因為沒有那個環境在幫他訓練，所以設計機臺、實驗流程等等，都欠缺獨立作業的能力。」所以他也誠懇的建議學弟妹們，玩樂的時候盡情盡興，而學業方面更要自發性的培養自己的實力，才能在競爭激烈的未來世界裡，替自己開創出一片天地！

丁初稷學長小檔案：

學歷：交大材料所博士90級

台大化學所碩士

中原化學系

現任：中華映管公司中央研究所FPD研發中心關鍵製程研發處

關鍵材料研發部經理