

# 心胸有多大， 舞台就有多大！

## 專訪林銘瑤學長

- 電信 95 級／吳孟霖、電信 96 級黃士庭、徐子凱 採訪
- 電信 95 級／吳孟霖、電信 96 級黃士庭 撰文

### 大學是社會的跳板

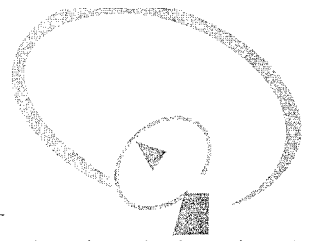
林學長從小就對自然科學很有興趣，民國五十七年進入交大後，還參加過攝影社和CRA(Communication Research Association)社。當時電信系是在博愛校區，平常較少參加系上活動的林學長，最常做的事情就是爬山，十八尖山可以說是每天必去的地方，讀書之餘，對身體健康也是十分重視。

對於讀書擁有自己的一套方式及想法，並不要求頂尖，但是要學的踏實，林學長說道：「大學並非多采多姿，但是充實，它是進入社會的跳板；而成功的關鍵在EQ，要多學習人際關係的處理。」

### 人生的轉捩點

在大學的時候，林學長和其他人都一樣，認為畢業後到電信局上班當個公務員即可，但在家人的鼓勵下，改變了想法決定到研究所深造。此外，當時社會上就業條件是拿到了碩士的文憑，在職場上就會相當吃香。林學長說道：「當時大學生就業薪水只有四千元，可是一旦有了碩士文憑，薪水就變八千元了。」因此，林學長在大四那一年，即下定決心考研究所。

林學長同時表示，如今碩士人才比起從前多很多，碩士學歷相形之下更為重要，更是職場上的利器，至少可以證明自己在專業領域方面高人一等。所以林學



長並鼓勵我們在大學四年之後，能夠再往上求取更高的學問。

在研究所這兩年內累積了不少專業實力。當完兵後，林學長投入職場的第一份工作是美商台灣電子電腦公司工程師。因為在學校打下深厚扎實的基礎，所以駕輕就熟。林學長回憶到，「當時這間公司是台灣少數擁有先進數位電子技術的公司，在這家公司上班第一天所接到的第一件差事，就是修理一部從美國運來的機器。我花了兩個星期苦讀 manual、檢查維修，發現機器沒有壞，只是記憶體不足。」在校所學的專業讓他在公司受到肯定，因而有更多接觸新知識的機會，同時也被公司派去美國受訓。林學長說道：「這段期間接觸到很多新的電子和電腦知識，並到美國學習 R & D 流程，奠定了未來的基礎。」

## 掌握時機，乘風而行

還在美商台灣電子電腦公司任職的林學長，在一次校友聚餐的因緣際會下，認識了當時宏碁電腦的創辦人施振榮學長，由於林學長之前在美國學到很多新的技術，很自然的就成為施學長招攬的對象。

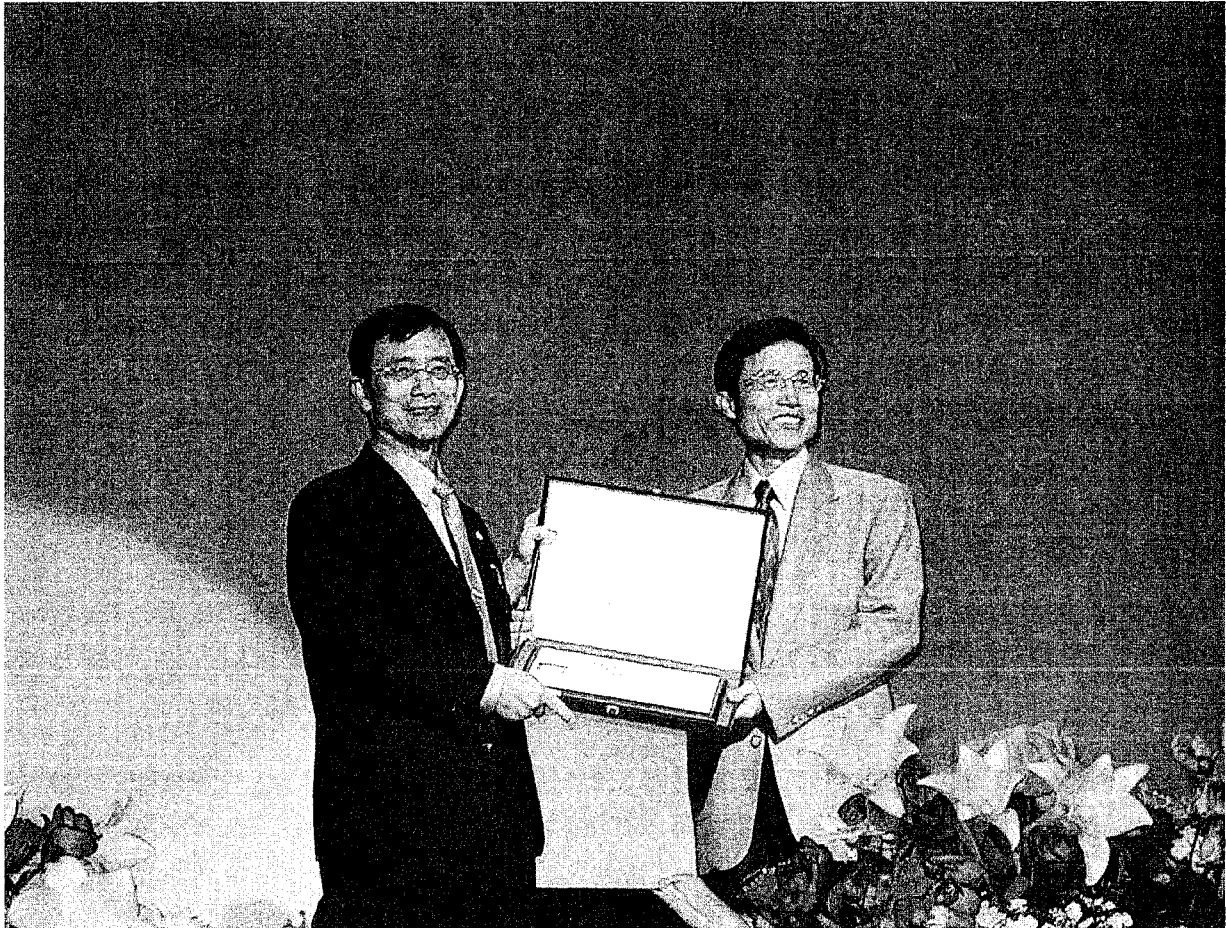
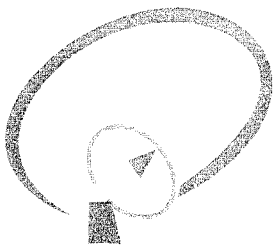
加入宏碁後，先到台中設辦事處，並擔任主任，負責有關宏碁電腦的通路銷售及產品服務。這段期間，林學長第一次離開了工程師的工作，改行做完全不同的行銷領域。從來未曾接觸業務行銷的林學長，依舊發揮過人的毅力，全部重頭開始學習，包括財務報表...等，都下了相當的苦工鑽研。

民國七十一年，他被公司調回新竹廠擔任工程部主任，一面帶著工程師研發產品，同時也回到了母校交大攻讀博士。「學校是知識的天堂亦是培養人才的搖籃，在理論與實際並重下，可以學以致用。」林學長說道：「知識是無限的，隨時隨地都要擁有一顆學習的心，才能跟上時代潮流。」

## 宏觀世界，恣意起航

民國八十四年到八十九年，林學長擔任宏碁電腦全球製造總廠長，飛到很多國家，並且深入了解當地的文化。林學長開懷回憶：「你大概無法想像離海一千多公里遠的亞馬遜河有多大，十萬噸級的貨櫃輪可以直接開進去，亞馬遜河簡直就像海一樣大。」所謂「讀萬卷書不如行萬里路」，當親自看到時，才会有最深刻的感動。

到世界各地的工廠視察及與當地政府交涉建廠事宜，讓林學長體會到不同文



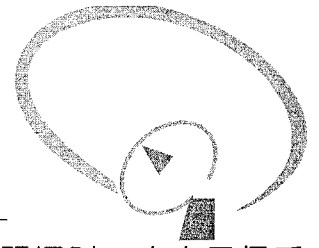
▲ 林銘瑤學長(右一)於2004年4月校慶典禮上獲頒傑出校友獎

化之間的差異，看到不同的風土民情，在在都為他帶來更開闊的視野，讓他對人生有更深的一層體悟。回國後，洽遇緯創宏碁的分家，於是林學長便轉到緯創資通擔任稽核長，一直到現在。林學長也說道：「大學期間固然可以學到技能，但最重要的是解決問題的能力，勉勵學弟妹，要更廣泛的學習，並且認真的對待每一件事」。

## 關於交大電信

林學長常戲稱自己是“電信系的逃兵”，因為當初選擇電信，不過出來就業之後，卻因為時勢所趨而選擇了非電信的領域，但是這也證明了電機領域其實涵蓋的範圍非常的廣泛，而並非只是局限在通訊相關的領域當中。

關於電信在研究所的三個分組，系統組、電波組、跟SoC組，林學長的看法



是，「雖然三組研究的領域各不相同，但是最終的目的地，無非是要解決電信系統 (Communication) 的需求。」就拿新開的 SoC 組來說，SoC 就是 System on Chip，聽起來像是走 IC 設計，比較趨向電工這方面，不過，它的目的地就是在整合 IC Design 跟通訊的技術，培養雙方面的人才。就目前電信來說，的確是缺乏這樣的人才，所以 SoC 也是解決電信系統的需求的方案之一。

### 就目前手機還有通訊的占有率來看，電信是不是有一天會飽合？

問及這問題，林學長略為思考說道，「技術再怎樣進步，都是無法滿足人類的需求的。」一聽到林學長這樣說，大家都會心一笑。

林學長舉了一個例子，在九〇年代曾經有一度因為高科技的發展，使得大家都一窩蜂地投資高科技產業，過度炒熱的結果使得發展的速度遠遠比不上投資的速度，而形成了泡沫化經濟。泡沫化的結果使得很多人開始懷疑科技產業是不是已經飽和，或是沒有發展的空間了？

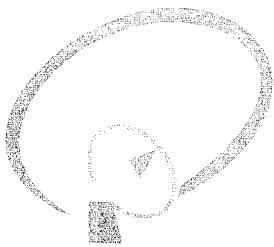
接著，林學長話鋒一轉，又說雖然我們經歷過泡沫化的時代，但是近幾年來，科技產業一樣是蓬勃發展，只不過是沒有如人們預期的一樣快罷了。這證明了，只要人們有需求，科技為了因應人們的需求，一定會再發展下去的。

林學長又舉了另外一個例子，像最近剛剛起步的 VOD (隨選視訊系統)，它也是為讓人們可以自由安排自己所需要的節目及時間而發展出來的，有別於一般的 Cable TV，VOD 的好處是可以不用再受限於節目的時間表，而可以隨個人喜好收看各種不一樣的節目。「如果形成一個風潮，那需求量就會大增」這是林學長對於科技產業所下的一個定義，也間接解釋了科技是不會有飽和的一天。

### 電信未來的發展

關於電信未來的發展，林學長認為無線跟有線是會並行發展的，現在有線的傳播最受矚目的就是光纖了，現在可能大家家裡對外連結的網路線都是雙絞線，以後勢必會有“光纖到府”的服務，也就是大家家裡都是用光纖做對外的連結，這樣子傳輸的速度又可以再往上提昇一級。

林學長又補充一點，頻寬的提昇 (傳輸速度變快) 跟高速行進間的傳輸是現在通訊業研究的發展目標。在有線方面，光纖正好可以達成頻寬加大的需求。



## 外語能力的提昇

在就業市場中，英語已經成爲必備的語言能力。「在公司常常會遇到很多外國人廠商或客戶，大家溝通的語言就是英文，如果不會英文要如何跟人家溝通？開會如果與會的有外國人，也都是用英文去對話。」林學長建議學弟妹務必要把英語學好。

至於現在大家都很關心的“管理能力”，林學長表示：「身爲一個工程師，首重的應該是先要學會個人的管理，要把自己的生活還有學習管理好，再來是學會如何被管理，這都是屬於個人管理的部份。」

至於管理眾人的事，林學長提出了他的經驗，他因爲公司需求，曾經在逢甲大學修習管理學還有財務分析，林學長認爲是，「有另外的一技之長是好事，但是我是“遇到了就學”，而且要用心去學習，管理學的知識就是在這樣的機緣巧合下學會的。」

## 興趣與工作，要怎樣協調？

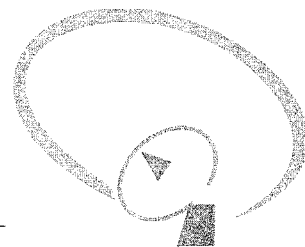
講到興趣與工作，林學長表示，「當然是所選的工作是自己有興趣那是最好，再不然，先選定工作，再從工作中培養出自己的興趣。」

另外，也可以在工作之餘找時間從事自己的興趣活動，如果真的都沒有時間，那就一定要先顧好工作，因爲如果連謀生都沒有辦法了，那怎麼會有餘力去顧到自己的興趣呢？先打好基礎，把自己照顧好，再去尋找興趣，才是根本之道。

## 對未來的期許

談到林學長未來的規劃，林學長謙遜的說：「不敢說要太早退休。」林學長認爲，現在社會普遍高齡化，下一代的壓力十分龐大，所以自己也應該要分擔一些工作，就算是要離開這工作崗位，也要“退而不休”，也許換個領域，繼續爲社會奮鬥。

他並表示：「人生的歷練中，總是有許多的起伏，適時的調適自己，自我充實，並以一顆全新的心踏入新的領域，我想在經歷過許多事情後，總是會有更多



更深層的思考，無論未來如何，肯做實幹，將會走出一片屬於自己的天空。」

## 心胸有多大，舞台就有多大！

講大道理並非本人所專長，就以多年前對施振榮學長尊夫人的一次談話為例，或許對學弟學妹會有所啟發。

記得當時林學長負責宏碁的工程部門，有天和施學嫂談到做事的態度，林學長很認真的對她說：「我是幹一天和尚撞一天鐘！」施學嫂很訝異的看著林學長，一付不可置信的樣子。

是的，「幹一天和尚撞一天鐘！」在一般人的觀念中，恐怕是負面的成份居多，總覺得這種態度太消極。然而，在今天分工這麼精密的社會裡，每個人在組織中扮演的角色，可能都只是個或大或小的螺絲釘或齒輪。這就像負責撞鐘的小和尚般，每天做著一些看起來毫無意義、單調的工作。然而，如果小和尚堅守本分，盡忠職守，該幾點幾分撞鐘、撞幾下、多大聲，都很用心的力求完美。這個鐘聲大家都聽得到，連這麼小的地方都這麼用心，只要他的能力足夠，機會來時老闆會不用力的考慮他嗎？

林學長也說，在學校學到的，除了專業知識之外，最重要的就是學習做事的方法，懂得“team work”，知道要如何在團體之中扮演好自己的角色，知道要如何當一個好的被管理者，這以後將會對自己的社會經歷有相當大的幫助。

訪談最後，林學長深切說道：「交大的學生，都是一時之選，尤其是正熱門的電信系。『天下無難事，只怕有心人；心胸有多大，舞台就有多大！』只要用心，路是無限的寬廣。」

### 林銘瑤學長小檔案

學歷：交通大學資訊工程研究所 77 級博士

交通大學電子研究所 63 級碩士

交通大學電信工程 61 級學士

經歷：宏碁電腦股份有限公司全球製造總廠長

宏碁電腦股份有限公司經理、協理、副總經理

現職：緯創資通股份有限公司稽核長