

# 從陌生到扎根

奇美電子技術開發處處長

李汪洋學長

高維樑 採訪撰文

**一九**九一年，李汪洋學長從交大電物系畢業，進入光電所繼續就讀碩士班及博士班。畢業後剛好以前在工研院合作過的 LCD 研發團隊，也有光電所的學長要進入奇美電子，在他的邀請下，學長並未考慮太多，就進入了奇美電子，服當時第一屆的國防役。在接下來的訪談中，我們可以看到學長從求學時代一路走來的一些心路歷程，以及在業界服務多年以來的一些心得及感想。

問：對於您的指導教授王淑霞教授，在學期間給您的啟發以及影響，進而對您現在的工作上帶給您什麼樣的助益？

答：回想起來在交大光電所求學時，王教授給我的幾個最大的影響，就是實事求是的精神。大範圍的來說，工作上讓自己對事不對人，踏踏實實做好該做的事。這聽起來有點八股與無趣，但我的觀察與體會告訴我，這正是一般在處理工作上事情最簡單有效的方法，長時間的累積也是最成事的方式。

小範圍的來說（對我個人而言），我一直記得跟著王教授學習時，無論是一起深入的討論或甚至只是閒話家常（這也是她全方位的了解我們的方式），王教授都會簡要的寫下要點與時間。

一開始，我常常覺得有點不耐煩（因為腦袋想得快，筆下寫得慢），但後來我就漸漸知道這樣做有其重要性。雖然是小事一件，但現在這個習慣對我處理工作上與生活上諸多事情，反而是大大地有用！



全家福 / 李汪洋學長提供

問：您在交大求學的過程中，有沒有什麼有趣的人、事、物，是對您現在在工作上或待人接物上產生影響的？

答：有一些算看起來普通但卻是蠻重要的，例如在實驗室或與其他所內同學的相處。大家平常在一起生活，無論研究題目、或是休閒活動之中的和諧與同步，做起事來都是事半功倍，這也讓我體會默契的重要，或者說是體會到“共同文化或認同感”的重要性。

在工作中，我也漸漸感覺到部門或公司文化的重要。以前在學校時，王教授其實也不怎麼管我們要去做什麼，或是說她很能讓我們什麼都試試，而這些曾經努力嘗試過的事情與題目，即使當下沒有機會用到，但日後在生活與工作中，都有莫大的用處。這也蠻能印證王教授告訴我們的：「機會是留給有準備的人。」

另外，在交大求學期間，我接觸太極拳與佛學，影響頗大，特別是讓我體會緩與柔對生命的重要性，這對於急性子的我是一大挑戰，因此，尚在磨練中，總之，太極拳與佛學是我一輩子最重要的學習課程！還有一件事也是影響深遠，因為對大提琴的興趣，我把第一筆獎助學金去買了一把大提琴，當了個初學者，更因此認識了另一位也是年紀一把才去要學琴的初學者，她後來成了我的牽手。

問：您身為奇美電子技術開發處處長，對於 LCD 這個產業的未來有怎樣的看法？台灣該如何加強在技術上的競爭力？

答：LCD 產業的未來發展與應用已不容置疑，比較重要的是，台灣的 LCD 產業如何有效的找到自己的定位與價值，這是需要全方位討論與實踐的。這問題很大，我也不會（笑）！過去幾年大家都很努力，說真的，台灣的工程師用心努力學習之下，大家也都變的滿厲害的，至少在奇美的研發團隊裡，有絕大部份研發成果都是一堆年輕的台灣工程師合力創造出來的。幾年下來的成果，與日韓大廠相比毫不遜色，甚至部份超前，只是這家南部公司風格的關係，比較不怎麼對外去宣傳而已。

不過另一方面，一些比較具有基礎性的研發還不夠，我們台灣的產業還是很缺乏這種力道。我常覺得，小小的台灣，卻有太多的 LCD 廠，的確是把研發人才、能力都分散掉了。如果只剩下兩三家，就可集中火力進行研發，與日韓大廠相抗衡，如此就可創造出加倍的技術與產品價值。但現實上台灣還是有多家的 LCD 廠，所以要進這行的學弟妹，必需要慎選工作，要能參加高速技術競爭力的列車，這是很重要的！

問：初到南科，進入奇美服國防役，到了一個人事物完全不熟悉的地方，心境上有什麼改變？和需要做什麼樣的調適？而在經過了這幾年後，您又是怎麼看待當初所下的這個決定？以及現在心境上的一些轉變。

答：老實說當初會跑到完全不熟悉的台南來服國防役，也是滿突然的，因為那年是第一年開始有民營企業服務的國防役。那時也沒想太多，就是以前在工研院合作過 LCD 研發團隊的光電所學長要去，他表示奇美是很重視技術的開發並能給很大的研發資源的一家公司，而我也認為做得有意思最重要，因此就來到南部，可能也跟我血液裡的什麼東西有關吧，我的祖先也是老遠的跑到後山的宜蘭去開墾

(笑)。後來也證明這家公司的確是非常支持自我技術開發，例如，奇美一開LCD廠就設有一條難得的LCD實驗線給研發人員去闖天下。

記得第一天與太太開車載著家當南下時，坐在泰安休息站的一個山坡上啃玉米，往南望去，想著我們居然就這樣要搬到南部去工作與生活了，還有點像是在作夢般。老實說那時是沒有太注意要什麼心境的改變與調適，反正工作內容也是很有意思又有挑戰性，我也是滿能適應當地生活，因為與我老家宜蘭的步調比較接近，滿親切的。倒是後來才知道，一向在北部成長與求學的太太在那段剛搬下去的時候，其實是花了很大的力氣與時間去適應當地生活與新的生活型態，真是很抱歉，辛苦她了！真的很感謝她的支持，不過她現在可是比我更（而且是非常）喜歡與樂在在南部的生活。大概是南部的生活壓力比較小，身心愉快吧，南下後我們還決定、而且也生了第三個小孩呢（笑）！

問：對於將來想要進入這個產業的學弟妹們，有什麼樣的建議以及期許？

答：不只這個產業，其他的產業也是如此，不要死死的只做一部份的工作或只表現一部份的能力，盡量多去嘗試、多去學習，當然充實自己本業的能力是一定要的。以本業為基礎，包含非技術性多方面的學習與嚐試，這對於自己的職業生涯很有幫助，有一些道理與能力多少是相通的。不要忘了，機會來了也要有能力才行！

如何培養專業能力是最實在的，如果能夠樂在工作之中就更理想了。總之，工作不是生活的全部，但應該可以用心做得很有價值，做得很享受。但也因為工作不是生活的全部，認真思考與努力嚐試人生的其他部份，也是非常重要！

#### 李汪洋學長小檔案

學歷：交通大學光電所博士

交通大學光電所碩士

交通大學電物系學士

現職：奇美電子技術開發處處長

專長：液晶物理與光學，顯示系統