



## 叫我第一名：交大EMBA！ 科技、金融、紡織、鞋業校友代表對 交大EMBA的滿意宣言

文·彭琍靜

交大EMBA不是最早成立的，她的「母親」-- 交大管理學院-- 也不是全國最有名氣的，她的地理位置也馬馬虎虎-- 新竹與台北、台中之間也還是有段距離。不過，她的在學學生和畢業校友卻是最支持她，對她最懷念、最滿意的。

實在是讓人好奇，到底是什麼樣的魅力，讓學生和校友這麼喜愛她？即將上碩二的台北偉聯科技總經理皮華中學長說，「我雖然住台北，但都是最早到的；每次到了要來上課的這個週末，心情特別好！」

▲ 照片：第五屆同學的台中之旅，參觀裕隆汽車時的合照。（陳啓明學長提供）

第一屆班代、凌群電腦總經理黃種智學長說，「想學知識有太多的管道，不一定要靠EMBA，交大EMBA給你的不只是知識，更多是生命中珍貴的體驗。」

在台中市做鞋專業設計及研發的璽佑噠公司董事長陳啓明學長也強調，「交大EMBA是台灣區的最佳選擇，它能帶給你的不只是豐富的知識，還有更有意思的快樂學習歷程。」

剛領到交大EMBA畢業證書的台新銀行總經理蔡孟峯學長則依依不捨懷念，「能夠在星期六下課的傍晚時分，全班同學齊聚在寶山高爾夫球場，來來回回在青青草地上三、四個鐘頭，彼此交流兼運動，真是美好！」難怪黃種智學長會說，「這是全國唯一的鄉村俱樂部式的EMBA。」

原來，交大EMBA除了學會計、經濟學、財務管理…，還有許多「圈外人」無法想像的學習樂趣。

且讓我們來聽聽這些在學學生與校友們的分享吧！

## 選擇交大EMBA的理由

**學**生與校友對交大EMBA一直是超高的滿意度，每年排名都是第一；而在2006年3000大企業經理人最愛EMBA中也僅次於台大、政大，排名第三。

### 台北校友

目前擔任全球最大monitor代工公司TVP AOC副處長的謝峻立學長，當年在德州看到一份刊登張忠謀和施振榮先生創業的報導，大為感動而回台發展。因此，他會選擇交大，最主要就是聽說張忠謀和施振榮先生會來交大EMBA授課。

謝學長也分享他在申請交大EMBA入學考試時，請旺宏董事長吳敏求先生寫推薦信。吳先生跟他說了一段話讓他印象深刻：「去上交大EMBA，可以學習人家的錯誤，避免錯誤。」

的確如此，書本上的知識理論、老師口沫橫飛的講解，也比不上隔壁桌同學親身經驗的故事來的精采，而且這位同學分享的經驗可是國際級的呢。

台新銀行總經理蔡孟峯學長就這麼分享：「在交大EMBA，各行各業的同學分享自己工作多年來的心得、經驗、觀點，不怕被競爭者所了解，這才

是最大的收穫。」蔡學長舉例在友達光電擔任副廠長的黃立維學長，在交大EMBA的這兩年之間，和他分享友達過去兩年來高高低低，一路走來的成長、轉變。

能夠親耳聽聞世界級的、最新科技產業的成長歷程，這種收穫，真是千金難買，只有在交大EMBA才有。

蔡學長也表示，「我加入友聲高爾夫球隊很久了，隊友都是以理工系校友居多。以前就曾經思考，如果可以把理工和管理的 connection build 起來，學習彼此的經驗是很好的。」

當然，蔡學長選擇回母校交大捨棄距離近、知名度高的台大、政大，還有個最主要的因素，他說，「我是在台北做金融業的，在交大唸EMBA，電子業都會變成我的客戶。如果去唸台大或政大，上課方式和學員組合根本不適合我，也就是說我的同學都是我的競爭者，這樣意義不大。」



第六屆同學主辦的晚會中的大合唱，這裡可以看出EMBA前後屆同學間的互動情形，樂趣又熱烈。(陳啓明學長提供)

## 新竹校友

身兼偉詮電子副總、益詮總經理的蔡東芳學長表示，「海運系（71級）一畢業就到工研院、偉詮至今，工作久了，多多會遇到一些瓶頸，這瓶頸不是工作無法解決的困難，而是想要開拓視野的一種渴求。選擇交大一是對母校的信心，另外，二是工作忙碌，家又住新竹，當然是風評佳、距離近的交大EMBA。」

## 台中校友

在台中從事紡織業的仁宏企業董事長柯美滿學長也是純粹想充電。「我想來唸交大EMBA主要有三個原因，首先是『系統性的吸收最新管理知識』。」他表示，坊間報紙、雜誌、書本上的管理知識片段不連貫，藉著交

大EMBA 學程，可以有系統的學習生產、行銷、財務、資訊、創業投資、全球運籌…等策略與管理知識。

另外是「鮮活自己的思維」。在職場上久了難免僵化，跟不同產業的學員在一起分組討論，可以分享組員的看法，了解不同產業的脈動，讓自己的視野更加寬廣，思維更加活化。這是他認為企業經營者能夠適時充電，讓企業可以適時注入新的活水，這對個人或公司的幫助都是非常大的。

其三就是「理論與實務印證平台」。交大EMBA 師資名聞遐邇，許多授課老師在高科技產業具有相當豐富的實務經驗，例如參觀聯強國際自動倉儲與物流管理，將理論與實務印證，就讓人印象非常深刻。

平時閒暇就很愛唸書陳啓明學長幽默表示，「做鞋業的有唸點書的就做貿易，比較不愛唸書的就跑去開工廠。後來因為鞋業利潤愈來愈壓縮，公司開始轉型作鞋業設計，所以早在還沒來交大上EMBA 之前，就因為工作需要來交大科法所修有關智慧財產、專利等相關課程。順便一提，交大科法所教得非常好！」

後來想要唸EMBA，也打聽中部幾所學校，陳學長認為中部學校除了上課太過嚴肅，國際化程度沒有交大高；況且交大與大陸幾所交大都有合作。台北的大學距離台中又太遠，於是就選擇交大EMBA。這一唸，也唸出許多刻骨銘心的經驗哩。

## 最滿意的老師和課程

受訪的校友們一致表示，「唸EMBA 時和老師關係亦師亦友，年輕時候，老師永遠高你一等，但在EMBA，上課老師還是老師，下了課就是朋友。」因此，每一位老師都讓人印象深刻。以下針對幾個讓人印象深刻的老師和課程與大家分享。

### 施振榮老師的〈國際企業經營與策略〉

當年朱伯湧教授請到張忠謀先生與施振榮學長來交大EMBA 上課，的確掀起一股熱潮，謝峻立學長就是慕名而來報考交大。只是第二屆開始，張忠謀先生已不在交大授課，不過當時施振榮學長教授的〈國際企業經營與策略〉，全部用case study 方式授課，非常生動精彩，特別是施學長對於公司再造(reorganization) 部分，以他帶領宏碁廿多年的歷練，獨到的見解與珍貴經驗，

至今依舊讓謝學長印象深刻。

## 張忠謀老師的特質：Precise

「張忠謀非常 precise！」第一屆的黃種智學長表示，張忠謀先生從來不缺課，除了一次出國去談一件大事情；上課也從來不遲到，但他也不早到，每次到教室門口，如果還差幾分鐘，他就外面等，等到上課鐘響，才進教室，分秒不差，讓人深深體會他帶領台積電的風格。

## 胡定華、王傳芳老師

一直待在紡織產業的柯美滿學長回憶，「因為一直想從EMBA得到創業投資事業的經營管理與知識。在還沒唸交大EMBA前，我曾經投資創投基金，但深感這方面知識的不足。進入交大EMBA後，落實『執行力』，選修了王傳芳教授的〈創業投資事業之經營與運作〉與胡定華老師的〈創業與興業家專題〉。後來，畢業論文也寫創投相關議題，因此可以說『不虛此學』。」



三位同學鄧及人，梁博淞，顧台林（由左而右）在參加第六屆同學主辦的晚會所拍下的有趣合照。（陳啓明學長提供）

## 朱伯湧、許祿寶兩位老師合作的 〈策略管理〉

謝峻立學長表示朱伯湧老師邀請前飛利浦副總裁許祿寶先生合作進行的〈策略管理〉，用 case study 方式，反覆討論，意見交流，受到同學們相當大的迴響。

蔡東芳學長則如此回憶，「每位老師印象都很深刻。要說最深刻的就是論文指導老師朱伯湧教授。朱老師組織能力強，學術理論根基是一流，對產業的了解又透徹。記得當年寫論文時，我的專長是實務，朱老師總能針對我的實務，與某個學術理論相呼應，這是我非常佩服的地方。」

蔡學長進一步表示，「對我們而言，愈是實務性愈是深刻，一進去蹲馬

步會計學、經濟學…，反而不是那麼有趣。因此朱伯湧老師的〈策略管理〉，用 case study 方式，並請曾任飛利浦副總裁許祿寶老師當客座教授，獲益良多。」

陳啓明學長對朱伯湧老師的〈策略管理〉也是印象深刻。他說朱老師上課的方式很新鮮特別，常拿一些案例在課堂上討論。陳學長說過去的自己常自以為是，以為自己身居公司高階，講的東西就是策略，其實「真正的策略不是只有個人理論，而是要有多方面的驗證才是策略。」因此他上朱老師最大的啓示就是，「終於對策略有了正確的了解。」

此外，好學的陳學長還特地到所上選修了朱伯湧老師一門〈創新管理〉。這門課是朱老師對交大研究所學生開的課程，大家都笑陳學長這門課比 EMBA 必修還累好幾倍。原來，修習創新管理課程的學生每個星期都要聚在一起討論 case，上課前還要再討論一次，因為得上台報告，於是他每個星期要從台中跑新竹交大好幾趟，遠比隔週上課的 EMBA 還辛苦。

但是，也因為這樣的「革命情感」，讓他交到一夥兒當初一起上這門課的大學部與研究所學生，直到現在大家都還保持熱絡聯繫，一夥人三不五時，總會到台中找老大哥陳學長分享工作心得。廿出頭歲的在校學生，能夠因為某堂課結識企業董事長成為交情匪淺的老同學，這樣的案例在台灣，也許只有交大 EMBA 才會發生呢。

### 洪志揚老師的〈財務管理〉

柯美滿學長表示，「印象最深刻的老師是財務策略管理老師洪志洋博士，洪老師同時也是我的指導教授。從論文架構的敲定、問卷內容的設計，多次請益過程中，他總是不厭其煩的指導。另外，也要特別感謝兩位博士生黃元惠及胡秋江學長的協助，讓我們的論文得以呈現在 2002 年 12 月《中華民國科技管理研討會論文集》。」

### 楊千老師—論文只要寫兩句就好了！

陳啓明學長也特別提到楊千老師。他表示楊老師的人生哲學給他很多啓發，「楊老師的名言是：『論文只要寫兩句話就好了！』再用這兩句話再去發揮，可別寫得又臭又長。」

陳學長說，他和楊老師某一方面很像，另一方面卻完全不像。兩人對喜歡的東西會很投入、認真，但是楊老師對於非專長的事會一笑置之，陳學長總會要求自己無論如何，全力以赴，不過楊老師的另一句名言卻時常提醒他：「學不來的就不重要了。」意思就是「發揮所長！」楊老師這種灑脫的人生哲學，也給他很大的啟發。

### 柳中崗、陳光華、王文杰老師

問從事金融管理的蔡孟峯學長印象深刻的老師或課程，他表示，對於理工背景的同學而言，他們對經濟學、會計學可能會有很大興趣，像光是為什麼會計科目的借方在左邊、貸方在右邊，就可以討論個廿分鐘。「對學管理的我而言，柳中崗老師的〈組織行為〉、陳光華老師的〈行銷管理〉與〈國際企業〉、中國政法大學法學博士的王文杰老師對大陸法律的解說，讓我獲益良多。」

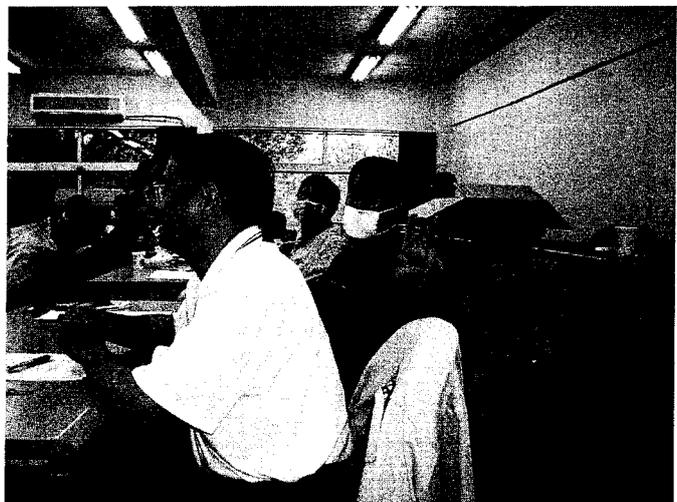
另外，蔡學長推薦柳中崗老師的「情緒指數」，也讓人印象極為深刻，它不但可以用在商場、職場中，用在家庭成員之中，也非常好用。

蔡學長繼續補充，「柳老師在〈組織行為〉課程中談到「情緒指數」非常特別，也就是：『人的情緒指數（tone scale），指數低的人通常會影響高的人！』」

蔡學長特別對記者提了一個問題：「當你情緒帶著高昂的情緒回到家時，卻發現你的老公（指另一半）情緒很低落，請問這時候是誰被誰影



SARS 期間的上課一幕，照片中的左方是林金珠，右方是梁博淞。（陳啓明學長提供）



SARS 期間的上課情形，照片中的左方是楊煜棋，右方是杜武岳，中間（比較遠的那位）是張吉男。（陳啓明學長提供）

響了？」記者回答：「我被影響了！」蔡學長解答：「沒錯，心情很好的人被心情不好的人所影響了。」所以說在一個團體中，唱反調的人常常會影響整個團體的氣氛。

蔡學長又舉了一個很生活化的例子，「一個博士爸爸在和他只有一、兩歲的baby溝通，請問他是不是也會降低他自己的tone，讓自己也變成接近baby的情緒，才有辦法和他的baby交流。」因此，延伸到談判時，要達成雙方溝通目的時，情緒指數高的人，最好想辦法壓下自己的情緒，讓彼此能夠在相近的tone，這樣比較容易溝通，進而順利達成任務。

### 游伯龍教授的習慣領域

讓柯美滿學長印象最深刻的課程則是游伯龍老師的「習慣領域」。他說，「當一個人朝氣蓬勃時，必定充滿活力；反之，當他鈍化、老化時，便無法面對外在環境的挑戰與變化，命運必也多舛，掉入時不我予的宿命。」

游老師的「習慣領域」這門課程，就是鼓勵人發揮「潛力」、「潛能」，另闢蹊徑，突破原來自己「習慣領域」的疆域。「這和目前鼓勵創新，走入藍海避免在紅海廝殺的基本精神頗為相似。」柯學長以充滿感性的語氣說道，「在游老師溫柔的壓力之下，不但幫助學員成長也對心靈的啟發貢獻良多。」

### 國外課程

交大EMBA幾乎每年都會舉辦到國外知名大學進修或交流的課程。蔡孟峯學長分享了他們班去年到UC Berkley交流學習的經驗，「我覺得交大EMBA這個課程是非常有特色的校外教學。我們這個課程是五天的時間，大家則提早兩天到，去拜訪同學在加州的住家，順便去Napa Valley玩一趟，也有打球。

這一趟國外之旅，不論在知性的知識學習上：像是有位教授花了半天的時間講〈Prizing〉，讓我收穫很多；還有感性的同學情誼，像是我們整個行程有三十幾位同學參加，全部擠在學生宿舍，非常難得的經驗，特別值得珍惜與回憶。」

目前擔任美國鴻友科技執行副總的陳崇文學長則在2000年隨著交大EMBA同學及美國普渡大學MBA學生，一同到法國巴黎修習國際企業策略研習課

程，回國之後寫了一篇〈巴黎一週～華麗的文化饗宴〉。不同的文化對於不同的課程所激盪的火花，是陳學長這趟巴黎校外教學最大的收穫。

他以感性兼具理性的筆觸如此描述，「巴黎一週，對多元文化之衝擊及法國文化之絢麗豐富留下十分深刻的印象。蕞爾台灣，雖地處太平洋一隅，憑藉彈性及韌性，已在諸多產業扮演關鍵角色。宏碁施振榮董事長有次講課，提到國內資訊業者於全球產業所扮演的角色時提到：『相對於美日大廠，台灣的關鍵優勢也許不在於科技的領先和創新，但是我們有能力迅速把成熟技術商品化，以貼心設計及合理價格嘉惠全球顧客。』誠哉斯言！爲了更有效地嘉惠全球顧客，深入了解、掌握不同種族文化之品味特性爲其可能起點。巴黎一週，就此起點，個人算是跨出一大步。」

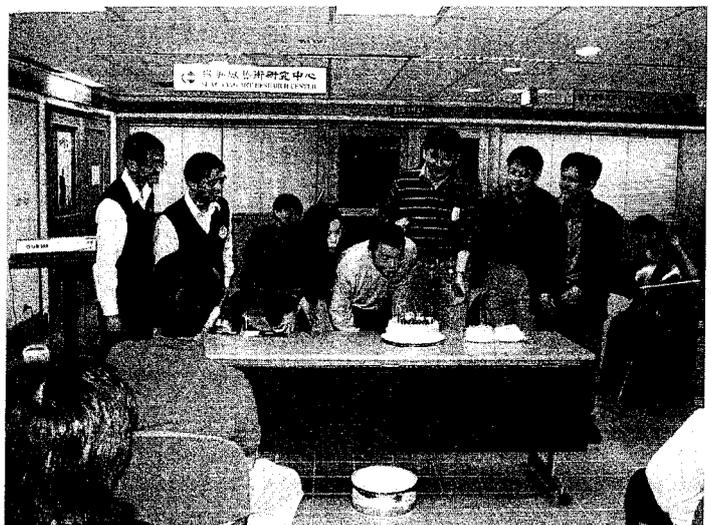
更絕的是第八屆張志偉學長還自行設計課程，與大陸北大光華商學院合作進行交流，班上四十多名同學熱烈響應，執行長楊千教授更欣然讚許這樣的課程。這種學生自行主導開課的例子，在國內也只有交大才有可能發生。

## 最滿意的同學

談到與同學的互動，蔡孟峯學長笑說：「教室裡頭其實大家都很多嘴。」只要一提出問題，各行各業同學都會提出自己行業的看法，這時候你會從不一樣的角度看事情，會產生不一樣的視野，非常精彩。

另外，他們班每一個月都會舉辦慶生會，就在浩然圖書館地下室會議廳、也就是上課地點前面，後來延伸成兩屆一起合辦，「大家一面吃著炒米粉，簡單的buffet，一邊聊天，最後切蛋糕，真是美好的回憶。」

蔡學長特別強調「交大EMBA 傳承下來，非常健康的優良運動：打高爾夫球。」新竹科學園區附近的寶山鄉有個夜間高爾夫球場，星期六上完一整天課之後，同學們相互約一約，就到寶山高爾夫球場。從傍晚五點鐘開球，打到差不多九點半鐘結束。最近幾年，交大EMBA 高爾夫球打得很



交大EMBA辦公室提供

好，去年四校（台大、政大、交大、台科大）聯誼就拿到冠軍。

「很多高階主管擠出時間來上課其實很不容易，工作、家庭都要協調好，也都知道要注意身體健康。工作一整周之後，假日回到學校充充電，傍晚時分到青青草地走個四小時，感覺非常美好。」蔡學長特別推薦交大 EMBA 這一堂另人回味無窮的課外活動。

謝峻立學長表示，「寫作業分組討論，很有趣，好像回到學生時代。」另外一件深刻的回憶是，「第一屆在苗栗幫他們第二屆辦迎新活動時，令人驚訝的是第一屆的學長們竟然把每一位新生的名字記得牢牢的。」這麼美好的傳承精神實在讓人感動，也難怪從第一屆開始，到今天招收第九屆新生入學，幾乎每一屆學長姐彼此都認識、相互照應，原來前輩們已經樹立典範了。

柯美滿學長同樣表示，「同學們之間互動印象最深刻的回憶是組員互相討論。」

組員按個案議題，從政治、經濟、社會、技術、五力分析、SWOT、財務報表，以系統性的思考探討個案公司將來可能發生的狀況，「不但言之有物，而且言之成理。」最後做出來的邏輯推論，經過幾年後，好幾家公司的結局就如同當初做出來的結論一樣八九不離十，實在讓人驚歎！

陳啓明學長為交大 EMBA 第五屆，他們上課時，還曾經遇到 SARS，期間張校長因圖書館密閉空間危險，還特別調整教室到博愛校區上課。他說，「班上有四十二位，一起上課、午餐，隔週一次的週末兩天密集上課，星期六晚上遠道而來的同學又一起住在旅館。很多同學都說，星期六晚上是最愉快的晚上，大家齊聚在餐廳或茶館，分享工作與上課心得，這就是 EMBA 同學一致認為的中年友誼，也是楊千老師所說的『革命情感』。」

陳學長最深刻的回憶則是：畢業謝師宴晚會。張志銘同學（編按：控工 75 級）私下用了很多時間，蒐集同學之間的照片，做成一個 Powerpoint，編出兩年來的上課集錦，還配上幾首感性的歌曲播放，同學們非常感動。張志銘學長是攝影高手，為人積極熱情，Powerpoint 裡頭還有每一個同學打瞌睡的照片，再加上超級主持人梁柏松同學，妙語如珠，詼諧幽默，大家的笑聲轟天動地。

張學長還打算把所有同學們的畢業感言紀錄成 DV 影帶，後來他的因職

務外派到香港，將影帶、照片和Powerpoint檔通通移交給陳學長，陳學長弄了好久，還去上影片編輯的課程，最後透過朋友介紹，得到台中的有線電視台朋友的幫助才搞定。（編按：楊千老師的名言果然派上用場：做不來的就不要做了！）

蔡東芳學長則分享他們班唯一一次在學期間出國的經驗：絲路畢業旅行，也是印象最深刻的回憶。那一次畢業旅行在敦煌旅館下榻，剛好是美

國九一一事件發生當天，因為大陸只有中央電視台，消息不靈通。記得一行人回到旅館打開電視，只看見兩架飛機衝撞雙子星大廈的畫面，想說美國人怎麼有辦法拍出這麼特別的影片，後來有人和台灣聯絡上，才知道發生舉世震驚的九一一事件。

當然最重要的感受就是，「這是班上唯一一次出國旅行，平常大家都很忙，能夠空下九天來休閒旅遊，非常不容易；另外上了年紀，可以再像學生般聚在一起，覺得自己變年輕了，也是很不錯的一件事，」蔡學長如此開懷回憶著。

## 最滿意的收穫

柯美滿學長表示，「交大EMBA學程教導學生們：企業要基業常青，就必須建構在熊彼得的主要理論架構上，也就是不斷的創新。」柯學長說他還沒來交大時，總是認為「代工」、「降低成本」、「拼量」就會賺錢，結果競爭激烈利潤愈來愈微薄。

但是經過交大EMBA學程的洗滌後觀念改變，開始往研發、創新、速度、整合、通路等「價值」導向去思考。「是採取主動的、攻擊的經營模式。」不過，「結果是常常動腦，頭髮愈來愈稀少，」他哈哈笑說。



謝峻立學長提供

同樣來自台中的陳啓明學長則表示，他純粹來唸書和結交朋友。他表示，「當初會選擇交大，就明白交大是以科技為主，和自己鞋業差距甚多，對生意上的人脈幫助並不會太大。」最大的收穫就是結交到很多朋友，拓展人際關係。

陳學長也表示，「上了課之後，最大的感觸就是人脈關係和網際網路的實體，其實道理相通的。」他感性比喻，「交大就像是一個偉大的工程師，用許多網路線把我們這些人串聯起來。整個網路要連結，要靠每一個連結點有沒有電力。」難免，有些點常常會失聯，但這時候不要怪工程師、也不要責怪這個網絡，而是要檢視自己是否隨時充電，隨時能夠與這個網絡接上線。

謝峻立學長由衷表示不虛此行，「交大EMBA 無論對個人能力或人脈的提升，皆有很大的幫助。交大像是一個平台、資料庫，交大同學可以說是一個寶藏。」

蔡東芳學長說，來交大純粹是要充電，沒想到課外的收穫大於上課的學習。這裡的收穫就是人脈，在交大EMBA 的中年友誼，就是自然而然、不是刻意經營出來的。他開懷下一個結論，「人脈比充電多，課外比課內收穫多。」關於這一點，所有的EMBA 校友深有同感。

## 交大EMBA 的優勢

謝峻立學長認為交大的優勢在於，「勇於創新、high-tech 產業管理策略。」他表示，班上同學有很多來自傳統產業，但都經營方式都很先進。六月份思源講座聽林信義先生講一段話，讓他深有同感覺，「用高科技的方法製造傳統產業，這個產業就是高科技產業；相對而言，高科技產品用傳統方式來經營，就不能稱為高科技產業。」

即使個人因為用腦過度而頂上頭髮有日漸稀疏的危機，但柯美滿學長絕對是心甘情願，因為他來唸交大EMBA 之後，因為透過高科方法經營他的紡織事業，讓他的企業成為高科技產業，創造更高價值的利潤。

柯學長認為交大EMBA 的優勢在於，「交大EMBA 透過交大校友資源，對於高科技產業的非常了解，還可以頻繁互動。」像是和台積電、宏碁、聯電、友訊、聯強…等等。另外，「許多授課老師在產業界有相當的實務經驗，對於學生將來的決策應用有相當的助益。」

## 如果…，還可以更滿意

關於交大EMBA的建議，陳啓明學長的意見是：「加速國際化！」陳學長當初選擇交大的主因，就是交大的國際化程度高。但是，面對許許多多學校的「超英趕美」，他殷切建議，「交大在國際化方面，原來處於領先地位，現在許多學校已經追趕上來。」

我認為應該將EMBA學程和國際的知名大學合作及交流，相互承認學分，甚至學位；同時讓EMBA學生遠赴國外短期學期，建立國際性的人際網路，它不僅豐富了學程，也讓學程的視野更為寬廣。交大在電機、資訊學院做得很好，管理學院應該也可以做得一樣好。」

蔡孟峯學長的建議是：「更多元化！整個同學、校友之間建立的networking，對每個EMBA成員是相當廣大的。」因此，蔡學長報考交大EMBA時，順便也找保德信投顧的蔡培珍學姐（運管72級）和長榮做國際風險管理身兼長榮樂團團長的林福僑先生一起來，目的就是找更多元工作經驗的同學加入。「可惜林福僑太忙。我是認為班上成員愈多元，激盪的火花會更精采。」

「交大人有很多當導演的，管理表演藝術的高難度、複雜度，超乎我們這些圈外人所能想像，如果他們能夠來唸交大EMBA，對大家一定相當有幫助。」

蔡學長更進一步表示，「我是純粹從學生角度來看。交大的理工人才是很大的一個resource，再以這個為平台，如何做最好的搭配？」如果可以加上醫生、會計師、律師、樂團、導演、雜誌主編…各行各業的交流，其實會有



EMBA II 同學會 (謝峻立學長提供)

意想不到的收穫。蔡學長以韓復華老師的〈運籌管理〉為例，「韓老師講物流管理講得非常棒，但班上沒有來自物流的高階經理人，就沒有火花出現，有點可惜。」

## 歡迎大家一起加入：交大 EMBA！

柯美滿學長引用《A 到 A +》作者柯林斯語錄，給還沒來唸交大 EMBA 者一句話，「來交大 EMBA，可以讓你在資訊雜亂中看出某些形態，在紊亂中找出些某些秩序，在混沌中釐出某些觀念。」

認為唸了 EMBA 會讓人倍增信心的謝峻立學長說，「每一個人唸 EMBA 時都有一個夢，這個夢想只要持續努力，當天時地利人和時都可以達成。因此，不要羨慕別人，別人可能也羨慕著你呢！大家一定對自己要有信心！」

看到此，還沒來唸交大 EMBA 的讀者們，是否對交大 EMBA 心動了呢？最後，我們以蔡孟峯學長一席感性的話作為結語。

「在交大 EMBA 這兩年，和同學們有太多美好的回憶。

有個小插曲就是，有位同學在畢業前夕說，『現在一個月多出四天來，不知道該怎麼安排？』報考之前是好不容易擠出這四天上課時間，結果現在快畢業了，卻多出四天的時間，『所以說人常會因為習慣而害怕改變。』

記得當初在『想想』階段的時候，我太太有點擔心的問我：『你有時間嗎？你考得上嗎？考上了唸得完嗎？』我是覺得，先報名考試再說嗎！不一定考得上；如果考上了，有時間就來唸嗎！唸了之後，沒時間唸完，再做打算吧！我的意思是，『不去試試看，怎麼知道！高階主管就是要對自己要有 commitment，有 commitment 就會達成目標。』

所以結論就是，只要有決心，就沒有什麼無法解決的事情！歡迎大家一起加入：交大 EMBA！  
孟聲