



我們這一班—EMBA VIII

EMBA 在校生代表：皮華中、 張志偉、侯玉貞

採訪·彭淑靜、柯心滢 文·柯心滢

圖·交大EMBA辦公室、彭淑靜

友聲雜誌的讀者群中，多數都是具有多年工作經驗的校友，其中也有不少人希望在管理領域繼續進修，而母校交大EMBA正是理想的進修管道之一。

究竟交大EMBA有何特別吸引人之處？學員報考的動機為何？就讀時令人印象最深刻的回憶是什麼？交大EMBA對個人生涯或事業有什麼樣的幫助？學長姐們對於未來想要報考的學弟妹又有什麼的建議？六月初，趁著交大EMBA隔週六在浩然圖書館上課，我們邀請到三位交大EMBA第八屆的學員，為您娓娓道來。

皮華中學長：偉聯科技執行長暨總經理

我 大學是唸東吳外文系，所以口試時老師難免要問：「你來做什麼？」首先，EMBA 課程內容都是以前我在學校沒有唸過的；其次，公司在經營上會碰到許多的問題，以前是靠經驗解決，以及在工作上摸索；但是到了一定程度的時候，就有繼續進修的需求和壓力，想知道能不能以比較正規的方法來看這些問題。

至於為什麼選交大，其實報考之前也收到很多學校的簡章，感覺上交大是最有系統的在做招生這件事情，行銷方面做得不錯（笑）。其他學校EMBA 在上課時間的安排方面，也沒有做得像交大這麼好。

還有，交大EMBA 的上課時間，對經常需要出國出差的人來說，時間比較容易安排。有些學校安排在晚上上課，大家匆匆而來，上完課又匆匆離去，跟同學互動的機會就少很多。交大EMBA 因為同學相處的時間很長，彼此感情就很好，能夠談的事情也很多。像我們台北來的，大部份兩天的時間就住在新竹，相處的時間很多。

課程上面來講，因為我們第八屆了，經過多年的發展，到目前為止，感覺上沒有一個課是不該上的（笑），也真的有學到東西。

交大因為地理位置的關係，招收的學員有共同的特質，也就是科技背景的人比較多。同質性比較高的時候，能夠談的東西比較多，交大EMBA 就比較容易發展出它的特色。我的公司因為做的是消費性電子產品，這跟我選擇交大也有很大的關係；交大的環境與成員組成的不同，可以讓每一個來的人，得到他真正想要的東西。

鄧東濱老師有句話講得很好：不管是生活或學習的過程中，都要非常享受「當下」。當下的英文就是“Now”、“Here”。以這種態度唸EMBA，感覺滿愉快的。這學期我幾乎都是教室一開門我就來了，每兩個禮拜上課一次，大家都很興奮，從前一天就很興奮。早上六點鐘就起床了，背著新書包，從台北到新竹來（笑）。

課業方面，其實老師給的課程內容滿多的，還有很多課外讀物，感覺上課業壓力是滿大的，要在短時間裡面去做大量的吸收。

由於每個人背景不太一樣，對不同學科的吸收能力也不同，但是交大的老師都很棒，例如有些在學術上面需要用到很多數學或工程的東西來講，也可以用不同的方式來解說，讓大家都聽吸收。

而且現在學習動機也不太一樣，不像大學或研究所的學生是「來看看有什麼東西」，EMBA的學生是帶著問題來的，想知道如何解決這些工作上和管理上的問題，所以學習的態度和動機也不太一樣。老師在課程方面的安排彈性也比較大，比較能夠契合同學的需求。

總的來說，學校的彈性也夠，老師的認知也夠，同學的自我要求和學習動機也很明確，這樣的情況下，我覺得滿好的。像我就不想太早畢業，因為滿好玩的，想多讀幾年（笑）。

（此時一旁的張志偉學長插嘴道，“You will!”皮華中學長則俏皮的回答：“I have to…” 大家一陣哄堂大笑。）

侯玉貞學姐：興能高科技（股）營運處協理

我是交大管科72級畢業，在工研院待了14年，後來和同事在園區開一家公司，一開始也是滿辛苦的，近年來才漸入佳境。有時候在工作上會遇到瓶頸，如果能回學校接觸一些新的知識，新的產業概況，覺得回學校應該不錯。

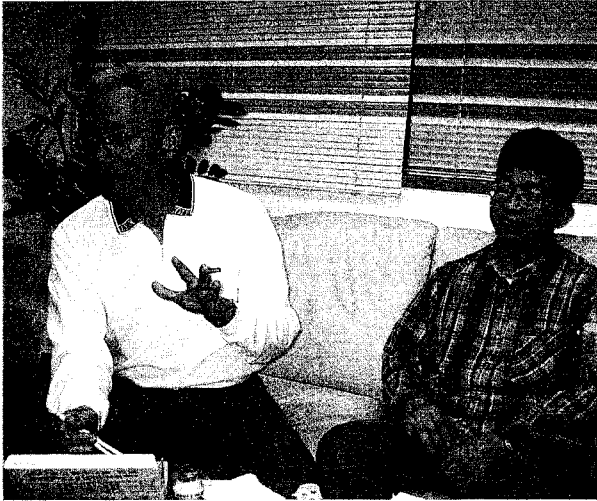
聽說政大EMBA一屆就兩百多人，大家兩年唸完彼此可能都還不太認識，然後又分散在不同的課，不像我們有這麼多的必修。楊千老師設計很多共同的必修，讓大家共同學習。

我們還有一個「紫竹學會」，EMBA所有校友都是學會的會員，每年都會舉辦活動，串接所有學員，像創業家講座也開放所有過去的學員來聽，也有固定的讀書會。校長也參與我們很多活動。

回學校有個很大的好處是，不管是遇到瓶頸，或是有很多疑問，在課堂上或是課堂外與同學的交流，可以找到一些方向，我覺得這一點收獲真的很大。你在公司裡面對的永遠都是那幾個同事，可是你出來的觸角是很不一樣的，收獲非常豐富。

唸了一年，真的滿愉快的。幾乎大家都是這樣的感覺，真的真的非常值得。教授們說這是「中年人的友情」——你在年輕時交朋友，跟你現在交朋友的方式是非常不一樣的。因為大家已經有很多社會歷練了，所以有時候大家各自在講面臨的問題，你就發覺旁邊很多人會靜靜的聽，然後適時的丟給你一兩句，你就覺得，哇，很有啟發。

我是覺得，累積了很多人生經驗的一群人，能夠有這樣一個回來互相交



皮華中(左)、張志偉學長

流的場合和機會，這是非常好的。課業壓力，其實這一路走過來，大家什麼困難沒遇過？我想大家看待課業壓力也是平常心吧。

國內很多高階管理人是優秀的族群，因為你能夠在一個大公司做到中高階主管，當然就是你平常日積月累表現，跟你的企圖心，各方面應對處事的態度，都在中上水準以上。進來以後你會發現自己跟四面八方來的人談的話語都是很接近的，跟在公司裡面是不太一樣的交流。有些公司每年都會有高階主管來報考，這些公司也發現這真的對高階主管是很好的洗禮和訓練，回去都感覺很

有收獲，因此不遺餘力的鼓勵公司主管來讀交大EMBA。

每年我們都有招生說明會，楊老師在說明會上都會講這些。基本上，第一個是英文的基礎。像我們這屆考試，考題三分之二都是英文。第二就是，如果你在公司已經有豐富的管理經驗，要考試之前就多看看近幾個月的商業雜誌上面談的新的管理課題，筆試的時候會問到。你在什麼樣的公司，職位高低，推薦信等，那些在書面審查也是很重要的，佔了百分之四十。書面審查和筆試合計百分之七十，所以有部份的人通過這兩項就直接錄取，不必經過口試。

口試的時候就會問比較多尖銳的問題，口試委員都是很厲害的人，問話都是一針見血。要先分辨你是真的很想進來，他們也希望進來的同學有不同的背景。比方說我們班有醫生，有會計師，也有在投信財務背景，也有工程背景的，我們上屆還有法官和律師，下一屆有阿羅哈客運的董事長，還有保力達B的董事長，可說是臥虎藏龍。

張志偉：美商康耐視台灣分公司大中華區 OEM 總監

我是成大物理系畢業，報考時是在美商一家公司做了七、八年，之前還有其他工作經驗。來交大是因為我的工作內容是跟科技業有關，會有「投資報酬率」的考量，例如交大在科技業的地位，還有校友人脈資本雄厚。另外就是個人便利性的考量，公司就在新竹。

來到EMBA對我來說，除了學習，最重要的是要拓展有價值的人脈關係。除了同學之間，交大是一個很好很響亮的招牌，以交大這個招牌出去，可以建立一些我們個人建立不到的人脈關係。

在我們進來之前，交大已經跟美國的柏克萊大學和中國的西安交大建立互動關係，對我來講，大陸市場對我們很多學員是很有價值的，中國比較有名的MBA包括北大、清華、復旦、中歐等，我們就找大陸招牌比較響亮、很有號召力的學校，跟他們來往。

交大本來是沒有這樣的課程，但楊千教授抱持著開放的態度，於是我們就主動跟北大聯絡，對方的反應也非常積極正面，我們就正式開了一個課程叫「中國企業研究」，總共四十個人，先在台灣上課，上一些大陸法令經濟的研究，然後去大陸也上了一個禮拜的課。

北大那邊也配合我們的需求，他們提供「菜單」，我們來「點菜」，我們就點了「孫子兵法－競爭策略研究」，包括知識，理論，以及古戰場現址的研究。

我們還到山東曲阜學習孔子思想，最後到北大國際管理學院與他們EMBA的學生一起上課，並做分組討論和兩校學生論壇。我們是今年四月到北大上這個課，他們也計畫在今年年底之前回訪。將來希望這成爲一個常態性的課程，幫助交大EMBA學員拓展大陸的人脈關係。

說到人脈，除了自己班上同學、歷屆同學，還有校友會、思源基金會等舉辦許多活動，對人脈網路的拓展很有幫助，在學習的過程中，也可以做高品質的學習。比如說我們有一個「創業家」的課，受邀的演講者都是創業有成的校友，例如宣明智、高次軒、林家和、林信義等。不但上課聽他們演講，還要分組去跟他們做更進一步的採訪跟討論。像這種學長與學弟妹之間的採訪，深度就跟外面一般商業雜誌的公關性質不同，修飾的成份比較少一點。我覺得這是成年以來，最愉快的一段學習經驗。



張志偉學長、侯玉貞學姐

EMBA的學員必須要有一個認知

是，你不能像大學生一樣不了解自己需要什麼，也不知道知識的範疇是什麼，只等到學校讓學校來安排。EMBA 的學生需要針對自己的問題，對課程的內容或方向提出想法，跟學校老師互相尊重的情況下，來做討論和調整。像現在EMBA 楊執行長就很開明，你要做就去做，需要學校這邊支援學校就出面，主動權在學員，學校配合你們。

雖然交大是在科技業方面佔優勢，但EMBA 很鼓勵多元化，也很歡迎科技業以外的人來報考。Career 的調查，交大每年的滿意度都是第一，唯有一點，報考意願，因為EMBA 很多人都是就近，大家都是在職學生，距離是一個重要因素。我們有很好的學校和很好的 program，所以在招生上有點劣勢，學校也注意到這點，所以也注意到台北學生的便利性。

像我們這屆，禮拜六在新竹上課，禮拜天都要到台北去上課，第九屆這會變成一個趨勢，因此可以吸收到台北更多不同背景的學員。整個的多樣性可以更活潑一點。學校的策略是正確的，就是向主要市場——台北靠近。而且去台北不錯啊，學校會安排巴士，在巴士上面沿途就聊天，滿好玩的。

我最對交大EMBA 最滿意的來源是同學。在相處觀察之後覺得，我們的同學在外面都是雄獅猛虎，但是大家來到這邊，都把爪子收起來，因為也沒有利害衝突，而且這真的是大家一個心靈上學習、relax 的地方。而這跟扶輪社交性質的社團又不一樣，因為大家是藉由學習活動中認識，所以我覺得這是一個比較純淨的交流方式；但是大家又跟年輕的學生不一樣，大家心胸比較開闊、坦誠，跟大家交流，大家有不同的豐富歷練，有問題向彼此請教，都比自己思考了很久要來得豐富完整。

另外，我發覺有些人很沉默，一開始看不出來有什麼，可是有時候忽然看到他們眼中露出很 sharp 的精光，就知道他們是很厲害的角色，但平常在班上就覺得這些人是很 nice，很沉默低調的。所以就會感覺到，我好像在動物園，旁邊的人都是老虎，但是最好的是這些人都不是我的敵人，我知道這些人不會傷害我，就很安心，你很難有這種經驗，在一個這種團體中，你可以信賴你旁邊的這些伙伴，所謂的信賴包括他們的品格和能力的信賴，這種感覺得難得。

因為在我們各自的環境中，我們扮演的是問題解決者的角色，到你這邊一定是很多很難解決的問題，你常常都是要孤單的面對問題，但是到這邊來，你忽然發現有一群人，他們都是武林高手，他們比你更厲害，可以幫你解決更多問題，這種感覺真的是很好。交聲