

當您看見這一期的封面，或許會驚訝，「真的有這麼多交大人在大學當校長？」

是的，沒錯，甚至更多：逢甲大學劉安之學長（友聲 401 期），北科大李祖添學長（友聲 404 期），政大吳思華學長（友聲 399 期），元培科大林進財學長都是交大校友。劉安之學長與李祖添學長分別以校長身分接受過友聲專訪；吳思華學長則剛上任，希望友聲等他有些「政績」時再做訪談；林進財學長則行程忙碌，還在安排當中。

封面這些傑出人才，都是國內高等教育的領航員，「教育是百年大業」，可見交大校長幫們的重責大任，這一期，友聲特別一一專訪他們，和校友們分享他們如何為高等教育這艘大艦掌舵。（編按：各校校長的順序按照出生年次依序排列。）

今年八月三十一日，八年來帶領交大這艘大艦航向世界一流大學的張俊彥校長卸任了，因新任校長尚未選出，暫時由副校長黃威教授代理校長職務。藉著本期交大校長幫主題，我們分別專訪張俊彥校長與黃威代理校長，請他們二位世界半導體泰斗談談高等教育的理念。

最認真也最受學生歡迎的陳龍英副校長也退休了。從博愛校區到光復校區，從 1970 年代，到廿一世紀（指電工系），每每問畢業校友最懷念哪一位老師，總會出現「陳龍英老師」，陳老師的上榜率絕對是第一名。

由陳俊秀執行長主持的交大高階經理專班已來到第五屆，限於篇幅，無法每期為校友們刊登精采內容。第五期在台北開課，並開始受理報名，有興趣者可向校友會報名。本期則刊出鳳甲美術館創辦人邱再興學長的演講實錄。

最後，電控 61 級蔡翔甫學長投稿小啓事一則，並期待校友響應蔡學長在 417 期所倡導的桌球運動：

「小啓，

本期〈廿一世紀新血型與個性的奧秘〉及〈桌球教室〉因事停刊一次，敬請學長們見諒。

蔡翔甫 敬上」

## 主題探討：交大校長幫——高等教育領航員

### —校園外

- 從交大到台師大，一路爽朗的笑聲 -- 郭義雄校長 文·林昶聿 / 林育丞 ..... 4
- 全人中原，生命關懷 -- 熊慎幹校長 文·施宏廣 ..... 10
- 以數學為基礎，不斷邁向更寬廣的視野 -- 我的求學與工作生涯 文·南華大學 陳森勝校長 16
- 走出健康，立足亞洲，邁向哈佛 -- 亞洲大學蔡文祥校長 文·施宏廣 ..... 21
- 以交大經驗為助力，打造「虎虎生風」新氣象 -- 虎尾科技大學林振德校長 文·張苑倫 26
- 捨棄台銀金飯碗，攀爬人生高峰 -- 德明技術學院郭憲章校長 文·林宏聰 ..... 33
- 桃花源裡的濟世夢想 -- 華梵大學顏維謀校長 文·施宏廣 ..... 39
- 納百川集廣思，開明催生「勤益」品牌 -- 勤益技術學院陳坤盛校長 文·張苑倫 ..... 44

### —校園內

- 不斷的淬鍊，才能造就一流的學生 -- 交大代理校長黃威教授 文·彭琮靜 ..... 50
- 卓越成就的背後推手，新階段的自由生活 -- 前校長張俊彥教授 文·張苑倫 ..... 55
- 四十年來如一日，交大人心目中最認真的老師 -- 交大副校長陳龍英教授 文·彭琮靜 .. 59

## 海角天涯交大人

- 台北新竹校友會登山活動 富陽森林公園登山步道遊記 文·資工所 85 級 莊家齊 ..... 67
- 仲夏日，EMBA II 相聚新竹和風會館 文·彭琮靜 ..... 70

## 思園記事

- 下輩子再做您兒子 -- 吳江秀珠學嫂仙逝 文·吳耀典 / 彭琮靜 ..... 73
- 交大人二三事 (2006/07/16 ~ 2006/09/22 文·編輯部 ..... 76

## 友聲咖啡館

- 下過苦功，絕不會白費 -- 保德信投信總經理蔡培珍學姐 文·盧智芳 ..... 79
- 交大人小故事 -- 秘書室 邱添丁先生 文·彭琮靜 ..... 82

## 特別企劃：交大高階經理培訓專班

有捨才有得 能給也是一種幸福 -- 邱再興學長演講實錄 文·吳孟霖 ..... 84

## 交大人相對論

七年級生的堅持 要做就要做到最好 文·吳孟霖 ..... 90

## 友聲有聲

- 此生最濃母校情 文·上海交大榮譽董事 蔣光照 ..... 99
- 贈別四君 文·榮譽教授 戈正銘 ..... 102
- 退休前夕酬戈正銘教授兼致系中諸君子 文·潘呂棋昌 ..... 104
- 長命百歲與五福臨門 文·朱乾 ..... 105
- 寒夜思 文·田銘茗 ..... 108
- 暮春溪邊小坐 文·沈洪燾 ..... 108

## 交流道

- 九十五年八月、九月訂閱友聲徵信 編輯部 ..... 20
- 財團法人交通大學同學會學術基金會 「交大同學子女紀念助學金」申請 交大校友總會 109
- 友聲訂閱辦法 編輯部 ..... 112

中華民國四十一年四月八日創刊  
中華民國九十五年十月一日出刊

採訪記者／林宏聰 張苑倫 吳孟霖 施宏廣

發行人／邱羅火

社長／李進洋

榮譽顧問／方賢齊 蔣光照 盧善棟

編輯會主任委員／任建威

總編輯／許根玉

執行主編／許根玉 彭淑靜

財務委員會主任委員／黃少華

編輯委員會／任建威 林清安 林家利 李素瑛

彭德保 彭令梅 陳秋媛 許根玉

潘國正 單智君 謝尚行 楊谷洋

陳智 陳俊穎 林貴璽 翁正強

沙永傑 連瑞枝 孟光森 田仲豪

洪景華 鍾祥鳳 魏啓祥 張光瑤

社址／300 新竹市大學路1001號

國立交通大學校友會 友聲雜誌社

電話／03-572-5773 或 03-5712121#51472

傳真／03-5721497

友聲網路首頁／<http://alumni-voice.nctu.edu.tw>

校友會首頁／<http://www.alumni.nctu.edu.tw>

電子郵件／[alumni\\_voice@aa.nctu.edu.tw](mailto:alumni_voice@aa.nctu.edu.tw)

行政院新聞局登記證局版台誌0157號

中華郵政北中字第1122號雜誌交寄執照

印刷者／大光華印務部

電話：02-2331-0272

執行編輯／彭淑靜

美術編輯／繆淑秋

封面設計／陳明鴻

◎劃撥及信用卡訂閱辦法請參詳最後一頁

◎為方便寄閱訂戶，地址如有更改敬請通知



## 從交大到台師大，一路爽朗的 笑聲——郭義雄校長

採訪·林昶聿／林育丞 文·林育丞 圖·郭義雄校長

### 科技搖籃：小而溫馨的博愛校區

交通大學最早是因為從電子研究所裡，發現到需要電子物理跟電子工程，所以設了電子物理系及電子工程系兩個系。而這其中的推手，最主要的就是交通大學的老校友，同時也是MIT的電機系主任——朱蘭成先生。他是世界上電磁物理的大師，天線工程的始祖，是大師中的大師，不過抽煙抽得很厲害。這些典故大概只有我這一輩的知道，所以我想藉此專訪機會讓你們把這些東西寫下來。

▲上圖：郭義雄校長於台北師大60週年校慶記者會致詞

在民國六十二年～六十六年間，我們在交通大學發展半導體。那時候的博愛校區，是個非常溫暖的家，老師、職員、學生，都是打成一片。常常有球賽或是比賽，也都是老師、職員與學生一起比賽，整個師生都生活在一起，假日就一起去爬山。雖然設備沒有現在好，但就是這些人盡力在做，才把台灣的科技給發展起來。

我在民國六十三年到六十七年間，到電信系任教。陳信宏教授、政大校長吳思華，都是那時候的學生。那時候的學生非常優秀，老師只要把功課交給他們，他們都會認真做。認真做實驗，不用老師在旁邊看，但是寫的報告都是非常好的，同學間自己討論，自動自發。

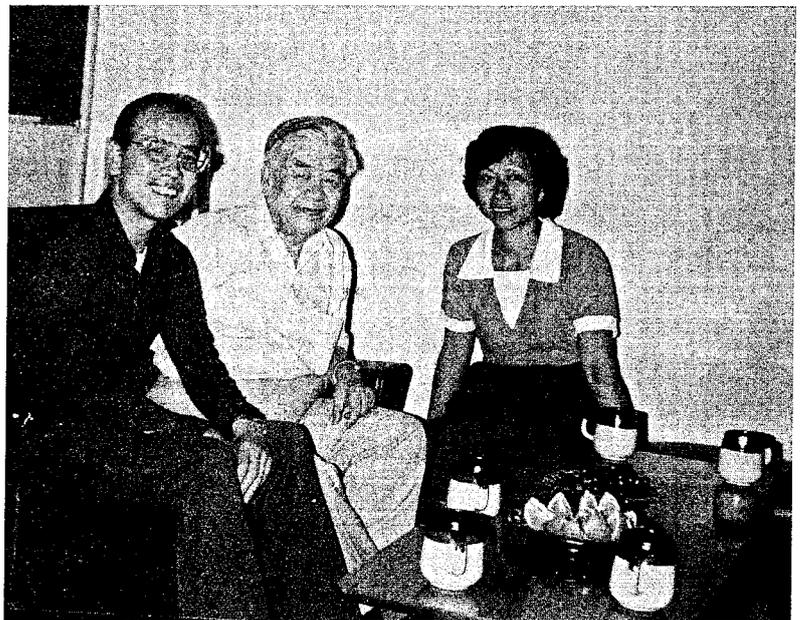
那時候電工、電信、控制、電物系的電磁學都是我教的，所以他們戲稱，老師只要教 Maxwell 四個方程式就夠了，因為問題千變萬化，都脫離不了那四個方程式。

在電信系四年後，我認為該回到電物系，原本計畫要出國研究一年，但是郭南宏校長問我：「現在電子物理系系主任缺人，是不是幫我個忙？」我那時候想，我剛掌握到做學術研究的要領，卻要兼任行政職，實在有點可惜。

在一九五零年代，雷射、半導體都發現了，而光電不發展是不行的。我那時候三十七、八歲，還要兼光電所的所長，負責推動台灣光電的發展，而手下又沒有人。最後，經過再三思考，有感於郭校長熱忱，還是毅然接受了這個沈重的任務。

## 推動台灣光電的舵手

那時一面訓練人才，同時去請教專家，不懂的就問，並舉辦了台灣第一次的光電學術研討會議，把在海外的華人，葉伯琦、沈元壤、蔡振水、厲鼎毅等，還有一些國外一流的



▲ 郭義雄校長夫婦當年與吳大猷先生合影



▲ 與交大教職員南征北討比賽網球

學者找到台灣來。

記得當時帶他們到花蓮觀光，跟阿美族跳舞。可能他們都受到我熱情的招呼，以後每個人都很誠心的幫助我們。我一方面請他們在暑假的時候回來開課；另一方面，把系上年輕的講師或者副教授儘快送到國外去進修，於是我把潘犀靈、許根玉等年輕老師一一送出國。在這些優秀人才的努力下，交大光電所在國外

逐漸受到重視。接著之後中央大學也成立了光電所，台灣的光電領域研究就一步步的發展起來了。

我之所以會在台灣推動光電、低溫物理研究，其實這裡面有一個因緣。有一次參加國建會，那時候我還年輕，坐在會場的最旁邊，行政院長孫運璿中途進來，坐在我的對面，他問了我是誰後，便問：「你認為，台灣現今應該發展哪種科技？」我想了想便告訴他，交大半導體已經略有成果，但是低溫物理跟固態物理的環境在台灣還算是零，另外一方面是光電科技要發展。

我那時候也不知道什麼膽量，就直接跟行政院長這樣報告。沒想到回交大不久，就接到國科會負責部門的電話。就是這個巧合，倘若說那時候中途跑出去了，或者很規矩的坐在前面，也沒有那個因緣了。

## 深厚的師生情誼

在交大三十多年，教過的優秀學生不少，像是電信的陳信宏教授、政大校長吳思華、高曜煌教授都是我的好學生。許根玉教授是我全力培養的，我送他到加州理工學院。我認為他是所教過最認真的學生，他現在是 OSA（美國光學學會）和 SPIE（國際光學工程學會）的 Fellow，在資訊光學方面算是有點小成就，但他卻非常低調，大概是有其師必有其徒吧（笑）。

交大有許多優秀的學生，像有一位電信系的學生，這個人很妙，他本來可以念建中，卻去念新莊高中；大學可以念台大，卻來交大電信系。他說要我指導博士論文，我說你是電信系的，又不是做材料。那時候電腦剛出來，他要做非線性系統的電子電路模擬時，竟堅持不用工作站，成了在台灣第一個利用微計算機去做這件事情的。

還有個電工系的學生，考上電子所，要我指導碩士論文，他要做一個class D的擴大器，說做好了要擺在我的音響裡面。口試的時候，反倒是我這個指導教授擔心了，因為我對擴大器涉獵不多。結果那個學生的畢業論文，那年還得到IEEE工程協會的論文獎。



▲右起：電物系溫增明教授、郭義雄校長、吳光雄教授、莊振益教授、北京中國科學院物理所李宏成教授及其夫人。大約是在2001年春天，李教授夫人來台探望當時在電物系固態實驗室作一年研究訪問的李教授時，實驗室全體師生在經國路一家日式餐廳劇聚餐，並留下這一張值得紀念的照片。後來李教授夫人也一起留下來做了幾個月的研究。

## 與交大的深厚感情

剛從國外回來的時候，教書的薪水非常低，只有台幣兩千多塊，所以那時候偶而胡思亂想，如果留在美國，或許已賺大錢了。但是毅然回來，也不知道這股熱情從哪裡來的。

我在交通大學三十三年，一草一木，從博愛校區到光復校區，房子一棟一棟的蓋，我都曾參與過。交通大學的成長，是由一批非常非常好的老師撐起來的，綜使校長換人，那些老師仍像中流砥柱一樣繼續推動著交大的成長。

我喜歡打網球，我在交通大學和教職員們一起打球，帶著他們南征北討二、三十年。我們曾經打到全國第二名，第一名是我們不要的，因為拿了第一名就要打甲組（笑）。

許根玉一直和我打球，從一開始二十六球就被人打下來，到最後非常強，所以在交通大學裡面，這些人就像我的兄弟。在我要離開交通大學的時候，學校歡送我，他們看我眼淚都要掉下來了，我只能告訴張校長，我這一生最快樂的時光，就是在交通大學的時候，我們像兄弟一樣，老哥現在暫時離開，但將來還是要回去的，因為交通大學才是我的家，我是非常非常喜歡交通大學的。

## 到台師大任職的原因

我認為今天的台灣生病了，所以常常模仿外國的模式。可是每個國家各有其特殊的環境，不能直接把別人的那套全盤移植到自己身上來，成了四不像。

我們一定要把本土的文化慢慢耕耘出來。誠正勤樸，不計較金錢，努力的做事，這就是台灣人的精神。不計較做事可以拿多少錢，而是想把事情做好，讓旁邊的人快樂，這才是最重要的。

我會到台師大來當校長，就是想從根本著手，訓練出菁英的師資投入到教育裡。台灣之所以可以迅速崛起，就是因為教育成功，有一批任勞任怨的

老師所做出的成果。現在是訊息萬變的國際化社會，所以教育要轉型，師範大學不能再用傳統的教育方法。

但是，人的道德一定要固守，誠正勤樸一定要做到，學生的品德規範一定是最重要的。所以我認為在通



▲2002年時，交大學生為郭義雄校長慶生

識教育中，一定要有勞動服務和服務弱勢團體的基本課程，使大學生與社會互動，讓大學生們知道社會需要你們，你們需要社會，讓學生知道人間的疾苦，知道怎樣去回饋這個社會。

因此，我認為教育要從台師大出發，台師大的人文、音樂和藝術是全國第一的，要成為一流的大學，一定要有優秀的人文特色，然後科技才能植入。科技在好的人文特色下，人的心胸才會寬闊。從前的交通大學，學生們跟大自然的互動很多，人文特色也就逐漸浮出。世界一流的的大學，都是很浪漫，很自由，每個人都可以表達意見，這就是人文文化所孕育出來的。

今後的教育，一定要訓練出很好的菁英老師，因為現在教師的缺額越來越少，一定要用認證的方法，來保證老師的素質。有些老師，動不動為了自己的薪資問題而抗議，我認為這樣實在很羞愧，老師可以去爭取那些東西嗎？老師只該問自己能付出多少，而不應計較回報。倘若學生給你真心的回饋，那不是金錢可以買到的，那是金錢無法衡量的。

我到台師大來，目的是以在交通大學的科技經驗整合這裡人文特色，訓練出具有人文素質且對科技有所認識的老師。所以我提出了「古典風華、現代視野」的口號。

台師大這裡，有交通大學絕對比不上的地利。我長久的規劃，要把師大路的校舍，改建成有音樂廳、博物館等的大樓，成為一個文化生活園區。我常常跟其他大學校長強調，只有台師大成為一流的大學，台灣的其他大學才有機會成為一流的大學。

我現在已經六十五歲了，屆齡退休還出來當校長，可算是異數。不過許多朋友及學生一向對我非常肯定與愛戴，於是我想也許我還能再為國家做些事情。

我常說「Man can't be defeated, but destroyed.」，我一生都相信這個信念，我秉持著這個精神，而且我知道我背後有很多的助力，除了有交通大學外，還有每個大學一些傑出的學者。我每天都把台師大教育的問題，和如何做一個有創意、有觀念、有領袖特質的校長，當作一個研究題目，每天去面對他、去挑戰他、去解決他，這就是我不變的信念。

**郭義雄校長小檔案：**

民國三十年出生。美國紐約州立大學物理博士。經歷：交通大學教授兼訓導長、交通大學教授兼理學院院長、交通大學教授兼電子物理系主任、光電所所長；物理學會會長、常務理事、理事、監事等；光電學會創會常務理事；教育部科技教育指導委員會物理諮詢委員第一任至今。