



走出健康，立足亞洲，邁向哈佛 — 亞洲大學蔡文祥校長

文·施宏廣 圖·蔡文祥校長

亞洲大學的前身為台中健康暨管理學院，位於台中縣霧峰鄉，成立至今才五年，卻接二連三榮獲教育部評鑑及各界的肯定。走入亞洲大學校園，會發現自己宛若置身歐洲：希臘和羅馬式的建築散佈在整個校園，而新完工的體育館更是以羅馬競技場為外型。除了建築有特色外，老師與學生也讓人感受到一股特別的朝氣。

伴交大走過二十多個年頭

蔡文祥校長於民國79年取得美國普渡大學博士學位後，便返國任教於交大，至今已邁入第26個年頭。回憶起過去這段日子，蔡校長對交大有份深刻的情感，「交大帶給我人生豐富的經驗，給我磨練的機會，亦是我生命中的導師及重要的舞台。」

蔡校長於交大曾擔任資工系主任、所長、人社院代院長、總務長、教務長及副校長等職務，放眼國內學術界，蔡學長行政資歷相當完整。

君不知「交大校園十六景」和「楊英風藝雕十三景」讓人津津樂道，這幕後的推手正是蔡文祥校長。蔡校長說，當年交大剛從博愛校區遷至光復校區時，新校區尚未完全開發，有部分校地仍屬軍營，甚至是墳墓；蔡校長有感於此，便結合熱心同仁的力量，於總務長任期內將校園一區區建設起來；而除了景觀外，尚有後來推動的「圖書館八景」與近年完工的「交大發展館」等，每一處蔡校長都投入了相當多的心血，也同時為交大的歷史做了見證。

除了「硬體」建設，蔡校長在交大的「軟體」校務，也有相當多的努力與貢獻，如交大第一版校務發展規劃書的撰寫、交大組織規程的大幅修訂、交大教師評量辦法的建立等等皆是，為交大日後發展奠定了深厚的根基。蔡校長表示，在交大的二十多年幾乎有三分之二的時間兼任行政工作，我們相信蔡校長除了熱心行政服務之外，更對交大的環境與學生多了份關懷。

提到交大校訓「崇實篤行」時，蔡校長有一番深刻的體悟：近年來他協助交大整併系所資源，除了把資訊學院從原本的電資學院獨立出來，亦把資訊工程系和資訊科學系合併為一個資訊系，仿照世界資訊領域排名第一的美國卡內基美隆大學(Carnegie Mellon University)，建立了「一院一系多所」的制度。由於整併工程龐大，張俊彥校長特別請蔡校長回交大主持；回想過程的艱辛，蔡校長說成功秘訣無他，「崇實篤行」而已，也就是用交大人的踏實精神與毅力去完成。

「在交大擔任副校長時讓我有機會接觸到更深更廣的校務，」蔡校長說。每個階段的職務內容都不盡相同，但蔡校長不把它視為純粹的行政工作，而是懷著一份義工的精神去服務，帶著創意的眼光去發揮。

◀前頁：現任亞洲大學一級首長：左起管理學院—沙永傑院長（前交大工工系主任／交大學務長）、副校長—彭作奎（前中興大學校長）、蔡文祥校長、健康學院—楊志良院長（前衛生署副署長）、文理學院—簡政珍院長（國內著名詩人與詩論家）、資訊學院—曾憲雄院長（前交大資料系系主任／計算機中心主任）

生命中轉彎的地方

蔡校長目前是借調至亞洲大學擔任校長，今年九月正式邁入第三年。被問及為何會做如此重大的職涯轉折時，蔡校長認為是因緣際會：當時曾受亞洲大學蔡進發前校長邀請，到該校演講，第一次來就被亞洲大學的辦學精神所感動。

「校方和董事會重視學生的出路，所設系所皆符合世界潮流，並在短時間內投入大量經費建設校園，」蔡校長回想起當時的印象。後來再度應邀擔任亞洲大學校長時，蔡校長考慮或許可以把在交大的經驗帶來亞洲，為台灣的教育盡一份心力，便毅然接受了！

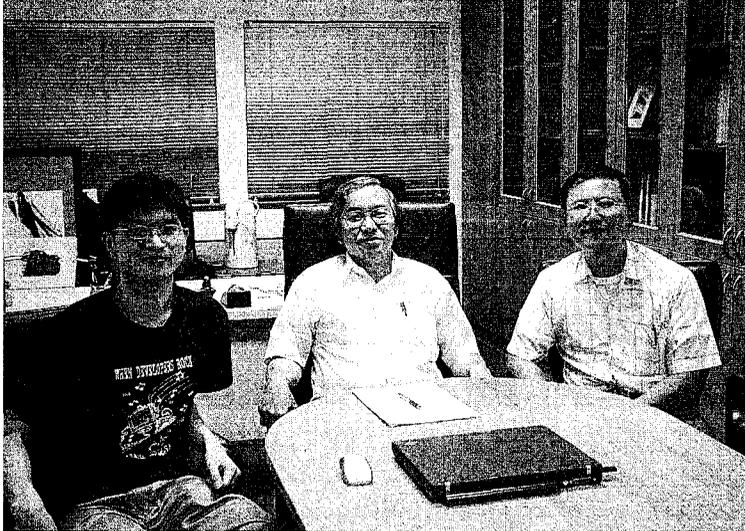
由於蔡校長是以「借調」的方式至亞洲大學任職，目前在交大亦維持講座教授身份，除了在實驗室帶研究生做研究外，也主持後卓越計劃以及經濟部的學界科專（學界開發產業技術計畫），整合交大學術資源，提升整體競爭力。蔡校長每週在新竹與台中霧峰兩地往返處理兩校事宜，雖然忙碌，卻樂在其中，儘量把時間做最佳化的運用。

「工作可以不接，但接了以後就要做到最好！」蔡校長說。如今到了新的環境，過去在交大的經驗仍深深影響著蔡校長，期望把在交大學習到的務實精神帶給亞洲大學。

深受肯定的亞洲大學

亞洲大學前身為台中健康暨管理學院，於民國94年正式更名為亞洲大學，成立至今不過五年時間，卻有相當優秀的表現。去年教育部對全台灣公私立大學進行評鑑，亞洲大學即順利拿下私校（三）組第一名，以六個項目獲得「表現較佳」的成果，超越同組其他大學許多。另外在教育部今年七月甫公佈的「大學教學卓越計畫」獲獎學校中，亞洲大學也獲得肯定，得到五千五百萬元的補助，這對於新設學校來說尤其難得。

目前亞洲大學有四個學院，共18個學系和12個碩士班，並且在短短五年即申請獲准設立三所博士班，這也是新設學校的一項紀錄。蔡校長形容亞洲大學的健康學院為「全國最有特色」，共有五位衛生署副署長在此專兼任；依照目前人口老化的趨勢看來，該學院的特色健康管理與長期照護勢必成為新顯學。此外，亞洲大學的資訊學院有五個學系，相當完整，管理與文理學



▲蔡文祥校長和交大的研究生的論文 meeting，目前蔡校長在交大還有帶研究生

院發展也非常健全。

改名後的亞洲大學有很大的進步，不僅新生報到率提升 10%，教師人才也產生磁吸效應：現在亞洲大學約有 50 位的正教授，占師資的五分之一強，且助理教授以上超過 80%，博士學歷也超過 70%，前教育部黃榮村部長還曾形容這是一項新設大學的奇蹟！

當然亞洲大學並不因此自滿，仍致力推動國內外學術交流，目前和日本早稻田等近 30 多所大學有合作關係；也與交大合

作，有多位交大教授以合聘方式協助亞洲大學發展，並共同開設通識課程。對藝術有涉獵的蔡校長更曾參與一門名為「印象派與其時代」的通識教學呢！

新舊環境的異與同

儘管蔡校長在交大已有相當的行政經驗，但剛來到亞洲大學確實碰到許多不適應的地方。例如亞洲大學為私立，人事和財務相當精簡，校長室和秘書室的正式職員加起來只有三人。「但從正面角度來看卻更有效率，」蔡校長說。亞洲大學懂得把錢花在刀口上，充分運用教職員的能力與才華，至今也有亮麗的辦學成果，顯示人少也能成就大事情。

此外亞洲大學今年成立剛滿五週年，和有百年歷史的交大比較起來制度仍不穩定，也因此蔡校長有更多發揮的空間，更有機會來形塑這所新學校。被問及是否因此倍感壓力時，蔡校長認為凡事應從正面思考，學校新即表示校長能有更多的機會參與。

蔡校長也表示，亞洲大學和交大最相近的地方為：兩校都有活力和創意，也因為和張俊彥校長共事過而學到不少帶動校務的策略，希望能運用這些經驗讓年輕的亞洲大學站穩腳步，快速向上提升。

蔡校長強調亞洲大學在入學分數上無法和台、清、交等名校相比，招收到的學生資質屬中段，因此培育的方式也不同。亞洲大學著重的是培養學生的競爭力，希望學生畢業後能順利找到工作或繼續進修，因此課程的安排與教學方向也不盡一樣。

例如亞洲大學開設許多證照訓練課程，重視學生的資訊和語言能力：資訊方面開設許多跨系的課程，希望能按照學生程度分級授課；同時也在各系設有二至六種學程供選擇（如資工系的軟體工程、多媒體影像處理等），活潑且多元。語言方面除了開設全英語授課的課程外，也規定學生修習比其它學校多的語言課程。



▲ 蔡文祥校長和亞洲大學第二屆正、副學生會長合影

對亞洲大學及交大的期許

打開亞洲大學校長室網頁，我們發現 16 個斗大的標語：「創意教授、專精學生、藝術校園、學術殿堂」，可看出蔡校長治理學校的理念。由於亞洲大學是新成立的學校，蔡校長希望發揮創意使校譽向上提升、校務向下紮根，趕上國內歷史較悠久的大學。亞洲大學有個「走出健康、立足亞洲、邁向哈佛」的理想口號，自許成為台灣的哈佛，邁向一流，辦學精神可佩。

同時蔡校長對交大也有很深的期許，說到目前交大有非常多傑出的表現和研究成果，只是尚未積極地組織開採，許多智財也沒有申請專利。若能加以整合與推廣，假以時日，交大必能更上一層樓，成為台灣的哈佛大學。

蔡文祥校長小檔案：

民國四十年出生。美國普渡大學電機工程博士。經歷：臺中健康暨管理學院院長；交通大學副校長、教務長、總務長、資訊科學系所主任及所長；交通大學講座教授；中華民國影像處理與圖形識別學會諮議委員；工研院能資所顧問；中華民國資訊學會理事；中國工程師學會新竹分會常務理事；IEEE Computer Society - Taipei Section Chair....。