



桃花源裡的濟世夢想 ——華梵大學顏維謀校長

文·施宏廣 圖·顏維謀校長

華梵大學的前身為華梵工學院，座落在遠離塵囂的台北縣石碇鄉，校園依山而建，鳥鳴蟬聲不絕於耳，彷彿置身於大自然的懷抱。在如此清悠的環境下學習，想必能培養出氣質脫俗的學生，而這也是華梵大學與顏維謀校長常年以來所重視的價值。

▲ 上頁照片：梵大學校長布達典禮，修慈董事長頒發聘書予顏維謀學長

簡約嚴謹的交大研究生活

顏維謀學長為交大機械所74級，大學時就讀大同工學院，後來考進交大研究所念碩士、博士及博士後研究，一待就是六年。回憶起在交大的日子，顏校長笑著說道：「當時的生活相當單純，活動空間不外乎實驗室、宿舍、運動場和餐廳，簡單而規律。」

顏學長說明自己典型的研究生活：早上約六、七點起床，買了早餐八點左右進實驗室，接近中午時便前往餐廳用餐，接著回宿舍交誼廳看當時極為流行的布袋戲，然後會小憩片刻；下午時光依舊在實驗室渡過，傍晚會找同學去球場打籃球或跑步，等洗澡用完晚餐後又會回實驗室，直到十一點才回寢室休息。「除了有修課以外的生活幾乎是如此，日復一日，」顏學長說。這樣自律的生活讓人訝異，卻也讓顏學長以短短三年半的時間取得博士學位，證明了簡單生活的力量。

顏學長對當年的指導教授—林清發老師印象深刻，務實的精神對顏學長影響很深。「林教授鮮少提及研究以外的事情，也從來不談尚未定案的決議，」顏學長說，當時自己曾申請國科會的研究計畫，而林清發教授是計畫的審察委員之一；但即使是面對自己的學生，在結果尚未公開前林教授也不願意私下透露。這點對顏學長影響很深，在未來處理許多事情時也懂得把事情簡單化，避免節外生枝。

入伍後顏學長被分發到中正理工學院擔任機械系教職，不上課的時候也兼研究工作，和從前在交大的生活差別並不大。顏學長一本自律的生活，就算是擔任預官任教有相對較多的自由時間，但除了偶爾和同事聊天、下棋和吃宵夜外，仍常常在研究室待到晚上十一點；這樣敬業的精神很快就得到大家的尊敬，加上顏學長與人為善的個性，和助教老師們的感情深厚，從退伍至今依舊保持聯絡。

顏維謀學長表示，當時學長研究的領域在台灣並不熱門，退伍後找工作並不容易，適逢華梵工學院剛成立在聘請教師，便進來服務了。「這一留就是十五年，」顏學長笑著說。

華梵精神—「覺」之教育

華梵工學院於民國79年由宗教家曉雲法師發起，結合社會熱心人士成立，後來於民國86年更名為華梵大學，為華人世界二千年來第一所由宗教人士成立的普通大學。不同於一般大學的是，華梵大學強調「覺之教育」，所

謂「覺」是重視理性、自我反省、開拓心靈的人本教育。顏學長說：「在這裡學校強調學生和老師及環境的互動，透過身教和境教，建立起正確的人生觀。」

舉例來說，華梵的老師比其它人多了份宗教情懷，以潛移默化的方式把人文素養和關懷帶給學生。華梵大學雖然是由佛教人士所創立，但在師生的宗教信仰上卻完全採取開放的態度，唯一的差別在於提供更多元的選擇與資源，讓學生更方便接近佛教。而與環境的互動方面，華梵大學依著山勢而建，並且「能不砍樹就不砍」，秉持對大自然的尊重，使華梵大學的校園更加生生不息。

15年前和華梵同時期成立的大學尚有元智、大葉、義守、中華等大學，如今這四所大學的學生人數多已超過萬人，而華梵仍把學生人數控制在四千人左右的原因就是希望著重在「質」的發展而非一味「量」的增加。

顏學長提到一個經濟規模的理論：「通常五千人以上的大學比較能收支平衡」。華梵背後沒有財團的支持，但有一群認同華梵施教理念的護持委員常年捐款，小至個人的二百元一千元，大至一個捐款單位的上億元；所以目前學費收入雖少卻能順利經營。「資助人因為學校的辦學好壞而決定捐款，而華梵也因此更砥礪自己堅定理想，」顏學長說。

民國79年顏學長進來華梵後，便一路擔任機械系教授、系主任、教務長和現任的校長。顏學長年僅46歲，被問及這麼年輕就當上校長，是否有較難適應的地方時，得到的答案令人訝異：「幾乎沒有」。顏學長把它歸因於環境使然，因為華梵的獨特的環境使得學生通常比較乖巧，而教職員也因為多帶有宗教信仰而個性溫和，所以學長自從擔任教務長以來，和同仁開會共事的氣氛皆和氣。「這個職位換個人來當也應是如此，」顏學長謙虛地說。

另一方面顏學長也表示在教務長任職期間受到了豐富的行政訓練，因為前校長能夠充分授權，使得當時的顏學長能夠主導編制華梵的中程發展計畫和編列預算等重要校務。而今年二月顏學長正式接任校長時，也把握對幕僚充分授權和在檯面上充分協調的原則，使校務能夠順利接續。



▲ 顏維謀學長剛進華梵時拍攝，因學術研究成績優異，創辦人曉雲法師親題「研機」匾勉

兼顧教學、研究與服務的顏學長

大學教授的責任分為教學、研究和服務三大類，顏學長如何三者兼顧呢？一般大學校長因為行政事務繁忙，所以不需兼課；但顏校長卻有感於學生為學校的根本，不該因為忙碌而和學生脫節，仍開了一門系上的專業選修課程。「因為課程本身和我的研究相關，所以準備起來並不困難，」顏學長樂觀地表示。

而研究方面，學長則坦誠受到行政工作影響很多，但仍盡量保持；畢竟校長職務為三年一任，終究有一天會回來做專任教授。目前顏學長在國內外都有跨校合作研究的對象，在國內有主持一個讀書會，帶領幾位交大、台大、大同和逢甲大學的學生做論文；而國外則有和中國大陸及摩洛哥的學者交流。

在訪談的過程中慢慢可以觀察到顏學長能如此「多工」的秘訣：生活簡單而自律。從研究所開始，顏學長就養成早睡早起的習慣，同時注重飲食和運動，並且把精力集中在眼前最重要的事情上。在交大的日子如此，於中正理工服役期間亦是，後來到了華梵大學更是數十年如一日。簡約的生活可以免去時間的浪費，更能做到「專注」。

最近幾年不光是教育改革如火如荼地進行，整個教育結構也正在改變。顏學長指出，今年參加大學聯考的學生有32萬人，但嬰兒出生人口卻只有21萬人，顯示18年後的大學新生人數銳減為原來的三分之二，大學錄取率超過百分之百，而各大學間的競爭也將愈演愈烈。

面對少子化的問題華梵大學極力改善教學品質，將學校定位為教學型大學，並強化生活輔導。在今年七月教育部公佈的「大學教學卓越計畫」中，華梵大學獲得五千五百萬元的補助，表示辦學深受肯定。「教育部知道華梵治校中規中矩，把錢用在學生和老師身上，」顏學長說，如果從學生人數的角度看來，這在私立大學中算是數一數二高了。

顏學長也坦誠華梵在招生上，確實有先天上的劣勢：一般學生填志願時會優先考慮國立大學，而私立學校之間又會從歷史悠久的學校填起；而華梵成立至今只有15年，自然得靠專業表現來吸引學生的注意。有感於未來教育環境的轉變，華梵這幾年也一改佛教傳統保守的作風，開始到幾所高中宣傳，讓更多的青年學子認識華梵。

關懷社會與普渡世人的價值觀

「第二屆世界居士佛教論壇」於今年7月21日至23日在華梵大學舉行，是佛教界和華梵大學的年度大事。顏學長解釋「居士」是指學佛而未出家的人，而這一次的論壇主題為居士如何推行人間佛教；與會居士將近300位，其中有50多位為海外學者，分別來自中國大陸、新加坡及馬來西亞等國。

論壇的最後得到一個共識：推行人間佛教有賴居士護持三寶：佛（阿彌陀佛等諸佛）、法（佛經）和僧（出家的和尚尼姑）。顏學長舉了慈濟的例子：往年發生地震造成災情時，許多慈濟的居士從各地前往協助賑災，凝聚一股安定人心的力量。

類似的佛教及學術研討會常不定期地在華梵大學舉行，但顏學長卻強調佛教隨緣與兼容並蓄的精神，儘管華梵的創辦和治校理念皆從佛教角度出發，但卻從未對師生的信仰施壓或設限。「目前我們的三長（教務長、學務長和總務長）甚至就有回教徒呢！」顏學長笑著說。

顏學長說目前華梵大學的目標為努力提升教學品質，朝一所「五千人的精緻森林大學」目標邁進。另外顏學長希望華梵不只把學生當成自己的子弟，也當成顧客看待；前者付出「關心」，而後者則表現了「服務」精神。「今年六月台大的畢業典禮不找政治人物來致詞，而請聖嚴法師來勉勵學生，」顏學長對交大和華梵的學生期許，除了專業知識外學生更應該提升品德、關懷和人文素養，這些將一輩子深深地影響我們。



▲ 乙酉年春聯現場揮毫活動

顏維謀校長小檔案：

民國五十年出生。交通大學機械工程研究所74級、機械工程研究所博士78級。經歷：華梵大學代理校長、教務長、機電工程學系教授、推廣教育中心主任、機械工程學系教授、機械工程學系系主任；美國密西根大學(Ann Arbor)訪問學者；交通大學機械工程博士後 研究員。