



台灣微軟副總林三元學長

三塊趴趴走 一塊樂悠遊

台灣微軟事業發展部副總經理 —林三元學長專訪

文·張菀倫 圖·林三元



▲1977年梅竹賽

「聽說沒有三塊仔，交大的團康活動就辦不成了！」

三十年前被同學們這樣打趣形容的對象，是當時叱吒交大校園的最佳康樂股長——計算機科學系70級的林三元學長。此言一點不假，因為他最高紀錄曾經同時身兼五個社團與校際活動的康樂負責人，可想而知萬一他「休假」，影響可就大囉！因為這樣的經歷，促成他一步步邁向今日的成績，這天早晨打開話匣子細說從頭，「其實，這都要感謝小學時坐在我後面的那個同學！」三元學長笑著說道。

康樂能手 縱橫交大

被朋友們暱稱為「三塊」（台語）的三元學長，聯考時純粹是依分數高低填寫志願的，上大學之前對於交大與計算機科學兩者可說幾乎全無概念。從廣播報榜中聽到自己考上「交大計算機科學系」還搞不清楚是怎麼回事，「那時根本不知道是電腦，我當時正在打工，還高興地對旁邊的人誇口說『我以後可以幫你修計算機，』有沒有好笑！」他回想起來不禁莞爾一笑。

不過，進交大後會投入社團活動，契機卻是起於小學時的一段同窗緣分。後面座位的同學家裡開國術館，每天都在他耳後練習打鼓，經過六年潛移默化，三元學長也無師自通；有天看見學生活動中心裡的大鼓，想起這件往

事，一時技癢試試，立刻獲得一旁正在準備梅竹賽的學長們大力讚賞，隨即招募他參加梅竹啦啦隊與救國團康輔訓練。

熱鬧滾滾的大學生活就此展開，他一頭栽入各種社團，最高紀錄擔任高達五個社團單位的康樂幹事，包括班上、系上、學生



▲1979年梅竹賽

活動中心、幼幼社與校友會，活躍程度超高呢！同時兼五個社團會不會累？三元學長豪爽地搖搖頭，「不會不會，做高興的事情怎麼會累嘛！」答得理所当然。

尤其有次美國楊百翰大學來訪的經驗更令他印象深刻，當時他奉活動中心總幹事之命籌備舞龍活動，特地向軍團借了長龍，「而且龍身上很多地方破破的，我還『發揮魅力』找女生來幫忙補龍，」他得意地說道。舞龍練得勤奮萬分，索性睡在活動中心裡，卻又面臨電路學考試在即，他在長龍旁熬夜唸書，那回竟然出乎意外地考了班上第一名，他咧嘴一笑，「平常功課沒那麼好的，危機感一來襲反倒激發了潛力。」

越投身活動，三元學長越明瞭自己喜愛與人接觸的個性，日後才會決定從事業務工作，造就了今日的他，他讚嘆著人生冥冥中的安排，種下一個好的因，也許會在一個看來毫不相關的地方結出善果呢。

資訊界銷售元老 見證台灣發展

不過三元學長也不是一開始就「敢」毅然決然踏上業務員之路的，「大學時鍾乾癸老師常常警告我們，『交大計算機科學系是在培養高等科技人才的，你們誰以後敢去當 sales 還回來學校拉生意的，我就把他腿打斷！』在這裡鄭重說明，老師的話我們都有記在心上喔！所以畢業第一年我們班真的沒人敢



▲2005.11.27 在牯嶺街書香市集教五節芒童玩



台灣微軟副總林三元學長

去當 sales。不過……」他欠了欠身，不好意思地笑了笑，「過兩年後就有兩個人了，其中一個就是我啦！」

退伍後幾度謀得宏碁、國喬等公司的業務員工作，但三元學長還是決定先進入中研院當助理員同時準備研究所考試，「結果沒考上，不過卻認識了我太太，這一年不算浪費(笑)」。後來經過百般思量，還是決定進入了誠安電腦從事業務工作，其後陸續效命於華

興資訊、迪吉多電腦(DEC)與聖立科技，爾後於2004年加入台灣微軟團隊至今。從誠安電腦時期銷售台灣第一代PC到現在，三元學長對於自己的資歷很是自豪，「雖然沒有參與PC產業的製造過程，但從第一代起的銷售工作我就有參與到，見證了這個產業一路發展的成長。」

進入微軟後，他受到公司文化衝擊不少，「這是間偉大的公司！」他讚嘆道。三元學長說，微軟的管理風格正如同其名「Micro」所言，管得細、要求得精準，每年要訂下個人的「commitment」，以S-M-A-R-T為指標：Specific、Measurable、Achievable、Results-based和Time-oriented。

這一年內預計要花多少時間、達到什麼目標、達成的百分比多少…都必須計畫清楚，甚至如果該目標與其它部門相關，更必須相互協調至每個相關人員的目標都是一致的協同合作。他不諱言以前在民間公司的風氣比較「青菜」(台語)，總體達到就好，個別的達成率不一致沒有關係，但微軟是不允許這樣的。「人事管理看的是360度，不只上司對你打評比，我們還有下屬對上司的評比制、客戶對你的評比等等，都列入你績效考核的範圍。」

他這才見識到眾所皆知的作業系統不過只是微軟服務範圍當中的一部份罷了，這裡有願景、有高遠的目標，有來自四面八方的優秀人才，為了共同的目標一起奮鬥著，要的不只是賺錢而已，「微軟希望我們的產品能讓你在任何時間、任何地點、透過任何設施都能取得你想要的資訊，所以如果哪天馬桶裡面有微軟的作業系統大家也不要太驚訝喔！」他打趣地說著。

建議交大領頭 帶動社會整體升級

目前負責新興產業事業開發的三元學長，部分業務內容是以 Application Services Provider 的角色為企業提供 hosting services，但他發現這種 charge by usage 的模式在台灣推動並不容易。今日世界步步轉型為資訊世界，生產了許多相關硬體設備的台灣產業界貢獻功不可沒，但他認為很可惜的，台灣社會自己卻沒有善加利用這些資訊科技作為經營工具，對軟體這種無形的智慧結晶仍不夠重視。他認為關鍵有二，首先是人民守法的觀念不夠嚴謹，再者則是台灣社會普遍對 IT 的價值重視度也不足，「台灣 IT 界的銷售文化，很慚愧的老實說，其實當中很多不好的部分也是我們自己當初參與營造過的，好比應酬文化就是一種。」他不好意思地說道。所以即便現在壓力大，他仍甘之如飴，他認為只要是負責任的人永遠會感到壓力存在，重點是怎麼把壓力變成促進自己進步的動力，在微軟任職更讓他能站在巨人的肩膀上看見世界的下一步。

這也讓他思考交大校友們應從何種方向來回饋社會，他曾經在校友座談會上建議將校友捐贈的資金結合各產業校友們的長才來進行更有效的管理，純粹投資高科技產業給創投公司做就可以了，交大更應該帶頭為台灣產業界推動「產業 2.0」。

每次聽見政府跟企業想要「立竿見影」，他說，「我聽了往往一股怒火就上來，」因為一步一腳印才是永續經營的正途，「我相信你若問郭台銘先生跟施振榮學長做過什麼『立竿見影』的事，他們搞不好答不出來呢！可是若問他們做過什麼一步一腳印的事，一定會有一大串。」他



▲2007.9.30 帶微軟學生體驗營遊平溪



▲2007.9.30 與微軟學生體驗營攝於三貂嶺

尤其建議交大可以以非資訊高科技產業作為優先協助的對象，好比農業與生技產業等，將我們享用到的資源用來協助台灣社會中非科技業的弱勢族群，「這才真正符合校訓飲水思源的精神！」他語重心長道，這固然看起來離資訊科技的領域很遙遠，但卻是能夠穩定社會根基的力量，他認為這比扶植一個新科技還更為重要。



台灣微軟副總林三元學長

三塊 趴趴走

曾經，在人生中光鮮亮麗的巔峰時期，三元學長是聖立科技資深總經理，名車代步，吃用皆豪華，應酬很多、喝酒很兇，但他反倒十分樂在其中，「過著一種亂七八糟的生活，」他苦笑了一下。但他投資的網路電話公司，1999年在那斯達克掛牌後不到三年卻因假帳疑雲被迫下市，一夕之間，他所有財富幾乎歸零，「說穿了那時就是貪心嘛！1996年我投資八十萬，到了2000年變成了兩億七千八百萬，我還是嫌不夠，想再放三年變成十億好退休，」誰曉得這一遲疑，就再也沒機會反悔了，「後來每次講起這件事，大家都說我當時太貪心了。」他苦笑道。

壓力過大，身體長年累積的苦累也跟著爆發，突如其來病倒，醫生判定為「呼吸中止症」，屬於器官重度殘障並領有殘障手冊，晚上睡著時曾經每分鐘心跳數低到16下，不及常人的四分之一，血液含氧量嚴重不足，被告知隨時有休克瀕死的可能。他決心改變，響應「亞洲羚羊」紀政所推行的「百萬聚樂步」運動，提倡每日走路一萬步，這也是世界衛生組織（WHO）近年來推廣所能夠預防癌症與心臟的有效運動。

除了每天陪孩子走路上學，身為「走主」的三元學長也參與台大黃武雄教授等人所推動的「千里步道」志工團，他自己更設立了部落格分享心得，希望激發善的力量，讓更多人有機會瞭解走路活動。

以身作則的他總是號召朋友們在假日一同走往山林，去年的蘇花公路之旅走了五天四夜，志同道合的伙伴們一同健行，住民宿、住學校教室，簡簡單單，走得慢卻很用心，「給我很多快樂，好難忘！」他眼神燦爛說道。因為走路，他踏踏實實地認識這塊土地，更愛惜這個島嶼，「我用腳愛台灣」。一些被他拐去參加的酒友們逐漸理解這種「傻瓜」行爲，進而自掏腰包捐款，正是他所樂見的「善」力量的感染；他更希望大家能多花點時間瞭解自己我們的環境，未來若能發展出健康的生態旅遊文化更是台灣之福。

健行出走，三元學長不改學生時代康樂總管的本色，總還是負責彈吉他、帶動氣氛的那個人。他覺得自己並沒有特別了不起，只是比別人放得開。現在的快樂不用花很多錢就能擁有，「太多的掌聲會讓人有大頭症，財富歸零後，朋友說我可愛多了，又回到年輕時真誠的樣子，『你知道我以前有多囂張嗎？』」他笑，「還好，老天對我蠻好的，給我機會找回自己！」揮揮手，他輕快步伐，大步踏去。

林三元學長部落格「三塊趴趴走」：<http://3dollarspapago.spaces.live.com/>友聲

NT \$50

校友專屬 \$50現金大放送

為慶祝交大在台復校50週年校慶暨「交大出版社十週年慶」，國立交通大學出版社將於校慶當天舉辦多樣特價活動，歡迎您回母校憶年少、品書香、慶生辰！

活動一 現金大放送：凡交大校友憑現金抵用券，於4/12至校慶園遊會交大出版社攤位購書，不限購書金額可現抵50元，每人限用一張。（4/13-4/30止，亦可憑抵用券至校內愛因斯坦專業書店購買「陳龍英的電子學」數位教材（全套含14片DVD及3冊講義），可折抵五十元現金，每套限用一張。）

活動二 來就送好禮：當天前50名來攤位者，來就送精美書香袋，數量有限，送完為止

活動三 好書限時購：當日推出優惠時段「人氣好書」超低價，各限量10本，售完為止。（購買該時段特價書籍恕不得使用現金抵用券）

書名	特價時段	原價	特價
半導體製程概論	10:00 ~ 11:00	720	500
辛幸純鋼琴演奏專輯	11:00 ~ 12:00	480	350
嬗變中之中國大陸法制	13:00 ~ 14:00	480	350
半導體元件物理與製作技術	14:00 ~ 15:00	760	550