

內斂·意志力·白手起家

高次軒找到自己生命的節奏感

一手創辦友訊科技的董事長高次軒，二日突然驟逝家中。本刊專訪與高次軒相交四十年的聯電榮譽副董事長宣明智，談談他對好友的種種回憶，透過宣明智，我們看見了高次軒不為人知的另一面。

口述·宣明智 整理·林易萱

編按：聯電榮譽副董事長宣明智，和友訊董事長高次軒，是相交近四十年、一同經歷人生的摯友。高次軒於四月二日驟逝，《今周刊》獨家專訪宣明智，請他敘述對這位老友的回憶，在娓娓道來的過程中，一向給人強悍印象的宣明智，數度紅了眼眶，必須稍做停頓才能繼續，透過宣明智，我們看見了更深一層的高次軒，和他一生的為人和性格。

我和老高從學生時代認識到現在，將近四十年，差不多大半輩子。這個真的是沒想到，我們都很難過，這裡（手指著自己的心）好像少了什麼東西，恍恍惚惚的。三月十五日，我們才相約討論要找幾個好友「期約械鬥」，約好大家拿武器來打架，就是打高爾夫，但是那次他感冒，咳嗽咳得非常厲害，後來械鬥就取消了。



▲ 2007年科技奧林匹克大夥兒上台高歌



▲上圖：2006年友訊職業高爾夫錦標賽中致詞

下圖：2006年友訊錦標賽大合照

老高得過舌癌，喉嚨想必比較虛弱，咳起來應該會比別人辛苦很多。我想，他可能是躺著睡覺，咳嗽咳得一口氣沒有換過來。人，其實真的是滿脆弱的。

他很聰明，也很冷靜，話呢，不是那麼多，但是這幾年，我覺得他還活得滿開心的。我們常一起出去打球、唱歌、吃吃飯。雖然他看來很嚴肅，但其實滿幽默的，像是他腸胃不好，我們常常笑他，「老高不吃辣，」他會開玩笑地說：「這個，看是什麼辣，辣妹可以。」而且他現在很會唱歌啊，以前不唱的，跟我們在一起久了就比較放得開，像是〈心太軟〉、〈花心〉、〈東方之珠〉，他會唱很多歌。

處事冷靜，順勢而為

因為他反應快，學東西很快，比方唱歌，雖然他後來才唱，可是拍子和音律都很準；或是麻將，他很少打，可是真的打得不錯，打牌很中規中矩，不會

想湊大牌；像我，就會想做個清一色，聽牌了，沒胡牌也開心。

他做事情總是不急躁，打高爾夫也是穩穩當當，可是你看他的球技，就是一直在進步；打籃球也是一樣，我個子小，不衝不撞不行，但他就是穩穩地站在外頭射籃，絕對不會跟你做肢體碰撞。就好像做事業，我是動來動去，需要比較辛苦地出去張羅，他則是靜靜地等，找到一個對的方向，不疾不徐就做到了。

創業一定辛苦，但是大風浪、挫折，我覺得他是沒有碰過，因為他不會亂衝刺：第一，他不會選做不到的；第二，在產業成長的過程中有很多機會，他會從中尋找可以做到的事。順勢而為，走在有未來的產業上，也不會去做什麼財務操作，他是絕對正直的人，不做拐彎抹角的事。

這就是老高，不管做事情或做運動，都很冷靜，不會被環境帶著走，總是想辦法找出自己的節奏感。

看到他，我就會想到以前，聽人家說什麼叫「氣勢」。真正的氣勢就是，一個人站在那邊「不丁不八」的，你要逗他笑他也不會笑，騙他說失火了他也不會跑，他總是很穩定，不管從哪個角度攻他都攻不倒。



▲ 2007年科技奧林匹克開球合影

內斂沉穩，意志堅強

而且，他當老闆，還有一個很強的特質是別人沒有的，他很能得到員工的信任。員工對他總是敬而不畏，從來不會因為怕他，而不把事情講清楚。

老高白手起家，又帶著公司一路走上來，這間公司等於是他的 baby，但他從來不覺得是他一手帶大的，就代表可以完全操控，而是為員工創造了很好的工作環境，也很知人善任。別的公司，好像常常會發生一些人事的爭議，或是人事安排的雜音，但是友訊就是沒有，這充分展現員工對老闆的信任，老闆決定的事情就是對的。



▲ 2007年高次軒董事長與得獎選手合照

我覺得，他的意志力很強，當時他得癌症，除了醫生，他自己也做了很多事情和病魔對抗，不像很多人統統交給醫生，他自己也下去對付。但他又很內斂，所以他自己辛苦的部分，會壓在心裡頭，別人不會知道。

老高動過兩次手術，但從未喊過一句「唉呀，我動手術有多痛苦。」當然，他和家人一起經歷那個過程，但我想很多東西他都自己承受了，然後消化掉。

有的時候，我們聽到誰又得了癌症，他就會說：這一定是位好人。他的界定就是，好人嘛，總是承受別人給的氣，壓力比較多，容易鬱卒；像我們（指著宣明智自己）這樣比較不好的人，有時候就把東西丟給別人去負擔，比較不容易



▲ 2007年高爾夫園丁合照

生病。每次他這麼說，我們都會心一笑。

我想，這幾來年，最困擾老高的就是失眠。他常常說：老宣，我很羨慕你，眼睛閉上就睡著了；他說，我們永遠不能體會失眠是怎樣的問題。我覺得人一定是想太多才會失眠，我常跟他開玩笑，說睡不著沒關係，閉著眼睛呼吸吐納，就當練氣功，他總是回我：你說得可簡單。（笑）

彼此契合，相知相惜

我們在想，或許他有些事情想做還沒有做，我們就來幫他著墨著墨，像是他贊助母校交大的籃球隊很多，還有國內的高爾夫、籃球比賽。另外，我們想幫他出本傳記，並在他六月一日生日那天，辦個音樂會紀念他。

我們這群朋友，和別人不一樣，不是因為彼此要維持生意往來而交往，而是因為很合得來而在一起，好比唱歌的時候，都是一大群人一起上台，麥克風遞來遞去大合唱，一首接一首，我們還自稱為野狗合唱團。這種感覺，就好像同學會一直開到現在，只是，老高先離開了。

老高是好人，這次一定是上天堂，我想，也許是他表現太好，蒙主寵召得早一點。他這輩子，應該沒有太大的遺憾。友聲

※友聲雜誌編者按：本文轉載自《今週刊》590期，文章由林宏文學長提供，圖片由宣明智學長提供。

高次軒董事長檔案：

- 1950年 出生於台北市
- 1986年 創立友訊科技 (D-Link)
- 1991年 獲第14屆創業青年楷模
- 1994年 友訊上市，成為台灣第一家上市網路公司
- 2002年 美國《商業週刊》評選為全球100大科技公司
- 2005年 友訊分割代工成立的明泰科技掛牌上市／全球合併營收突破10億美元
- 2006年 高次軒出版《D-Link 打造全球第一品牌》一書
- 2007年 獲管理科學學會頒贈「李國鼎管理獎章」／獲安永年度創業家大獎／D-Link 品牌價值近4億美元
- 2008年 獲交通大學評選「最具影響力50位校友」