



五十年前的難為

文·沈繩一

船員考試問題

有關於我國之船員考試制度，在上一期中，曾經大略有所介紹，即在大陸時期，由交通部主管，分由各沿海各港口及各江河埠航政局，執行辦理，申考手續簡便，接近隨到隨考制，不費多少公家支付經費，船員更稱方便，不必苦候發榜，精神可以減少壓力。真所謂公私兩便，而且具備三公：「公平」，「公正」，「公開」。

到民三九年左右，國民政府遷台，大陸各輪船公司隨同公司來台商船，為數眾多，以航行沿海商船居多，噸位不大，噸位較大的船，又因船籍問題，無法遠航，以致多數船舶，拋老錨長久停航，停航船員中有在上海已參加考試不全部及格須行補考，大部份為升等級考試，群向交通部申訴，請交通部舉行船員考試，交通部遷來不久，乃商洽省府交通處洽基隆港務局航政組舉辦，約有三、四年次。

民四十年上下，台灣局勢漸趨穩定，此時招商，台航、中航等各大輪船公司商船，逐漸開關遠洋航線，艙面大、二副，機艙大、二管輪之高級船員，都由重慶商船、交大出身擔任多。所謂遠洋航線，當時交通部規定，以航線航行距離遠近為準，所謂遠洋航線，是從國內最近之港口起算，其航程超過四五〇浬，是謂遠洋航線。種級是定為甲種；所謂近洋航線，即其航程，不足四五〇浬，種級定為乙種；丙種即是在江湖航程超過二〇浬。機艙之甲、乙種級，是以主機為馬力多少為準則。

高級甲乙種船員之獲得，是規定接受高級航海商船科技之正統教育為準，遠在前清同光時期之覺醒，倡導「自強運動」欲達到此目的，先得「船堅炮利」，「船堅」，就在福建省，由左宗棠巡撫和法國人技師協助，創設馬尾造船廠，和馬尾船政學堂。在北方，李中堂創設北洋水師學堂，造就海軍人才，那一位中國人不想報國，於是有志之士，如嚴復、詹天佑，張伯岑等有志報國諸君子，紛紛申考入學。

也有大臣思及，認為徒以軍備不足於國強，必須同時進行實業，現在所稱之經濟，交通乃為實業之母，經濟才能起飛，增強國力，庶可抵制強國之欺侮。盛宮保乃上書，奏請李相國，詳細說明，海運事業，對國家經濟發展，極為重要，李鴻章即囑其全權辦



理。

盛宣懷先籌設招商局輪船公司，不久接著成立「郵傳部南洋大學」設有船政科。以招商局營運所得之資本，協助船政科（後獨立為吳淞商船學校）作育高級航海商船人才，開展招商局之業務。相互支援，完成自強大業。此即為甲種航海，輪機高級船員之來歷。社會人士偶戲稱為「黑肚皮」出身。意即吃過墨水，此時美日兩航業先進國家尚無國立之商船學院或大學，作育高級航海商船船員。

畢業及格商船學生特別具有三種資格，一是完成高教之畢業證書；一是甲種二副執業證書；一是海軍少尉儲備證書。以後即憑經歷及申考得逐步升級。

至於乙種級之高級船員，獲得執業證書，其來源頗為複雜。有來自非正途出身，船長為其長輩之戰友，隨之上船，以學徒方式，知日常之刻格板工作，申考及格取得證書，再依經歷再考得高一級之職位。

民四十年初期間，高雄港務局航政組監理課長，因事離職，多方覓人接替，乃向台灣航公司商借徵用，是時我在招商局下船休假被借調到台航公司任海事組長，現在又要借調去高雄港務局做「官」，自忖本人不是做官之材料，當時政局初定，可是社會風氣不好，飯碗「粥少僧多」，一不如意，即可貼四角郵票，到處小報告亂飛。當時因情無法堅拒，乃允諾選四月一日，走馬上任，劃清界線，前事不管，今後負責。



這時船員考試，因屬「考試權」，應歸考試院，考試院取得後一時無法辦試務，乃改名為「河海航行員考試」，一年兩次，委請港務局先行協辦，候考選部人員熟悉，及考試大樓建成後，收回自辦。

迨中共砲攻金馬失敗後，台灣人心趨向穩定，政局開展，事業上軌道，經濟逐漸起飛，航運業隨之擴展，遠近洋商船船員，大量需求，兼之香蕉外銷日本，數量甚多，船東以商船，即冷藏船，維持運輸航程中所需艙溫，免被日商挑剔。欲求船長，高級船員，真是所謂一員難求，兼之政府開放船員外借，可賺美金，又無稅金負擔，純收入，輪船公司急需商船高低級甲、乙種船員，港務局一個船員訓練班應急，和過去在大陸辦軍官轉業之中央訓練團出身，惟皆屬乙種。

航商向交通部要甲、乙種船員，交通部咨文考選部審核放寬考試。我初次出席考選部船員申考資歷審核會議，就覺得這問題重大，不可等閒視之，一面不能將船員素質下降，這影響生命、財產，不可輕忽。一面應考慮將非正式之有航行課程學校授受畢業之



學生，應考慮彼等有申考之權利。

出席幾次考選部之河海航行員申考資格審核會議後，考試委員大多不上路，但看法也不能說不正確，不是正視高級航海商船學系科出身，怎麼可以申考甲種船員，資格明文規定，豈可隨便置之不理，無可通融。

主管船員之交通部，是時部長前後任都是軍人、政工出身，只知長篇訓話，航政司只出公事，算是關心航海教育，倒是民間，及航商，有識之士，倡導政府應即開辦高教航海商船學校，由教育廳籌備，想不到台省教育廳一查學校之組織章程，只有海事學校組織章程而沒有商船學校之組織章程，就設立台灣省立海事專校，以後逐漸升格為海洋學院、海洋大學，前清自強，創設船政科；商船專校，即使抗戰中，在見不到海洋之戰時陪都重慶，教育部高瞻遠矚，恢復商船學校及至抗戰勝利，日本無條件投降，海運復員工作，有賴招商局船舶輸運，幸有培植重慶船校畢業生，紛紛上船工作，得以完成使命。可見辦教育必須有宏偉的遠見。

船員慌，影響國際海運，因而國際貿易不暢則經濟起飛，勢必有阻，通盤考慮先行放寬，但也不能不有一定之方寸，船舶放行結關，第一次須將乙種之航程資格擴大，即將航行區域以經、緯度所劃定之海程為限，南北緯度東西經度，此範圍包括日本西海岸、菲列賓全部，星加坡各港口。乙種級船員均可結關。第二步：在船服務，有海勤資歷實足兩年，得換取原級高一種執業證書，即二副可換取甲種二副。第三步：即乙種二副可結關甲種三副，即所謂結高一種低一級，雖交通部掛一個尾巴，加注須在輪船公司，眼前無甲種船員可派之情況下適用。輪船公司當時有無甲種可派，監理課長如何知曉難不成到輪船公司去點名證實，所以說，這是所謂中國的官場文化，不能明說。

當時船員慌，暫時得以解決，因其實施容易，可這是治標辦法。治本方法，將非正規有局部航行課程之學校畢業生，放寬可以報各考選部申考之資格，這一步在目前尚無正式高級航海商船院校設立前，也是一個半治本放寬實施辦法。這一關，非費點腦筋不可，因為考試院之考試大委員，大都德高望高，就好比科舉時期之「閱卷大臣」，都是翰林院大學士出身。不能有一點馬虎，民國時代，也有監察委員糾正。

因為出席了多次之船員申考資格審查會議，和該會執行秘書呂其愚科長熟悉，呂科長為人熱心，標準做事之公務員，頭腦思想清新，容易接受別人意見，我和他說明：

- 漁撈科學生，是駕船出海撈魚，有航海之課程經驗。
- 稅務學校海事班，是駕緝私艇出海，捕捉走私船，也有航海之課程，經驗。



· 海軍出海演習，也有航海之課程，經驗。

我再和呂科長閒聊，船舶航行，其實遠洋、近洋、沿海，事實上都差不多，以辛勞而言，恐怕近洋沿海航行，和遠洋比也差不多，這不過遠洋，船上一旦發生事故，不若近洋，沿海航行船，可以即時泊岸解決，遠洋船則處理比較困難又涉及國貿事件，船長即時解決，不論在人事、貨物，海難，各方面不能喪失時機，船長責任比較重。當然學識、技術、運輸，各方面，都要高一些學識技術去處理。

商船航海之職掌，當然是運輸貨物，現在上列這類學校畢業生，在貨物運輸方面，缺少課程之研讀，不妨讓他們自行進修，補習。只要能考得取，具有這一方面的學問即可，何必考究他們出身，先漸漸在船學習取得申考甲種經歷。一方面暫時解決船員失業造成之社會問題，更可供應外借船員，獲取外商之信任雇用，每年船員帶回之外匯，有數千萬之譜。總算把他們任督二脈打通。

當時船員慌解決，想不到數十年後，世界七大船王，我們就佔了三位，即董大王，包大王，張大王。但是航海科系之畢業學生，上船出海工作，十位學生中，能有三位上船已經不錯了，國家教育資源如此浪費，應該動動腦殼了。不要說收入是美金，教育人員應使青年「立志」。

當時紐約美籍華裔航商，交大電機系出身之沈家楨、陳榮元、屠大奉、魏重慶之四川小船王，僱用台灣外借高級船員及一般船員，沈、陳成立大西洋啓發航運公司，屠、魏成立泰甲星航運公司。

狀元船長

我在港務局兼辦考選部之船員〈改為河海航行員〉各種級考試，名位是試場主任，相當於前清科舉時代之學政大人，屬一二品大官威風得很呢！

我答應徵借赴高雄港務局工作，為期三年，在屆滿之時，適逢招商局在日本建造當時號稱三萬噸巨型大油輪「自由」號，輪船公司建造新船，必須要報告航政組派員駐廠監造，方合法規，可是招商局並沒向高雄港務局航政組申報，當時港口傳說，港務局的事，招商局可以用三個指頭撥撥。港務局是省政府三級機構，航政組又低了一級，監理課更低了一級，過去該公司在國外造船廠訂約造，只通知敘船級之驗船協會〈實在應稱船級協會〉從不知會港務局，港務局航政組也不聞不問。



那時出境去外國，不是阿貓阿狗都可以隨便申請的，尤其是到花花綠綠的日本。招商局是一個大衙門，不是在做生意，是在做官，董事長是最高當局要召見，看談吐，看派頭，設或一滑，打個跌腳板，失了態，那就一切完了。

是時高港局航政組長，已由技正林良濤接任，我跟他說他應該馬上通知招商局，馬上安排赴日行程，在該自由號大油輪建造期間，以便丈量監造，以後可以輪流換替派員出國監造，增加見識，我可以等你回國再辭卸背舖蓋回台航公司。因此多做了幾個月。

在協辦多少次船員考試後，工作如履薄冰，戰戰兢兢，沒有出過問題，报考人员雖多，一切依考試規定辦理，總算順利完成。

想不到在最後一次船員考試，居然發生一件不易處理的案件。在正式要入場考試前一天一早，有一位輪機員到港務局報名應考，試務人員當然沒法辦理，報名早在二週前截止，在即就開始準備試務，如總計應考人數；每人要考多少科目；每一個科目多少人考，分門別類安排試卷，再將每名有多少試卷等等，整理完畢再將試卷按應考人數密封後糊名，萬一發生錯誤，則牽動大局，勢必再從頭做起，那時間不夠，即使可以完成，但是考試委員和監察委員，可能生疑，那事情就大了。這些問題，船員是弄不清楚的。我就趕忙搭試場交通車返局處理。

那位胡姓船員，申考甲種輪機長，一看不能報名，以為故意為難他，口氣不大禮貌，我告訴他二週前報名早已截止，閣下要申考，只有下一次早點報名。

我提醒他要看報上考試院公告，務必在報名期內報名。他回答得很妙，他說他從不看報。這理由實足，他沒錯。我看他無理可論，也不和他多談了。

不久他由輪船公司大經理陪同前來，先道歉，再請我幫忙。我說我要聽聽你大經理的理由，為何出場來使我得罪人，為難。經理就說：「沈課長，這位胡大管輪工作勤勞，公司極為器重，預備升他任輪機長，能否升職，就靠這次考取甲種輪機長證書。這次不依期報名應考，公司不事先調度，公司有疏忽。所以陪同前來，因大家知道你沈課長會熱心幫忙的。」

我不在乎大經理捧我，送我高帽子，我怕人家戴我黑帽子，說我收受賄賂。我在乎他一個人的前途，我考慮這個問題。要臨時加進一名，從頭做起，非常麻煩、怕弄錯。

我先請大經理馬上來公事說明，一面對胡說，看你自己造化，因為這次考試院派監察委員鄧景福委員來監試，前幾次馬公高雄航線三次發生海難，都是鄧監委來調查，我招待有點熟悉，只要他答應，就沒有問題。一見鄧委員，我報告詳情，他矮矮胖胖，一



團和氣，見胡一面孔愁相，知道一切後，就問我能負責不會有錯嗎？到此地步我祇好硬起頭皮說沒問題，他就蓋了章開封，加入一名。我也祇好拜託同仁辛苦一下加班趕辦。後來胡邀我吃一頓飯，談起原來是重慶交大後期同學胡傳藻。後來有一個傳說也是趣事，順便一提。老胡脫手一品大廈，售屋所得，那時恐還沒有保險箱可租就放在一個餅乾匣中，日式房子地板下面路路通，小偷不會注意，可萬無一失，小偷是想不到，可是想不到有次鄰居小孩把皮球拋滾在餅乾匣旁，小孩找球順便把餅乾匣拿走，幸虧小孩家長送回。後來胡兄駕車，在車子心臟病突然發作身亡，警察在他皮夾中見到同學地址，轉輾通知胡太太。




我在高雄辦理離高回制前最後一次船員考試，典試委員長，總統府任命考試委員張默君委員擔任，典試委員長，這是河海航行員特種考試第一位女性擔任典試委員長，她老人家非常高興。她先生邵元沖，在西安事變時為流彈所中殉難。

張默君府上是在台北建國北路九十四巷某號，我住招商局宿舍，剛巧在她府上對面，她有一位兒子，恐怕足有點跛，不良於行，不大出門，媳婦畢業交大，出門偶而碰見婆媳禮貌點頭互相打個招呼。這一區是省政府所建之丙種住宅，有很多名人住像盛督辦世才，白將軍崇禧。

在試場中，張是典試委員長，我是試場主任，又是彼此熟悉，談話機會比較多，她偶而會問問船員生活，在最後一場考試完畢，拆封交清各襄試委員，集中在旅館中閱卷批分，應考船長之試卷，我大約會看一下。在最後一天，港務局歡宴考試院各考試、典試、襄試委員，席間典試委員長張默君女士，突然問我船長考試那一屆成績最好，這我那裡會清楚，看當時氣氛很好，一想何必掃大家興，順便拍拍張典試委員會馬屁，就說算算歷屆以來，以本屆成績為最優。張默君面現喜色，再問以個人而言，本屆河海航行員，船長考試何人成最出色，我答趙錫成。各科成績均不錯，張典試長驚喜即說：「那不就是狀元嗎？」我順口說是狀元船長。啊，此亦為河海航行員考試中傳一佳話。我任試場主任亦有榮也值得念憶。

趙船長錫成以後常有往來，方知其為學弟，為後期上海吳淞商船勝利後入校第一班，共辦四期，後中共接收，改名為「航務學院」，歷來畢業生中頗有傑出人才，如梁敏行，為香港航商巨頭，船大王董浩雲乘龍快婿，錢永昌曾任交通部部長等。

錫成兄時家居前大安區公所附近，我造訪時適準備搭中航「慈雲」班頭船先行赴



美，木蘭嫂夫人及就讀再興中小學女子部長女小蘭，迨移民手續辦妥後，再搭船赴美，一家數口，居一陋室，生活清苦，以後我數次赴美，皆蒙邀宴，七仙女非但做家事，還會做工事，如補補破路等。

小蘭女士新婚後來台，交大校友會設宴祝賀，見面我賀天作之合，五世其昌，並戲請小蘭將賀詞翻譯為英文給新郎知悉，小蘭知我喜開玩笑微笑不語而過。

趙小蘭女士，為中國人爭光，其事功為世人所尊敬，樂道：從福茂航運起跑；任職花旗銀行，進軍廣播界；走進白宮，邁入政界；美西打拼一鳴驚人；重回華府深入主流；雷根任命聯邦海事會主席美國聯邦運輸部第二號人物；主持和平團首開鐵幕大門；聯合慈善基金會總裁及執行長；五大企業董事；傳統智庫基金會資深研究員；榮任聯邦第二十四位勞工部部長。

自己申考

「白頭宮女話天寶」把四五十年的船員考試，以兼任襄試委員及試場主任，更出席考選部船員申考資格審查委員會〈耐不住放了不少砲〉，專做整人的要命考試。其間不能想像現在進步到試務工作電腦化，運用資訊科技，以縮短考試時間，減輕船員負擔，並採網路預約隨時報名及電腦化線上測驗；每年考試次數增加；題型改採測驗式試題；考試及格方式採科別及格制；免除辦理體格檢查；組機常設典試委員會辦理典試事宜，應考人可利用考選部全球資訊網址〈www.moex.gov.tw〉，預約報名；隨時可由網路查詢報名狀態；電腦化線上測驗；即測即評方式，每節考試節束時即可由電腦畫面，得知當節考試結果，如為最後一節次，並於當節結束時，顯示應試結果，監務人員，當時即可列印考試結果。

船員考試想不到如此進步，比當初我想爭取的，進步到有電腦這玩意兒，現代之船員幸福得多多，當初我把歷屆各種級之中古題印成一冊，船員當面會謝謝我。我也謝謝我自己，能活到現在看到更進步之船員考試制度。

現在不妨再說說我自己的懵懵懂懂考船長證書之趣味經過。

民四十年我在高雄港務局兼辦船員考試，我已取得申考甲種船長之資格，已任招商局「海宿」自由輪二副一年五個月；「海菲」遠洋客貨船二副一年九個月，合計有三年二個月。招商局「海湘」，「繼光」一〇九；台航公司「台中」輪，交通部海難救護



委員會救難船船長，共有七年多。早有應考船長資歷，故在高雄局兼辦，友好均勸我申考船長，不是方便得多，但我自知辦理考試，應避嫌疑，必須迴避，不參加當時船長考試。

在民五十年間，我獲得聯合國獎學金考察英、瑞、丹、挪、德、美各國港口安全，年餘，方由舊金山回國，海難救護委員會已改組，余仍不得脫身這個火坑，任代表及辦事主任兼任救難船船長，鑒於救難船數次歲修延期，趁改組得徐人壽局長核准，交由殷格索造船廠承修發現主軸尾端有裂痕。否則出海救助，車葉脫落，自身難保，鬧成笑話。修畢不久，即出動救助招商局發生海難新輪「海祥」號。

我參加甲種船長考試，精神威脅很大，真睡不著覺。第一我脫離船員生活已有十餘年之久，生疏，肚皮裡一些東西，早還給老師了，如何落筆？其二，準備時間，老學長告知，大約要三個月左右，家裡看不進書，祇好到圖書館去看，正副有十幾門。亦不知從那一本書看起！何況港務局給假祇有二週。

這樣應試方式，百分之九十是考不上的，一定會有人譏諷說自己都考不起，過去怎樣考人家的，但勢成騎虎，不考不行，考不上，就做一世大副，得啦！這樣一想，心裡就覺輕鬆不少，膽子不期而然放大。就想出一個「應變計劃」，有四五位學弟同時應考，就請他們到我家來溫習，〈我供給午餐，內人燒的湖州太湖船菜〉，我只筆記，再看書。另一樣要決定，總平均分數要及格，不可弄個全部重考。其次放棄二門，可以補考，免得人家亂說，過去人頭熱，有人幫忙，那會考不取。

預備放棄航海氣象學和船藝學二門。航海氣象學，是鄭之政先生出題，理論比較抽象，鄭教授是氣象學前輩，又是大師級權威，出試題以怪出名，只好不求及格，只拉分數。另外船藝學，自忖久不上船，各部英文名詞幾百個得要死記，腦筋不大聽話，只拉分不求及格。

至於天文駕駛學我倒不怕，不考理論，可能會得高分，考場提供美國海軍部所研演出之「214」表，過去在船尚無此表，乃用球面三角術，依公試 \cos 、 \sin 、 \cot 、 \tan 、 \dots 計算求經緯度。

我一進考場，就有許多人，盯著我看，熟人就來打招呼，一開口即問你還要來監考啊！我笑笑點點頭，找到座位入坐，大家纔知我也來應考。

正在考天文駕駛時，忽眼前有一隻手，抬頭一看，原來是考選部開會時常見的參事，專門委員科長們，他們見我也來應考，想不到，頗有好奇心，特來祝我順利成功。

結果預備放棄的氣象，倒是高分，因題目猜到，我還記是詳論大西洋北部平流霧，胸有成竹，發揮很多，得高分。原可高分之天文駕駛，因查對數時被考選部幾位好友來祝我，一慌把對數數字查錯，致不及格，第二次申考補二科及格取得船長國際航線及格證書。時年四十八歲老童生出身。

我剛考取甲種船長及格證書不久，忽接招商局在西班牙船廠新建之「海祥」貨輪發生海難之電話，急命剛修理完畢救難船「305」號即刻出動施救，租用手續後補。終因船傾斜，破損處逐漸進水，拖至離基港八〇浬富貴角水域沉沒，海軍救難大隊「白雪」號曾出動。算算“海祥”是不可能沉的。過去海軍「伏波」艦被撞沉。名字不可靠。不過現在海軍軍艦都是科技設備，可是編號沒有「四」字。阿們！

我考取船長後，美國航運公司沈家楨先生面邀我去他的公司，接手台北大西洋企發公司駐台代表，安排六艘大油輪接收安排人事。最後他知我一定要上船，我準備回歸台航公司建制，能拿退休金養老，經方兄快刀斬亂麻，一刀切斷，勸我拿公司的獎金美金，台航退休能有多少新台幣養老。

六艘巨大油輪的人事安排好，分別出國上船，我準備交卸代表之職，上船工作，徐經方兄要我設法找人接，不然，沒法走，霸王硬上弓，只好動腦筋，想起康振兄，在台航不稱心，我就請經方兄和船東高仲強兄陪同到康府，面請康兄接位，解決我上船籌老本。

正式脫離公務員生活，十五年吃「官」飯，見了很多也學會了很多；想了很多，也實現了很多。阿彌陀佛。現在我過去曾提議過船員可在國外我政府有機構駐在之港埠隨時可以應考。希望有生之年能看到，阿門！友聲

收到第一封情書的滋味

● 沈洪燾

春風吹到小紅箋，
讀罷紅箋字字甜，
痴念不知天已晚，
紅箋猶似伴君眠。

