

憶白總裁文正先生

文·陳凌鶴

昨夜是颱風夜，我讀著剛買的新書《Q&A》，這本書是幾個月前白總所推薦。他總會有時間看很多書，且不吝於跟大家分享。記憶中上一本白總推薦的書是2006諾貝爾和平獎得主尤努斯 Muhammad Yunus 的作品《窮人的銀行家》，提供窮人微額貸款的理念讓老闆閱讀時數度感動落淚，「賺多賺少實在不重要，多做點對社會有用的事吧！」他說道。

老闆是大家尊敬的董事長、集團總裁，但我們總以「白總」稱呼老闆，許多人喜歡這樣稱呼老闆，白總自己也覺得這樣很親切。前年白總生日時 Wii 水貨剛上市，我想他喜愛創意十足的新穎玩意兒，於是送了他一套 Wii 當禮物，他很喜愛，後來又在市場上搜刮了多套贈與許多同事與友人分享。

白總喜愛美食並非秘密，無論在國內國外，總是喜愛在巷弄之間尋覓美食。他除了投資有名的紅利義大利餐廳，也投資葡萄酒坊，寶來的主管對白總常在聚餐時拿出來的白酒是又愛又怕，因為太多人喝那支酒都會喝到掛點，那就是人稱「小白花」的白酒。

去年白總生日時紅酒漫畫《神之雫》正紅，我送了一套《神之雫》漫畫以及裡頭提到的其中兩支紅酒給老闆，探詢白總看不看漫畫，他爽朗地說：「看啊～怎麼不看！」原來他平時也愛租漫畫來看。除此之外也喜歡看電影、買日劇韓劇來看，他推薦翻拍自黑澤明所導的同名作品日劇《天堂與地獄》，感覺彷彿幾天前的事。轉瞬間，紅利餐廳的米蘭蔬菜湯、芥末牛排與白總餐宴上豪爽的笑聲竟成絕響！

他也很喜歡到大的賣場去採購超值的貨品，例如曼谷的週末市集 Chatuchak 或是一些 Outlet。有一次在紐約白總一時興起就邀約了才剛在演講會場認識幾位年輕朋友，就搭著他們的車開到近郊的 Outlet 去血拼了，如此年輕的行徑與行動力真讓隨行的我嘖目結舌又汗顏。

白總自稱他的志趣在於發展「財富、快樂、健康」的事業。「財富」自然是金融集團所涵蓋的各種商品與服務；「快樂」的事業則是設立了一家旅行社推廣優質的旅遊行程；他常自稱是最佳 CEO-Chief Entertainment Officer，無論接待哪一國哪一種位階的高階經理人，他總能用不怎麼「輪轉」但卻充滿熱情的

英語講很多笑話，把氣氛炒熱，因此白總無論在泰國、韓國、美國、歐洲、日本、澳洲等都結交了不少好的事業伙伴與朋友，因為跟白總相處感受到的總是快樂時刻！



▲ 白文正總裁獲頒名譽博士後，上台致詞。(友聲資料照片)

關於「健康」方面，除了多年前與劉醫師合作推廣綠恩兒茶素之外，許多主管有收到過白總送的按摩椅、小腿按摩器、腳踏車或是每天一份切好的水果餐盒等，其細心與分享之情懷可見一斑。不久以前，白總參與了圓桌基金會的心靈成長課程，回來之後更贈送許多主管參與課程，我想這樣做不外乎一顆單純希望周圍的朋友能夠更幸福快樂的赤子之心。

我必須要向世人介紹白總高明的經營管理與人才管理。白總很珍惜人才，無論是哪一國的人才，無論年齡老幼、資歷深淺，都能感受到白總的誠意，並願意成爲一起搭檔的夥伴，貢獻一己之力。篤信佛理的他常說：「人不要有差別心」，因爲心的寬大，讓組織在有限的資源下容納許多好人才；縱使人多組織大總會面對許多複雜的人事問題，天秤座的老闆總能夠輕描淡寫的處理妥當，讓大家的權力意志得到平衡，讓人才心甘情願的爲公司付出！以筆者之淺見，這套白氏領導學有許多值得學習的地方，實應被仔細歸納後列入管理學個案研究。

我因喜愛爵士樂，因緣際會參與許多爵士樂教育推廣活動，間中承蒙白總的信任與支持，寶來文教基金會長期贊助爵士樂在臺灣之生根與發展。儘管對於爵士樂並非太熟悉，他仍神情興奮的允諾要穿著花襯衫到公園裡享受音樂，去年果然面帶微笑低調出現在大安森林公園舞台前。或許白總自己都不知道，如今台北爵士音樂季已培養了許多優秀的年輕爵士音樂家，每年在台北市各角落舉辦的爵士音樂會更感動無數市民。不過印象中白總喜愛的是歌劇，對像阿伊達 Aida 這樣的經典歌劇朗朗上口。白總也很會跳舞、唱歌！他曾唱紅



了一首信樂團的〈死了都要愛〉，看看歌詞，是否道盡白總的情感強烈的個性呢？！

死了都要愛 不淋漓盡致不痛快 感情多深只有這樣 才足夠表白

死了都要愛 不哭到微笑不痛快 宇宙毀滅心還在

不理會別人是看好或看壞 只要你勇敢跟我來

享受現在 別一開懷就怕受傷害 許多奇跡我們相信才會存在

窮途末路都要愛 不極度浪漫不痛快 髮會雪白 土會掩埋 思念不腐壞

到絕路都要愛 不天荒地老不痛快 不怕熱愛變火海

愛到沸騰才精采

記得那天下班時衝動地想向您說明，易經地火明夷卦，象徵賢者以明德被創傷，立場非常艱難；當時周文王蒙范大難、也身處至闇之時，他瞭解到惟有覺悟立場的艱難刻苦忍耐，堅守正道，韜光養晦以自保，才會有利。沒想到太陽沉沒地下，就沒有再升起！

悼念老闆如此突然的離開塵世，跟著老闆腳步 15 年的我，卻從來沒有好好扮演朋友的角色給予及時的關懷。如果時光可以倒流，我定會毫不猶豫的拍拍白總的肩膀向他說：「不開心了，來去打打球、喝個酒如何？」

如果時光可以倒流……。友聲

2008.7.28友聲

